

2012

# 1. Halbjahresbericht

Bürgeramt



## INHALT

---

Schlagzeilen.....	3
Ergebnis- und Finanzrechnung.....	4
Überblick über das Ergebnisbudget des Bürgeramts.....	4
Differenzierte Jahresergebnisse.....	5
Glossar.....	8

- Aufgrund einer Gesetzesänderung müssen Kinder nun über einen eigenen Kinderreisepass verfügen. Die vermehrte Nachfrage hat möglicherweise positive Auswirkungen auf die Erträge im Produkt 12210 Einwohnermeldeamtsaufgaben. Derzeit kann dazu noch keine Rechengröße angegeben werden.
- Mit Blick auf das geplante Bürgeramt als zentrale Anlaufstelle für alle Bürgerinnen und Bürger finden derzeit Überlegungen zur Optimierung der Arbeitsabläufe in den verschiedenen Bereichen statt. Dabei ist angedacht, die Arbeitsabläufe durch den Einsatz technischer Mittel zu unterstützen.

## ERGEBNIS- UND FINANZRECHNUNG

### ÜBERBLICK ÜBER DAS ERGEBNISBUDGET DES BÜRGERAMTS

Jahres-SIV 1900 Bürgeramt im Aufbau								2012	Kommentar
Werte in T€									
Position	Januar - Juni 2012				Januar - Dezember 2012 Forecast				
	Plan 2012	Ist	abs. Diff.	rel. Diff.	Plan 2012	Forecast	abs. Diff.	rel. Diff.	
Steuern und ähnliche Abgaben	0,0	0,0	0,0	0,00%	0,0	0,0	0,0	0,00%	
Zuwendungen u. allgem. Umlagen	0,0	0,0	0,0	0,00%	0,0	0,0	0,0	0,00%	
sonstige Transfererträge	0,0	0,0	0,0	0,00%	0,0	0,0	0,0	0,00%	
öffentl.-rechtl. Leistungsentgelte	455,0	159,6	-295,4	-64,92%	455,0	455,0	0,0	0,00%	
privatrechtl. Leistungsentgelte	6,8	0,0	-6,8	-100,00%	6,8	4,2	-2,7	-38,97%	
Kostenerstattungen u. K.-Umlagen	259,8	0,0	-259,8	-100,00%	259,8	259,8	0,0	0,00%	
sonst. ordentl. Erträge	0,0	0,0	0,0	0,00%	0,0	0,0	0,0	0,00%	
<b>ordentliche Erträge</b>	<b>721,6</b>	<b>159,6</b>	<b>-562,0</b>	<b>-77,88%</b>	<b>721,6</b>	<b>718,9</b>	<b>-2,7</b>	<b>-0,37%</b>	
Personalaufwendungen	1.110,6	486,9	-623,7	-56,16%	1.110,6	1.103,1	-7,5	-0,68%	
Versorgungsaufwendungen	0,0	0,0	0,0	0,00%	0,0	0,0	0,0	0,00%	
A. f. Sach- u. Dienstleistungen	8,8	1,9	-6,9	-78,02%	8,8	8,8	0,0	-0,04%	
bilanzielle Abschreibungen	0,0	0,0	0,0	0,00%	0,0	0,0	0,0	0,00%	
Transferaufwendungen	0,0	0,0	0,0	0,00%	0,0	0,0	0,0	0,00%	
sonst. ordentl. Aufwendungen	363,0	187,2	-175,8	-48,43%	363,0	363,0	0,0	0,01%	
<b>ordentliche Aufwendungen</b>	<b>1.482,4</b>	<b>676,0</b>	<b>-806,4</b>	<b>-54,40%</b>	<b>1.482,4</b>	<b>1.474,9</b>	<b>-7,5</b>	<b>-0,51%</b>	
<b>Ergebnis d. laufenden Verwaltungstätigkeit</b>	<b>-760,8</b>	<b>-516,4</b>	<b>244,4</b>	<b>32,12%</b>	<b>-760,8</b>	<b>-756,0</b>	<b>4,8</b>	<b>0,64%</b>	
Finanzerträge	0,0	0,0	0,0	0,00%	0,0	0,0	0,0	0,00%	
Finanzaufwendungen	0,0	0,0	0,0	0,00%	0,0	0,0	0,0	0,00%	
<b>Finanzergebnis</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,00%</b>	
<b>ordentliches Ergebnis</b>	<b>-760,8</b>	<b>-516,4</b>	<b>244,4</b>	<b>32,12%</b>	<b>-760,8</b>	<b>-756,0</b>	<b>4,8</b>	<b>0,64%</b>	
a.o. Erträge	0,0	0,0	0,0	0,00%	0,0	0,0	0,0	0,00%	
a.o. Aufwendungen	0,0	0,0	0,0	0,00%	0,0	0,0	0,0	0,00%	
<b>a.o. Ergebnis</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,00%</b>	
<b>Ergebnis vor ILV</b>	<b>-760,8</b>	<b>-516,4</b>	<b>244,4</b>	<b>32,12%</b>	<b>-760,8</b>	<b>-756,0</b>	<b>4,8</b>	<b>0,63%</b>	
+ Erträge aus ILV	0,0	0,0	0,0	0,00%	0,0	0,0	0,0	0,00%	
- Aufwendungen aus ILV	0,0	0,0	0,0	0,00%	0,0	0,0	0,0	0,00%	
<b>Ergebnis</b>	<b>-760,8</b>	<b>-516,4</b>	<b>244,4</b>	<b>32,12%</b>	<b>-760,8</b>	<b>-756,0</b>	<b>4,8</b>	<b>0,63%</b>	

