

2014

# 1. Halbjahresbericht

Amt für Ordnung und Bauaufsicht



## INHALT

---

Schlagzeilen.....	3
Ergebnis- und Finanzrechnung.....	4
Überblick über das Ergebnisbudget .....	4
Überblick über das investive Finanzbudget .....	6
Differenzierte Jahresergebnisse.....	7
Glossar.....	13

**Fachbereich 622 – Bauaufsicht**

Die nachstehende Tabelle betrachtet die Entwicklung der bauaufsichtlichen Verfahren von 2010 – 2014:

Jahr	Anzahl eingegangene Vorgänge	Davon: Baugenehmigungsverfahren §§ 66 - 69 LBO	Sonstige: z.B. Widersprüche, O-Wi Verf., Baulasten
2010	1196	562	634
2011	1414	653	761
2012	1497	617	880
2013	1371	563	808
<b>2014, 1.Hj</b>	<b>695</b>	<b>287</b>	<b>408</b>
Prognose	1390	474	816

Eine der zum 01.01.2014 besetzten Bauprüferstellen ist durch Kündigung der Stelleninhaberin während der Probezeit seit dem 01.04.2014 wieder vakant. Eine Neubesetzung der Stelle soll kurzfristig erfolgen.

Die Baugenehmigungsgebühren liegen mit einem angeordneten Betrag i.H.V. 305.760 € geringfügig über dem geplanten Halbjahresansatz i.H.v. 300.000 €.

Die Anzahl der bauaufsichtlichen Verfahren liegt geringfügig über dem gemittelten Halbjahresergebnis des Jahres 2013, jedoch unterhalb der Werte aus den Jahren 2011 und 2102

**Fachbereich 623 – Beiträge, Verkehrsaufsicht und Vermessung**

Zum 15.07.14 ist das Team Liegenschaften in den FB 604 um gegliedert worden.

**ÜBERBLICK ÜBER DAS ERGEBNISBUDGET**

<b>Ergebnis 6200 Amt für Ordnung und Bauaufsicht</b>						<b>2014</b>
Werte in T€						
Position	Vorjahr			2014		
	Plan	Ist	abs. Diff.	Plan	Ist / FC	abs. Diff.
ordentliche Erträge	5.269,6	2.890,4	-2.379,2	2.410,5	2.418,5	8,0
Personalaufwendungen	2.413,9	2.284,7	-129,2	2.444,4	2.259,1	-185,3
A. f. Sach- u. Dienstleistungen	278,7	198,5	-80,2	258,0	220,2	-37,8
bilanzielle Abschreibungen	664,0	166,1	-497,9	291,0	164,3	-126,7
Transferaufwendungen	22,6	25,0	2,4	22,6	29,2	6,6
sonst. ordentl. Aufwendungen	255,2	136,4	-118,8	193,2	153,7	-39,5
- ordentliche Aufwendungen	3.634,4	2.810,7	-823,7	3.209,2	2.826,5	-382,7
<b>= Ergebnis d. laufenden Verwaltungstätigk.</b>	<b>1.635,2</b>	<b>79,8</b>	<b>-1.555,4</b>	<b>-798,7</b>	<b>-408,0</b>	<b>390,7</b>
+ Finanzergebnis						
<b>= ordentliches Ergebnis</b>	<b>1.635,2</b>	<b>79,8</b>	<b>-1.555,4</b>	<b>-798,7</b>	<b>-408,0</b>	<b>390,7</b>
+ a.o. Ergebnis		-153,0	-153,0		3,4	3,4
<b>= Ergebnis vor ILV</b>	<b>1.635,2</b>	<b>-73,3</b>	<b>-1.708,5</b>	<b>-798,7</b>	<b>-404,6</b>	<b>394,1</b>
+ Erträge aus ILV						
- Aufwendungen aus ILV	10,0	10,0		10,0	10,0	
<b>= Ergebnis</b>	<b>1.625,2</b>	<b>-83,3</b>	<b>-1.708,5</b>	<b>-808,7</b>	<b>-414,6</b>	<b>394,1</b>
<b>Aufwandsdeckungsgrad [%]</b>	<b>144,99</b>	<b>102,84</b>	<b>-42,15</b>	<b>75,11</b>	<b>85,57</b>	<b>10,45</b>

**KOMMENTAR**

In der Gesamtübersicht Amt 62 sind die Produkte 121000-Wahlen und 122400-allg. Ordnungsaufgaben mit enthalten; die beiden Teilpläne werden separat im Hauptausschuss behandelt und tauchen in den weiteren Anlagen nicht auf

