

2016

## 2. Halbjahresbericht

Amt für Schule, Sport und Kindertagesstätten  
(Jugendhilfeausschuss)



## INHALT

---

Schlagzeilen.....	3
Ergebnis- und Finanzrechnung.....	4
Überblick über das Ergebnisbudget .....	4
Überblick über das investive Finanzbudget .....	6
Differenzierte Jahresergebnisse.....	7
Glossar.....	11

**Sozialstaffelermäßigungen**

Aus der analogen Anwendung der Sozialstaffelrichtlinien auch auf die OGGS, ergeben sich aufgrund der hohen Frequentierung der OGGS deutlich erhöhte Sozialstaffelaufwendungen im Bereich der Kindertagesstätten und der Kindertagespflege. Von der Systematik her führen dabei die in der Regel niedrigeren Aufwendungen für die Eltern durch die Elternbeiträge der OGGS zu hohen einkommensunabhängigen Geschwisterermäßigungen für die in KiTas und der Tagespflege betreuten jüngeren Geschwister (30 % bzw. 100 % Ermäßigung).

**Fachkräftemangel im Kita-Bereich**

Es erweist sich weiterhin zunehmend als schwierig, vakante Stellen im pädagogischen Bereich wiederzubesetzen. Teilweise gehen überhaupt keine Bewerbungen ein. Längerfristig unbesetzte Stellen führen häufig zu einer Überlastung der noch vorhandenen Beschäftigten, vielfach mit der Folge erhöhter Krankenstände.

Stellenbesetzungsverfahren in den zehn städtischen Einrichtungen:

	Anzahl zu besetzender Stellen	Anzahl durchgeführter Verfahren
2014	24	58
2016	39	75

**Versorgungsquoten (Betreuungsplätze in Norderstedt)**

	U 3 Plätze in Kitas	Betreute Kinder in Tagespflege	Elementarplätze in Kitas
	0 – 3 Jahre		3 Jahre - Schule
01.10.2012	21,0 %	11,9 %	89,1 %
01.10.2013	22,6 %	11,4 %	89,3 %
01.10.2014	27,6 %	12,2 %	91,7 %
01.10.2015	27,9 %	11,4 %	92,7 %
01.10.2016	29,7 %	10,8 %	92,0 %

## ERGEBNIS- UND FINANZRECHNUNG

### ÜBERBLICK ÜBER DAS ERGEBNISBUDGET

Ergebnis 4200 Amt für Schule, Sport und Kitas								2016
Werte in T€								
Position	Vorjahr			2016				abs. Diff.
	Plan	Ist	abs. Diff.	Plan	Progn.	Aufträge	Progn. + Auftr.	
ordentliche Erträge	8.983,5	10.300,8	1.317,3	9.832,5	10.190,4		10.190,4	357,9
Personalaufwendungen	10.398,7	10.897,4	498,7	11.593,3	11.480,0		11.480,0	-113,3
A. f. Sach- u. Dienstleistungen	9.492,3	6.592,8	-2.899,5	8.909,4	8.013,8	285,9	8.299,7	-609,7
bilanzielle Abschreibungen	2.447,8	2.445,7	-2,1	2.930,6	2.937,5		2.937,5	6,9
Transferaufwendungen	14.729,3	14.983,3	254,0	16.947,4	16.618,0		16.618,0	-329,4
sonst. ordentl. Aufwendungen	3.796,1	4.376,4	580,3	4.418,1	4.651,5	8,7	4.660,2	242,1
- ordentliche Aufwendungen	40.864,2	39.295,7	-1.568,5	44.798,8	43.700,8	294,6	43.995,3	-803,5
= Ergebnis d. laufenden Verwaltungstätigk	-31.880,7	-28.994,9	2.885,8	-34.966,3	-33.510,3	-294,6	-33.804,9	1.161,4
+ Finanzergebnis								
= ordentliches Ergebnis	-31.880,7	-28.994,9	2.885,8	-34.966,3	-33.510,3	-294,6	-33.804,9	1.161,4
+ a.o. Ergebnis	3,0	-1,5	-4,5		-36,9		-36,9	-36,9
= Ergebnis vor ILV	-31.877,7	-28.996,4	2.881,3	-34.966,3	-33.547,2	-294,6	-33.841,8	1.124,5
+ Erträge aus ILV								
- Aufwendungen aus ILV	3.955,9	3.955,9	0,0	3.992,0	3.992,0		3.992,0	
= Ergebnis	-35.833,6	-32.952,3	2.881,3	-38.958,3	-37.539,2	-294,6	-37.833,8	1.124,5
Aufwandsdeckungsgrad [%]	21,98	26,21	4,23	21,95	23,32		23,32	1,37