## DIFFERENZIIERTE JAHRESERGEBNISSE

Jahres-SIV 11112 Außenstelle Ellerau u. Bürgerbüro								2012	Kommentar
Werte in T€									
Position	Januar - Juni 2012				Januar - Dezember 2012 Forecast				
	Plan 2012	Ist	abs. Diff.	rel. Diff.	Plan 2012	Forecast	abs. Diff.	rel. Diff.	
Steuern und ähnliche Abgaben	0,0	0,0	0,0	0,00%	0,0	0,0	0,0	0,00%	
Zuwendungen u. allgem. Umlagen	0,0	0,0	0,0	0,00%	0,0	0,0	0,0	0,00%	
sonstige Transfererträge	0,0	0,0	0,0	0,00%	0,0	0,0	0,0	0,00%	
öffentl.-rechtl. Leistungsentgelte	0,0	0,0	0,0	0,00%	0,0	0,0	0,0	0,00%	
privatrechtl. Leistungsentgelte	0,0	0,0	0,0	0,00%	0,0	0,0	0,0	0,00%	
Kostenerstattungen u. K.-Umlagen	259,8	0,0	-259,8	-100,00%	259,8	259,8	0,0	0,00%	
sonst. ordentl. Erträge	0,0	0,0	0,0	0,00%	0,0	0,0	0,0	0,00%	
<b>ordentliche Erträge</b>	<b>259,8</b>	<b>0,0</b>	<b>-259,8</b>	<b>-100,00%</b>	<b>259,8</b>	<b>259,8</b>	<b>0,0</b>	<b>0,00%</b>	
Personalaufwendungen	298,1	152,5	-145,6	-48,84%	298,1	301,6	3,5	1,16%	
Versorgungsaufwendungen	0,0	0,0	0,0	0,00%	0,0	0,0	0,0	0,00%	
A. f. Sach- u. Dienstleistungen	1,5	0,8	-0,7	-47,50%	1,5	1,5	0,0	0,00%	
bilanzielle Abschreibungen	0,0	0,0	0,0	0,00%	0,0	0,0	0,0	0,00%	
Transferaufwendungen	0,0	0,0	0,0	0,00%	0,0	0,0	0,0	0,00%	
sonst. ordentl. Aufwendungen	0,0	0,0	0,0	0,00%	0,0	0,0	0,0	0,00%	
<b>ordentliche Aufwendungen</b>	<b>299,6</b>	<b>153,3</b>	<b>-146,3</b>	<b>-48,83%</b>	<b>299,6</b>	<b>303,1</b>	<b>3,5</b>	<b>1,15%</b>	
<b>Ergebnis d. laufenden Verwaltungstätigkeit</b>	<b>-39,8</b>	<b>-153,3</b>	<b>-113,5</b>	<b>-285,16%</b>	<b>-39,8</b>	<b>-43,3</b>	<b>-3,5</b>	<b>-8,68%</b>	
Finanzerträge	0,0	0,0	0,0	0,00%	0,0	0,0	0,0	0,00%	
Finanzaufwendungen	0,0	0,0	0,0	0,00%	0,0	0,0	0,0	0,00%	
<b>Finanzergebnis</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,00%</b>	
<b>ordentliches Ergebnis</b>	<b>-39,8</b>	<b>-153,3</b>	<b>-113,5</b>	<b>-285,16%</b>	<b>-39,8</b>	<b>-43,3</b>	<b>-3,5</b>	<b>-8,68%</b>	
a.o. Erträge	0,0	0,0	0,0	0,00%	0,0	0,0	0,0	0,00%	
a.o. Aufwendungen	0,0	0,0	0,0	0,00%	0,0	0,0	0,0	0,00%	
<b>a.o. Ergebnis</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,00%</b>	
<b>Ergebnis vor ILV</b>	<b>-39,8</b>	<b>-153,3</b>	<b>-113,5</b>	<b>-285,22%</b>	<b>-39,8</b>	<b>-43,3</b>	<b>-3,5</b>	<b>-8,75%</b>	
+ Erträge aus ILV	0,0	0,0	0,0	0,00%	0,0	0,0	0,0	0,00%	
- Aufwendungen aus ILV	0,0	0,0	0,0	0,00%	0,0	0,0	0,0	0,00%	
<b>Ergebnis</b>	<b>-39,8</b>	<b>-153,3</b>	<b>-113,5</b>	<b>-285,22%</b>	<b>-39,8</b>	<b>-43,3</b>	<b>-3,5</b>	<b>-8,75%</b>	