Differenzierte Jahresübersicht der weiteren Produkte folgt ab Seite 7

	Plan	Ist / Forecast	abs. Diff.
11109 Liegenschaften	606,2	766,6	160,4
11111 ordnungsrechtliche Bauverwaltung	-331,2	-252,1	79,1
12100 Statistik u. Wahlen	-23,5	-47,0	-23,5
12230 Verkehrsaufsicht	-231,1	-224,9	6,2
12240 allgemeine Ordnungsaufgaben	-511,3	-490,0	21,3
51120 Vermessung	-233,8	-231,1	2,7
52100 Bau- u. Grundstücksordnung	-144,0	3,9	147,9
57340 Plakatanschläge	60,0	60,0	
<b>6200 Amt für Ordnung und Bauaufsicht</b>	<b>-808,7</b>	<b>-414,6</b>	<b>394,1</b>

## KOMMENTAR

Produkte 12100 und 12240 werden separat im Hauptausschuss behandelt

### Differenz Liegenschaften

liegt insbesondere an den geplanten bilanziellen Abschreibung (Restbuchwerten), die bei dem Verkauf von Grundstücken erfolgen, welche in diesem Jahr noch nicht in dem Umfang umgesetzt wurden (s. Seite 6)

### Differenz ordnungsrechtliche Bauverwaltung

beruht insbesondere auf Mehreinnahmen im Bereich der Sondernutzung

### Differenz Bau- u. Grundstücksordnung

aufgrund einer Stellenvakants sind Minderausgaben im Bereich der Personalkosten

## ÜBERBLICK ÜBER DAS INVESTIVE FINANZBUDGET

Investive Finanzkonten 6200 Amt für Ordnung und Bauaufsicht						2014
Werte in T€						
	Plan 2014	Reste Vj.	Gesamt 2014	Ist	Aufträge	Ist + Aufträge
Einzahlungen a. Investitionstätigkeit	963,5	51,1	1.014,6	406,6		406,6
Auszahlungen für den Erwerb v von Grundstücken und Gebäuden	700,0	0,0	700,0	12,9		12,9
785312 Ausgleichsmaßnahmen gemäß BNatSchG	30,0	17,9	47,9	15,8	4,6	20,4
Auszahlungen für Baumaßnahmen	30,0	17,9	47,9	15,8	4,6	20,4
Auszahlungen aus Investitionstätigkeit (inkl. bewegl. Vermögen)	730,0	17,9	747,9	28,7	4,6	33,4
<b>Saldo aus Investitionstätigkeit (Einzahlungen - Auszahlungen)</b>	<b>233,5</b>	<b>33,2</b>	<b>266,7</b>	<b>377,8</b>	<b>-4,6</b>	<b>373,2</b>

### KOMMENTAR

#### Einzhlg. aus Investitionstätigk.

Mitunter ist hier der Grundstücksverkauf im Bereich des Kreisel Berliner Allee/Ochsenzoller Str. (600 T) geplant, da nach der Realisierung des II Bauabschnitts des Herold Centers eine Aufwertung zu erwarten ist, wird die Maßnahme verschoben

#### Erwerb v. Grundstücken

geplante Maßnahmen konnten bisher noch nicht umgesetzt werden

#### 785312-Ausgleichsmaßn.

Diese Mittel sind für Ausgleichsmaßnahmen vorgesehen, ob der Ansatz noch im vollen Umfang benötigt wird, kann nicht vorhergesagt werden