#### KOMMENTAR

Kommentierungen siehe Einzelpläne

**Ergebnisübersicht 4200****2016**

Werte in T€

	Plan	Prognose	Aufträge	Prognose + Aufträge	abs. Diff.
21100 Grundschulen	-5.075,1	-4.889,9	-199,5	-5.089,4	-14,3
21600 Regionalschulen	-664,7	-707,1		-707,1	-42,4
21700 Gymnasien	-3.476,7	-3.422,4	-35,1	-3.457,5	19,2
21800 Gemeinschaftsschulen	-3.069,7	-2.921,0	-25,8	-2.946,8	122,9
22100 Förderzentren	-253,4	-165,1	-2,6	-167,7	85,7
24100 Schülerbeförderung	-218,8	-205,0		-205,0	13,8
24300 sonstige schulische Aufgaben	-1.162,8	-1.094,4	-0,2	-1.094,6	68,2
36120 Förderung v. Kindern i. Tagespflege	-427,3	-313,3		-313,3	114,0
36510 Tageseinrichtungen f. Kinder (andere Träger)	-16.098,3	-15.994,5		-15.994,5	103,8
36520 Tageseinrichtungen f. Kinder (städtisch)	-6.814,5	-6.297,1	-14,1	-6.311,2	503,3
42100 Förderung d. Sports	-1.081,6	-1.001,9		-1.001,9	79,7
42400 Sportstätten u. Bäder	-615,4	-527,5	-17,3	-544,8	70,6
<b>4200 Amt für Schule, Sport und Kitas</b>	<b>-38.958,3</b>	<b>-37.539,2</b>	<b>-294,6</b>	<b>-37.833,8</b>	<b>1.124,5</b>

**KOMMENTAR**

Fachbereich Schule und Sport: + 403.400 € Ergebnisverbesserung

Fachbereich Kindertagesstätten: + 721.100 € Ergebnisverbesserung

## ÜBERBLICK ÜBER DAS INVESTIVE FINANZBUDGET

Investive Finanzkonten 4200 Amt für Schule, Sport und Kitas						2016
Werte in T€						
	Plan 2016	Reste Vj.	Gesamt 2016	Ist	Aufträge	Ist + Aufträge
Einzahlungen a. Investitionstätigkeit		3,9	3,9	0,9		0,9
Auszu. v. Zuw. u. Zusch. für Investitionen u. Investitionsförderungsmaßnah.	3.206,1	473,8	3.679,9	1.733,8	1.411,8	3.145,6
785100 Auszahlungen aus Hochbaumaßnahmen	593,6	80,3	673,9	164,0	6,7	170,7
785102 OGGS Falkenberg		312,7	312,7	369,5	40,6	410,1
785105 GS Gottfried-Keller-Str/OGGS		545,8	545,8	501,3	25,7	527,0
785109 GS Harksheide Nord/OGGS	100,0		100,0	55,8	9,8	65,6
785118 Willy-Brandt-Schule div.				4,6		4,6
785123 GS Heidberg/OGGS Heidberg div. Maßnahmen	200,0	194,8	394,8	291,9	3,7	295,6
785125 OGGS Niendorfer Straße	90,0		90,0	9,2		9,2
785153 Immenhorst/ OGGS	781,0	297,5	1.078,5	301,7	771,8	1.073,5
785158 Kita Glockenheide energetische Sanierung	250,0	39,2	289,2	78,4	62,0	140,4
785175 Planung Gensch. Harksheide		121,0	121,0	155,9	38,6	194,5
785177 Kita Tannenhof - Planung + Neubau einer Außenstelle	12,0		12,0			
785184 Sportlerheim Friedrichsgabe Neubau Umkleide	50,0		50,0	17,1	27,9	45,0
785185 GS Glash.-Süd div.	165,0	10,9	175,9	115,1	24,5	139,6
785194 GS Glashütte/OGGS		2,4	2,4	5,8		5,8
785196 Auszahlungen aus Hochbaumaßnahmen Schz. Süd	750,0		750,0	375,0		375,0
785198 Lise-Meitner-Gymnasium Neubau Schz. Süd Anteil	750,0		750,0	375,0		375,0
785200 Auszahlungen aus Tiefbaumaßnahmen	54,0		54,0			
785260 Edmund-Plambeck-Sportpark Herrichtung Parkplätze				4,9		4,9
785315 neu Müllerstraße Sportanlage	477,0	34,9	511,9	234,5	277,4	512,0
785317 O.W.Str. Sportanlagen	140,0	23,5	163,5	4,4	23,5	27,9
Auszahlungen für Baumaßnahmen	4.412,6	1.663,1	6.075,7	3.064,2	1.312,3	4.376,4
Auszahlungen aus Investitionstätigkeit (inkl. bewegl. Vermögen)	8.476,1	2.806,5	11.282,6	5.762,7	3.267,1	9.029,7
Saldo aus Investitionstätigkeit (Einzahlungen - Auszahlungen)	-8.476,1	-2.802,6	-11.278,7	-5.761,8	-3.267,1	-9.028,9