Jahres-SIV 12210 Einwohnermeldeamtsaufgaben								2012		Kommentar
Werte in T€										
Position	Januar - Juni 2012				Januar - Dezember 2012 Forecast					
	Plan 2012	Ist	abs. Diff.	rel. Diff.	Plan 2012	Forecast	abs. Diff.	rel. Diff.		
Steuern und ähnliche Abgaben	0,0	0,0	0,0	0,00%	0,0	0,0	0,0	0,00%		
Zuwendungen u. allgem. Umlagen	0,0	0,0	0,0	0,00%	0,0	0,0	0,0	0,00%		
sonstige Transfererträge	0,0	0,0	0,0	0,00%	0,0	0,0	0,0	0,00%		
öffentl.-rechtl. Leistungsentgelte	400,0	142,1	-257,9	-64,48%	400,0	400,0	0,0	-0,01%		
privatrechtl. Leistungsentgelte	5,3	0,0	-5,3	-100,00%	5,3	2,7	-2,7	-50,00%		
Kostenerstattungen u. K.-Umlagen	0,0	0,0	0,0	0,00%	0,0	0,0	0,0	0,00%		
sonst. ordentl. Erträge	0,0	0,0	0,0	0,00%	0,0	0,0	0,0	0,00%		
<b>ordentliche Erträge</b>	<b>405,3</b>	<b>142,1</b>	<b>-263,2</b>	<b>-64,95%</b>	<b>405,3</b>	<b>402,6</b>	<b>-2,7</b>	<b>-0,66%</b>		
Personalaufwendungen	612,7	263,5	-349,2	-57,00%	612,7	610,1	-2,6	-0,43%		
Versorgungsaufwendungen	0,0	0,0	0,0	0,00%	0,0	0,0	0,0	0,00%		
A. f. Sach- u. Dienstleistungen	3,0	0,0	-3,0	-100,00%	3,0	3,0	0,0	0,00%		
bilanzielle Abschreibungen	0,0	0,0	0,0	0,00%	0,0	0,0	0,0	0,00%		
Transferaufwendungen	0,0	0,0	0,0	0,00%	0,0	0,0	0,0	0,00%		
sonst. ordentl. Aufwendungen	361,0	186,8	-174,2	-48,24%	361,0	361,0	0,0	0,01%		
<b>ordentliche Aufwendungen</b>	<b>976,7</b>	<b>450,3</b>	<b>-526,4</b>	<b>-53,89%</b>	<b>976,7</b>	<b>974,1</b>	<b>-2,6</b>	<b>-0,26%</b>		
<b>Ergebnis d. laufenden Verwaltungstätigkeit</b>	<b>-571,4</b>	<b>-308,3</b>	<b>263,1</b>	<b>46,05%</b>	<b>-571,4</b>	<b>-571,5</b>	<b>-0,1</b>	<b>-0,02%</b>		
Finanzerträge	0,0	0,0	0,0	0,00%	0,0	0,0	0,0	0,00%		
Finanzaufwendungen	0,0	0,0	0,0	0,00%	0,0	0,0	0,0	0,00%		
Finanzergebnis	0,0	0,0	0,0	0,00%	0,0	0,0	0,0	0,00%		
<b>ordentliches Ergebnis</b>	<b>-571,4</b>	<b>-308,3</b>	<b>263,1</b>	<b>46,05%</b>	<b>-571,4</b>	<b>-571,5</b>	<b>-0,1</b>	<b>-0,02%</b>		
a.o. Erträge	0,0	0,0	0,0	0,00%	0,0	0,0	0,0	0,00%		
a.o. Aufwendungen	0,0	0,0	0,0	0,00%	0,0	0,0	0,0	0,00%		
a.o. Ergebnis	0,0	0,0	0,0	0,00%	0,0	0,0	0,0	0,00%		
<b>Ergebnis vor ILV</b>	<b>-571,4</b>	<b>-308,3</b>	<b>263,1</b>	<b>46,05%</b>	<b>-571,4</b>	<b>-571,5</b>	<b>-0,1</b>	<b>-0,02%</b>		
+ Erträge aus ILV	0,0	0,0	0,0	0,00%	0,0	0,0	0,0	0,00%		
- Aufwendungen aus ILV	0,0	0,0	0,0	0,00%	0,0	0,0	0,0	0,00%		
<b>Ergebnis</b>	<b>-571,4</b>	<b>-308,3</b>	<b>263,1</b>	<b>46,05%</b>	<b>-571,4</b>	<b>-571,5</b>	<b>-0,1</b>	<b>-0,02%</b>		