## DIFFERENZIIERTE JAHRESERGEBNISSE

<b>Ergebnis 11109 Liegenschaften</b>						<b>2014</b>
Werte in T€						
Position	Vorjahr			2014		
	Plan	Ist	abs. Diff.	Plan	Ist / FC	abs. Diff.
ordentliche Erträge	4.054,4	1.088,5	-2.965,9	1.174,4	1.157,8	-16,6
Personalaufwendungen	173,5	203,5	30,0	180,7	163,7	-17,0
A. f. Sach- u. Dienstleistungen	110,0	64,7	-45,3	96,5	62,8	-33,7
bilanzielle Abschreibungen	600,5	97,4	-503,1	278,9	151,2	-127,8
Transferaufwendungen	6,6	6,5	-0,1	6,6	9,8	3,2
sonst. ordentl. Aufwendungen	21,4	10,3	-11,1	0,5	0,0	-0,5
- ordentliche Aufwendungen	912,0	382,4	-529,6	563,2	387,5	-175,7
<b>= Ergebnis d. laufenden Verwaltungstätigk.</b>	<b>3.142,4</b>	<b>706,1</b>	<b>-2.436,3</b>	<b>611,2</b>	<b>770,3</b>	<b>159,1</b>
+ Finanzergebnis						
<b>= ordentliches Ergebnis</b>	<b>3.142,4</b>	<b>706,1</b>	<b>-2.436,3</b>	<b>611,2</b>	<b>770,3</b>	<b>159,1</b>
+ a.o. Ergebnis		-0,2	-0,2		1,3	1,3
<b>= Ergebnis vor ILV</b>	<b>3.142,4</b>	<b>705,9</b>	<b>-2.436,5</b>	<b>611,2</b>	<b>771,6</b>	<b>160,4</b>
+ Erträge aus ILV						
- Aufwendungen aus ILV	5,0	5,0		5,0	5,0	
<b>= Ergebnis</b>	<b>3.137,4</b>	<b>700,9</b>	<b>-2.436,5</b>	<b>606,2</b>	<b>766,6</b>	<b>160,4</b>
<b>Aufwandsdeckungsgrad [%]</b>	<b>444,56</b>	<b>284,63</b>	<b>-159,94</b>	<b>208,52</b>	<b>298,76</b>	<b>90,24</b>

### KOMMENTAR

#### Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen

Abweichung, da bisher keine größeren Maßnahmen zur Unterhaltung von Grundstücken erforderlich waren

#### Bilanzielle Abschreibungen

Die Diff. der bilanziellen Abschreibungen beruhen auf den Grundstücksverkäufen, da weniger Verkäufe auch weniger Restbuchwertabschreibungen zur Folge haben

#### sonst. ordentl. Aufwendungen

Aufwendungen für Fachliteratur, sowie die Abrechnung der Dienstmobiltelefone, diese erfolgt zum Ende des Jahres über das Hauptamt

<b>Ergebnis 11111 ordnungsrechtliche Bauverwaltung</b>						<b>2014</b>
Werte in T€						
Position	Vorjahr			2014		
	Plan	Ist	abs. Diff.	Plan	Ist / FC	abs. Diff.
ordentliche Erträge	90,0	147,7	57,7	105,0	176,4	71,4
Personalaufwendungen	445,2	408,5	-36,7	411,3	402,4	-8,9
A. f. Sach- u. Dienstleistungen	15,0	9,3	-5,7	15,5	14,7	-0,8
bilanzielle Abschreibungen		0,5	0,5		0,2	0,2
Transferaufwendungen						
sonst. ordentl. Aufwendungen	10,4	5,3	-5,1	9,4	11,3	1,9
- ordentliche Aufwendungen	470,6	423,6	-47,0	436,2	428,5	-7,7
<b>= Ergebnis d. laufenden Verwaltungstätigk.</b>	<b>-380,6</b>	<b>-275,9</b>	<b>104,7</b>	<b>-331,2</b>	<b>-252,1</b>	<b>79,1</b>
+ Finanzergebnis						
<b>= ordentliches Ergebnis</b>	<b>-380,6</b>	<b>-275,9</b>	<b>104,7</b>	<b>-331,2</b>	<b>-252,1</b>	<b>79,1</b>
+ a.o. Ergebnis		-0,4	-0,4		-0,1	-0,1
<b>= Ergebnis vor ILV</b>	<b>-380,6</b>	<b>-276,3</b>	<b>104,3</b>	<b>-331,2</b>	<b>-252,1</b>	<b>79,1</b>
+ Erträge aus ILV						
- Aufwendungen aus ILV						
<b>= Ergebnis</b>	<b>-380,6</b>	<b>-276,3</b>	<b>104,3</b>	<b>-331,2</b>	<b>-252,1</b>	<b>79,1</b>
<b>Aufwandsdeckungsgrad [%]</b>	<b>19,12</b>	<b>34,87</b>	<b>15,74</b>	<b>24,07</b>	<b>41,17</b>	<b>17,10</b>

## KOMMENTAR

### ordentl. Erträge

Mehreinnahmen (z. B. Gebühren Sondernutzung) durch größere Bauvorhaben.

### sonst. ordentl. Aufwendungen

Neubesetzte Stellen erfordern einen höheren Aufwand für Aus-/Fortbildung.

