

Anlage 9 zur
Niederschrift
MA 24.10.2022

Methodenkonzept Untersuchung der möglichen Kreisfreiheit der Stadt Norderstedt

Einleitung:

Die Stadt Norderstedt hat im Jahr 2021 den Beschluss gefasst, die mögliche Kreisfreiheit aus dem Kreis Segeberg. In der nun geplanten Untersuchung sollen die Vor- und Nachteile einer möglichen Kreisfreiheit geprüft werden.

Methodisches Vorgehen:

Bei der durch mein Unternehmen geplanten Untersuchung werden verschiedene methodische Ansätze zur Anwendung gebracht.

- Analyse der vorhandenen Unterlagen/Verträge etc.,
- regelmäßige Abstimmungsgespräche,
- Berichtswesen und Diskussion der Berichte,
- Experteninterviews,
- Stellenbewertungen.

Diese kommen in unterschiedlich starker Ausprägung in den unterschiedlichen Arbeitspaketen zum Einsatz. Auf die Arbeitspakete wird weiter unten genauer eingegangen. Eine Anpassung kann während des laufenden Projektes jederzeit in Absprache zwischen Auftraggeber und Auftragnehmer erfolgen, um einen erfolgreichen Prozessablauf zu ermöglichen.

Zeitplan:

Mein Unternehmen beginnt seine Arbeit sofort nach einem möglichen Zuschlag am 23.8.2022. Als geplantes Enddatum für die Untersuchung inklusive Abschlussbericht ist der 31.12.2022 vorgesehen. **Anmerkung: Das Auftaktgespräch fand am 23.9. statt. Hier wurden weitere Details zur Zusammenarbeit besprochen. Dadurch ergibt sich aktuell eine leichte Terminverschiebung um ca. 5 Arbeitstage.**

- **Analysephase Ist-Situation/Soll-Perspektive:** Fertigstellung Ende September
- **Untersuchung/Prüfung Neu-Organisation:** Fertigstellung Ende Oktober
- **Perspektive Stellenbesetzung/finanzielle Auswirkung:** Fertigstellung Ende November
- **Abschlussbericht:** Fertigstellung Ende Dezember

Arbeitspakete:

Analysephase Ist-Situation/Soll-Perspektive:

- Vorbereitungsgespräch Auftraggeber/Auftragnehmer,
- Prüfung der bestehenden Aufgabenverteilung,
- Klärung der zukünftigen Aufgabenverteilung,
- Experteninterviews.

Untersuchung/Prüfung Neu-Organisation:

- Veränderung Verfahrensabläufe,
- zusätzlicher Stellenbedarf (optional Stellenbewertung),
- Organigramm/Ablauforganisation (Zielperspektive).

Perspektive Stellenbesetzung/finanzielle Auswirkung:

- Prüfung Finanzausgleichsgesetz,
- Prüfung Auswirkungen Haushalte Norderstedt/Kreis,
- Prüfung möglicher Investitionsbedarf,
- Experteninterviews.

Berichtswesen:

- regelmäßige Berichte politische Gremien (Vorschlag drei Berichte),
- Abstimmungsgespräche Verwaltung,
- Abschlussbericht.

Aufteilung Präsenz-/Bürotage:

Grundsätzlich sollen regelmäßige Rathaustage in Präsenz in Norderstedt stattfinden. Dabei wird die Grundannahme getroffen, dass pandemiebedingte Termine etc. per Videokonferenz als Rathaustage gewertet (siehe Bieterkommunikation Vergabeverfahren). Für das Projekt werden insgesamt 75 Projekttag veranschlagt. Davon sollen 32 als Rathaustage garantiert werden.