Jahres-SIV 12220 Standesamtsaufgaben									2012	Kommentar
Werte in T€										
Position	Januar - Juni 2012				Januar - Dezember 2012 Forecast					
	Plan 2012	Ist	abs. Diff.	rel. Diff.	Plan 2012	Forecast	abs. Diff.	rel. Diff.		
Steuern und ähnliche Abgaben	0,0	0,0	0,0	0,00%	0,0	0,0	0,0	0,00%		
Zuwendungen u. allgem. Umlagen	0,0	0,0	0,0	0,00%	0,0	0,0	0,0	0,00%		
sonstige Transfererträge	0,0	0,0	0,0	0,00%	0,0	0,0	0,0	0,00%		
öffentl.-rechtl. Leistungsentgelte	55,0	17,5	-37,5	-68,11%	55,0	55,0	0,0	0,07%		
privatrechtl. Leistungsentgelte	1,5	0,0	-1,5	-100,00%	1,5	1,5	0,0	0,00%		
Kostenerstattungen u. K.-Umlagen	0,0	0,0	0,0	0,00%	0,0	0,0	0,0	0,00%		
sonst. ordentl. Erträge	0,0	0,0	0,0	0,00%	0,0	0,0	0,0	0,00%		
<b>ordentliche Erträge</b>	<b>56,5</b>	<b>17,5</b>	<b>-39,0</b>	<b>-68,96%</b>	<b>56,5</b>	<b>56,5</b>	<b>0,0</b>	<b>0,07%</b>		
Personalaufwendungen	199,8	70,9	-128,9	-64,53%	199,8	191,4	-8,4	-4,19%		
Versorgungsaufwendungen	0,0	0,0	0,0	0,00%	0,0	0,0	0,0	0,00%		
A. f. Sach- u. Dienstleistungen	4,3	1,1	-3,2	-73,33%	4,3	4,3	0,0	-0,08%		
bilanzielle Abschreibungen	0,0	0,0	0,0	0,00%	0,0	0,0	0,0	0,00%		
Transferaufwendungen	0,0	0,0	0,0	0,00%	0,0	0,0	0,0	0,00%		
sonst. ordentl. Aufwendungen	2,0	0,4	-1,6	-81,50%	2,0	2,0	0,0	0,00%		
<b>ordentliche Aufwendungen</b>	<b>206,1</b>	<b>72,4</b>	<b>-133,7</b>	<b>-64,88%</b>	<b>206,1</b>	<b>197,7</b>	<b>-8,4</b>	<b>-4,07%</b>		
<b>Ergebnis d. laufenden Verwaltungstätigkeit</b>	<b>-149,6</b>	<b>-54,8</b>	<b>94,8</b>	<b>63,34%</b>	<b>-149,6</b>	<b>-141,2</b>	<b>8,4</b>	<b>5,63%</b>		
Finanzerträge	0,0	0,0	0,0	0,00%	0,0	0,0	0,0	0,00%		
Finanzaufwendungen	0,0	0,0	0,0	0,00%	0,0	0,0	0,0	0,00%		
Finanzergebnis	0,0	0,0	0,0	0,00%	0,0	0,0	0,0	0,00%		
<b>ordentliches Ergebnis</b>	<b>-149,6</b>	<b>-54,8</b>	<b>94,8</b>	<b>63,34%</b>	<b>-149,6</b>	<b>-141,2</b>	<b>8,4</b>	<b>5,63%</b>		
a.o. Erträge	0,0	0,0	0,0	0,00%	0,0	0,0	0,0	0,00%		
a.o. Aufwendungen	0,0	0,0	0,0	0,00%	0,0	0,0	0,0	0,00%		
a.o. Ergebnis	0,0	0,0	0,0	0,00%	0,0	0,0	0,0	0,00%		
<b>Ergebnis vor ILV</b>	<b>-149,6</b>	<b>-54,8</b>	<b>94,8</b>	<b>63,34%</b>	<b>-149,6</b>	<b>-141,2</b>	<b>8,4</b>	<b>5,63%</b>		
+ Erträge aus ILV	0,0	0,0	0,0	0,00%	0,0	0,0	0,0	0,00%		
- Aufwendungen aus ILV	0,0	0,0	0,0	0,00%	0,0	0,0	0,0	0,00%		
<b>Ergebnis</b>	<b>-149,6</b>	<b>-54,8</b>	<b>94,8</b>	<b>63,34%</b>	<b>-149,6</b>	<b>-141,2</b>	<b>8,4</b>	<b>5,63%</b>		