Ergebnis 12230 Verkehrsaufsicht						2014
Werte in T€						
Position	Vorjahr			2014		
	Plan	Ist	abs. Diff.	Plan	Ist / FC	abs. Diff.
ordentliche Erträge	40,8	36,7	-4,1	35,0	36,1	1,1
Personalaufwendungen	281,3	257,8	-23,5	265,2	260,1	-5,1
A. f. Sach- u. Dienstleistungen	0,5		-0,5	0,5	0,3	-0,3
bilanzielle Abschreibungen	50,8	50,9	0,1		0,4	0,4
Transferaufwendungen						
sonst. ordentl. Aufwendungen	0,4	0,5	0,1	0,4	0,2	-0,2
- ordentliche Aufwendungen	333,0	309,2	-23,8	266,1	261,0	-5,1
= Ergebnis d. laufenden Verwaltungstätigk.	-292,2	-272,5	19,7	-231,1	-224,9	6,2
+ Finanzergebnis						
= ordentliches Ergebnis	-292,2	-272,5	19,7	-231,1	-224,9	6,2
+ a.o. Ergebnis		-0,2	-0,2			
= Ergebnis vor ILV	-292,2	-272,6	19,6	-231,1	-224,9	6,2
+ Erträge aus ILV						
- Aufwendungen aus ILV						
= Ergebnis	-292,2	-272,6	19,6	-231,1	-224,9	6,2
Aufwandsdeckungsgrad [%]	12,25	11,88	-0,37	13,15	13,84	0,69

## KOMMENTAR

### Aufwendungen f. Sach- und Dienstleistungen

Planansatz für die Anschaffungen/Unterhaltungen verkehrstechnischer Geräte (z. B. für verdeckte Geschwindigkeitsmessungen)

### sonst. ordentliche Aufwendungen

Ansatz für die Abrechnungen der Dienst-Mobiltelefone, erfolgt zum Jahresende mit dem Hauptamt

<b>Ergebnis 51120 Vermessung</b>						<b>2014</b>
Werte in T€						
Position	Vorjahr			2014		
	Plan	Ist	abs. Diff.	Plan	Ist / FC	abs. Diff.
ordentliche Erträge	0,6		-0,6			
Personalaufwendungen	210,8	189,1	-21,7	214,6	213,4	-1,2
A. f. Sach- u. Dienstleistungen	13,8	8,5	-5,3	12,9	11,5	-1,4
bilanzielle Abschreibungen	6,7	6,7		6,3	6,3	
Transferaufwendungen						
sonst. ordentl. Aufwendungen						
- ordentliche Aufwendungen	231,3	204,3	-27,0	233,8	231,1	-2,7
= Ergebnis d. laufenden Verwaltungstätigk.	-230,7	-204,3	26,4	-233,8	-231,1	2,7
+ Finanzergebnis						
= ordentliches Ergebnis	-230,7	-204,3	26,4	-233,8	-231,1	2,7
+ a.o. Ergebnis		-0,2	-0,2			
= Ergebnis vor ILV	-230,7	-204,5	26,2	-233,8	-231,1	2,7
+ Erträge aus ILV						
- Aufwendungen aus ILV						
= Ergebnis	-230,7	-204,5	26,2	-233,8	-231,1	2,7
Aufwandsdeckungsgrad [%]	0,26		-0,26			

## KOMMENTAR

Ergebnis 52100 Bau- u. Grundstücksordnung						2014
Werte in T€						
Position	Vorjahr			2014		
	Plan	Ist	abs. Diff.	Plan	Ist / FC	abs. Diff.
ordentliche Erträge	625,1	1.108,3	483,2	615,6	616,4	0,8
Personalaufwendungen	612,9	522,3	-90,6	697,6	581,2	-116,4
A. f. Sach- u. Dienstleistungen	0,3		-0,3	0,3	0,2	-0,2
bilanzielle Abschreibungen		0,7	0,7		0,3	0,3
Transferaufwendungen						
sonst. ordentl. Aufwendungen	50,0	0,3	-49,7	61,7	30,9	-30,9
- ordentliche Aufwendungen	663,2	523,3	-139,9	759,6	612,5	-147,1
= Ergebnis d. laufenden Verwaltungstätigk.	-38,1	585,0	623,1	-144,0	3,9	147,9
+ Finanzergebnis						
= ordentliches Ergebnis	-38,1	585,0	623,1	-144,0	3,9	147,9
+ a.o. Ergebnis		-153,8	-153,8			
= Ergebnis vor ILV	-38,1	431,2	469,3	-144,0	3,9	147,9
+ Erträge aus ILV						
- Aufwendungen aus ILV						
= Ergebnis	-38,1	431,2	469,3	-144,0	3,9	147,9
Aufwandsdeckungsgrad [%]	94,26	211,80	117,54	81,04	100,64	19,60