### **Schlagzeilen**

Ereignisse, die für die Haushaltsentwicklung eine wesentliche Rolle spielen oder für die Produktentwicklung von besonderer Bedeutung sind

### **SIV**

Soll-Ist-Vergleich zwischen geplanten Werten (Soll) und den tatsächlich erreichten, bzw. im Forecast prognostizierten Werten (Ist). Auf dem Vergleich der Werte basieren Abweichungsanalysen.

### **Plan**

Aktuelle Werte aus dem Haushaltsplan (auf dem jeweiligen Nachtragsniveau)

### **Ist**

Werte, die tatsächlich bis zum Stichtag des Berichts gebucht worden sind

### **Forecast**

Ziel: realistische Prognose der Werte zum Jahresende. Vorschau auf das Jahresende unter Einbezug der schon gebuchten Istwerte. Für die restlichen Monate wird davon ausgegangen, dass die monatlichen Planwerte erreicht werden, es sei denn, es ist bereits eine andere Entwicklung bekannt. Dann wird sie anstelle der Planwerte für die Zukunft berücksichtigt.

### **Zuwendungsertragsquote**

Anteil der Erträge aus Zuwendungen für laufende Zwecke an den gesamten ordentlichen Erträgen (ohne außerordentliche und Finanzerträge)

### **Aufwandsdeckungsgrad**

Verhältnis von ordentlichen Erträgen zu ordentlichen Aufwendungen. Durch die Kennzahl wird angegeben, in welchem Maße die Erträge aus dem ordentlichen Geschäft die dort entstandenen Aufwände decken können. Fachbereiche, deren Aufwandsdeckungsgrad unter 100% liegt, benötigen allgemeine Deckungsmittel aus Steuern zur Finanzierung des Restdefizits.

### **Personalintensität**

Anteil des Personalaufwands am ordentlichen Aufwand. Je höher der Wert ist, desto personalintensiver ist die Arbeit im jeweiligen Fachbereich.

### **VZÄ**

Vollzeitstellenäquivalente; Beispiel: eine volle Stelle entspricht 1 VZÄ, eine halbe Stelle 0,5 VZÄ

### **Mittlerer monatlicher Personalaufwand / VZÄ**

Gesamter Personalaufwand des Jahres geteilt durch die durchschnittlich besetzte Stellenanzahl des Jahres. Die Kennzahl erlaubt keine Rückschlüsse auf Gehälter, da sie den gesamten Personalaufwand des Arbeitgebers berücksichtigt, inklusive Arbeitgeberanteilen zu Sozialabgaben, Rückstellungen etc.