## KOMMENTAR

### Personalaufwendungen

Eine Bauprüferstelle ist seit dem 01.04.2014 unbesetzt. Eine Neubesetzung der Stelle soll kurzfristig erfolgen

### sonstige ordentliche Aufwendungen

59 T€ sind für die Schaffung von Waldersatzflächen vorgesehen, die aufgrund fehlender Flächenankäufe noch nicht durchgeführt wurden

<b>Ergebnis 57340 Plakatanschläge</b>						<b>2014</b>
Werte in T€						
Position	Vorjahr			2014		
	Plan	Ist	abs. Diff.	Plan	Ist / FC	abs. Diff.
ordentliche Erträge	55,0	67,2	12,2	60,0	60,0	
Personalaufwendungen						
A. f. Sach- u. Dienstleistungen						
bilanzielle Abschreibungen						
Transferaufwendungen						
sonst. ordentl. Aufwendungen						
- ordentliche Aufwendungen						
= Ergebnis d. laufenden Verwaltungstätigk.	55,0	67,2	12,2	60,0	60,0	
+ Finanzergebnis						
= ordentliches Ergebnis	55,0	67,2	12,2	60,0	60,0	
+ a.o. Ergebnis						
= Ergebnis vor ILV	55,0	67,2	12,2	60,0	60,0	
+ Erträge aus ILV						
- Aufwendungen aus ILV						
= Ergebnis	55,0	67,2	12,2	60,0	60,0	
Aufwandsdeckungsgrad [%]						

## KOMMENTAR

Zahlungseingänge (Erträge) erfolgen nach vierteljährlicher Abrechnung und stehen in Abhängigkeit zum Umsatz des Vertragspartners

### **Schlagzeilen**

Ereignisse, die für die Haushaltsentwicklung eine wesentliche Rolle spielen oder für die Produktentwicklung von besonderer Bedeutung sind

### **SIV**

Soll-Ist-Vergleich zwischen geplanten Werten (Soll) und den tatsächlich erreichten, bzw. im Forecast prognostizierten Werten (Ist). Auf dem Vergleich der Werte basieren Abweichungsanalysen.

### **Plan**

Aktuelle Werte aus dem Haushaltsplan (auf dem jeweiligen Nachtragsniveau)

### **Ist**

Werte, die tatsächlich bis zum Stichtag des Berichts gebucht worden sind

### **Forecast**

Ziel: realistische Prognose der Werte zum Jahresende. Vorschau auf das Jahresende unter Einbezug der schon gebuchten Istwerte. Für die restlichen Monate wird davon ausgegangen, dass die monatlichen Planwerte erreicht werden, es sei denn, es ist bereits eine andere Entwicklung bekannt. Dann wird sie anstelle der Planwerte für die Zukunft berücksichtigt.

### **Zuwendungsertragsquote**

Anteil der Erträge aus Zuwendungen für laufende Zwecke an den gesamten ordentlichen Erträgen (ohne außerordentliche und Finanzerträge)

### **Aufwandsdeckungsgrad**

Verhältnis von ordentlichen Erträgen zu ordentlichen Aufwendungen. Durch die Kennzahl wird angegeben, in welchem Maße die Erträge aus dem ordentlichen Geschäft die dort entstandenen Aufwände decken können. Fachbereiche, deren Aufwandsdeckungsgrad unter 100% liegt, benötigen allgemeine Deckungsmittel aus Steuern zur Finanzierung des Restdefizits.

### **Personalintensität**

Anteil des Personalaufwands am ordentlichen Aufwand. Je höher der Wert ist, desto personalintensiver ist die Arbeit im jeweiligen Fachbereich.

### **VZÄ**

Vollzeitstellenäquivalente; Beispiel: eine volle Stelle entspricht 1 VZÄ, eine halbe Stelle 0,5 VZÄ

### **Mittlerer monatlicher Personalaufwand / VZÄ**

Gesamter Personalaufwand des Jahres geteilt durch die durchschnittlich besetzte Stellenanzahl des Jahres. Die Kennzahl erlaubt keine Rückschlüsse auf Gehälter, da sie den gesamten Personalaufwand des Arbeitgebers berücksichtigt, inklusive Arbeitgeberanteilen zu Sozialabgaben, Rückstellungen etc.