## **Ertrag**

Wertanstieg der Verwaltung (erhöht das Eigenkapital):

### *Steuern u. ähnliche Abgaben*

Steuerarten, Familienleistungsausgleich

### *Zuwendungen u. allgemeine Umlagen*

Schlüsselzuweisungen, Fehlbetragszuweisungen, Zuweisungen u. Zuschüsse für laufende Zwecke, Erträge aus Auflösung v. Sonderposten für Zuweisungen u. Zuschüsse, aufgabenbezogene Leistungsbeteiligungen im Sozialbereich

### *sonstige Transfererträge*

z.B. Leistungen v. Sozialleistungsträgern u. Pflegeversicherungsträgern, privaten Personen als Aufwendungsersatz oder Kostenbeitrag

### *öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte*

Gebühren, Erträge aus Auflösung v. Sonderposten für Beiträge und Gebührenaussgleich

### *privatrechtliche Leistungsentgelte*

z.B. Mieten, Pachten, Verkauf von Vorräten wie Drucksachen etc., Ersatz für Schadensfälle

### *Kostenerstattungen u. Kostenumlagen*

Kostenerstattungen und Umlagen wie Schulkostenbeiträge, Verwaltungskostenerstattung von Eigenbetrieben

### *sonstige ordentliche Erträge*

z.B. Konzessionsabgaben, Erträge aus Verkauf von Vermögensgegenständen, Bußgelder, Säumniszuschläge, Verzinsung von Steuernachforderungen, Erträge aus Auflösung v. sonstigen Sonderposten, z.B. Dauergrabpflege, Erträge aus Auflösung oder Herabsetzung von Rückstellungen, Erträge aus Zuschreibungen

## **Aufwand**

Werteverbrauch durch die Verwaltung (verringert das Eigenkapital):

### *Personalaufwendungen*

Direkte Bezüge der Beschäftigten, Beiträge zu Versorgungskassen u. der gesetzlichen Sozialversicherung, Beihilfen, Zuführungen zu Pensions-, Altersteilzeit- u. Beihilferückstellungen

### *Versorgungsaufwendungen*

Wie Personalaufwendungen, aber für ehemalige Beschäftigte

### *Aufwendungen f. Sach- und Dienstleistungen*

Unterhaltung von beweglichem und unbeweglichem Vermögen, Mieten u. Pachten, Bewirtschaftungsaufwand, Fahrzeughaltung, Materialbeschaffung, Aufwand für Inanspruchnahme von Dienstleistungen

### *bilanzielle Abschreibungen*

Abschreibungen auf Sach-, Finanzanlagen und Umlaufvermögen

### *Transferaufwendungen*

Zuweisungen u. Zuschüsse für laufende Zwecke, soziale Leistungen an natürliche Personen, Gewerbesteuer- und allgemeine Umlagen

### *sonstige ordentliche Aufwendungen*

Personalnebenkosten, z.B. Trennungsgeld, pauschalierter Auslagenersatz, Umzugskosten  
Aufwendungen f. ehrenamtliche Tätigkeit, z.B. Sitzungsgelder, Wahlhelferentschädigung  
Geschäftsaufwand, Steuern, Versicherungen, Schadensfälle, Erstattungen f. Aufwendungen Dritter, Bußgelder, Zuführungen zu Rückstellungen

## **ILV**

Interne Leistungsverrechnung zwischen einzelnen Produkten (z.Zt. nur Reinigungsdienst und Bauhof). Dies sind Leistungen, die nur für den internen Verbrauch in der Verwaltung erzeugt werden.

## **Cash-Flow**

Saldo aus Ein- und Auszahlungen (Veränderung des Zahlungsmittelbestandes)

### **Einzahlungen**

Zufluss an Zahlungsmitteln (Bargeld, Schecks, auf Bankkonten)

### **Auszahlungen**

Abfluss an Zahlungsmitteln (Bargeld, Schecks, von Bankkonten)

## **Weitere sehr differenzierte Erläuterungen unter:**

[www.steuerzahler-niedersachsen-bremen.de/Kommunal-Lexikon/452b177/index.html](http://www.steuerzahler-niedersachsen-bremen.de/Kommunal-Lexikon/452b177/index.html)

[www.haushaltssteuerung.de/lexikon-e.html](http://www.haushaltssteuerung.de/lexikon-e.html)