## **Ertrag**

Wertanstieg der Verwaltung (erhöht das Eigenkapital):

### *Steuern u. ähnliche Abgaben*

Steuerarten, Familienleistungsausgleich

### *Zuwendungen u. allgemeine Umlagen*

Schlüsselzuweisungen, Fehlbetragszuweisungen, Zuweisungen u. Zuschüsse für laufende Zwecke, Erträge aus Auflösung v. Sonderposten für Zuweisungen u. Zuschüsse, aufgabenbezogene Leistungsbeteiligungen im Sozialbereich

### *sonstige Transfererträge*

z.B. Leistungen v. Sozialleistungsträgern u. Pflegeversicherungsträgern, privaten Personen als Aufwendungsersatz oder Kostenbeitrag

### *öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte*

Gebühren, Erträge aus Auflösung v. Sonderposten für Beiträge und Gebührenaussgleich

### *privatrechtliche Leistungsentgelte*

z.B. Mieten, Pachten, Verkauf von Vorräten wie Drucksachen etc., Ersatz für Schadensfälle

### *Kostenerstattungen u. Kostenumlagen*

Kostenerstattungen und Umlagen wie Schulkostenbeiträge, Verwaltungskostenerstattung von Eigenbetrieben

### *sonstige ordentliche Erträge*

z.B. Konzessionsabgaben, Erträge aus Verkauf von Vermögensgegenständen, Bußgelder, Säumniszuschläge, Verzinsung von Steuernachforderungen, Erträge aus Auflösung v. sonstigen Sonderposten, z.B. Dauergrabpflege, Erträge aus Auflösung oder Herabsetzung von Rückstellungen, Erträge aus Zuschreibungen

## **Aufwand**

Werteverbrauch durch die Verwaltung (verringert das Eigenkapital):

### *Personalaufwendungen*

Direkte Bezüge der Beschäftigten, Beiträge zu Versorgungskassen u. der gesetzlichen Sozialversicherung, Beihilfen, Zuführungen zu Pensions-, Altersteilzeit- u. Beihilferückstellungen

### *Versorgungsaufwendungen*

Wie Personalaufwendungen, aber für ehemalige Beschäftigte

### *Aufwendungen f. Sach- und Dienstleistungen*

Unterhaltung von beweglichem und unbeweglichem Vermögen, Mieten u. Pachten, Bewirtschaftungsaufwand, Fahrzeughaltung, Materialbeschaffung, Aufwand für Inanspruchnahme von Dienstleistungen

### *bilanzielle Abschreibungen*

Abschreibungen auf Sach-, Finanzanlagen und Umlaufvermögen

### *Transferaufwendungen*

Zuweisungen u. Zuschüsse für laufende Zwecke, soziale Leistungen an natürliche Personen, Gewerbesteuer- und allgemeine Umlagen

### *sonstige ordentliche Aufwendungen*

Personalnebenkosten, z.B. Trennungsgeld, pauschalierter Auslagenersatz, Umzugskosten  
Aufwendungen f. ehrenamtliche Tätigkeit, z.B. Sitzungsgelder, Wahlhelferentschädigung  
Geschäftsaufwand, Steuern, Versicherungen, Schadensfälle, Erstattungen f. Aufwendungen Dritter,  
Bußgelder, Zuführungen zu Rückstellungen

## **ILV**

Interne Leistungsverrechnung zwischen einzelnen Produkten (z.Zt. nur Reinigungsdienst und Bauhof). Dies sind Leistungen, die nur für den internen Verbrauch in der Verwaltung erzeugt werden.

## **Cash-Flow**

Saldo aus Ein- und Auszahlungen (Veränderung des Zahlungsmittelbestandes)

### **Einzahlungen**

Zufluss an Zahlungsmitteln (Bargeld, Schecks, auf Bankkonten)

### **Auszahlungen**

Abfluss an Zahlungsmitteln (Bargeld, Schecks, von Bankkonten)

## **Weitere sehr differenzierte Erläuterungen unter:**

[www.steuierzahler-niedersachsen-bremen.de/Kommunal-Lexikon/452b177/index.html](http://www.steuierzahler-niedersachsen-bremen.de/Kommunal-Lexikon/452b177/index.html)

[www.haushaltssteuerung.de/lexikon-e.html](http://www.haushaltssteuerung.de/lexikon-e.html)