### Kommentar

#### Auszahlungen v. Zuwendungen und Zuschüssen f. Investitionen ...:

Plan 2016:

Einrichtungskosten Wittmoor-Streifenenten  
98 T € (abgeschlossen in 2016)

Neubau Waldorfkindergarten 1.602 T €  
(noch nicht abgeschlossen)

FB Sport 1.506 T €

**7851** siehe Anlage 1

**785158** Kita Glockenheide

Baugenehmigung liegt vor, Ausschreibung in  
Vorbereitung

**785177** Kita Tannenhofstr.

Bauvorhaben ist abgeschlossen

## DIFFERENZIERTE JAHRESERGEBNISSE

<b>Ergebnis 36110 Förderung v. Kindern i. Tageseinrichtungen</b>						<b>2016</b>		
Werte in T€								
Position	Vorjahr			2016				
	Plan	Ist	abs. Diff.	Plan	Progn.	Aufträge	Progn. + Auftr.	abs. Diff.
ordentliche Erträge	732,7	995,9	263,2					
Personalaufwendungen	13,0	14,0	1,0					
A. f. Sach- u. Dienstleistungen								
bilanzielle Abschreibungen								
Transferaufwendungen	1.258,0	1.410,6	152,6					
sonst. ordentl. Aufwendungen								
- ordentliche Aufwendungen	1.271,0	1.424,6	153,6					
<b>= Ergebnis d. laufenden Verwaltungstätigk</b>	<b>-538,3</b>	<b>-428,7</b>	<b>109,6</b>					
+ Finanzergebnis								
<b>= ordentliches Ergebnis</b>	<b>-538,3</b>	<b>-428,7</b>	<b>109,6</b>					
+ a.o. Ergebnis		-0,1	-0,1					
<b>= Ergebnis vor ILV</b>	<b>-538,3</b>	<b>-428,8</b>	<b>109,5</b>					
+ Erträge aus ILV								
- Aufwendungen aus ILV								
<b>= Ergebnis</b>	<b>-538,3</b>	<b>-428,8</b>	<b>109,5</b>					
<b>Aufwandsdeckungsgrad [%]</b>	<b>57,65</b>	<b>69,91</b>	<b>12,26</b>					

### KOMMENTAR

Die Haushaltsmittel werden ab dem Haushaltsjahr 2016 in der Unterproduktgruppe 361200

(Förderung von Kindern in Tagespflege) geplant.

Ergebnis 36120 Förderung v. Kindern i. Tagespflege							2016	
Werte in T€								
Position	Vorjahr			2016				
	Plan	Ist	abs. Diff.	Plan	Progn.	Aufträge	Progn. + Auftr.	abs. Diff.
ordentliche Erträge				1.141,1	1.176,9		1.176,9	35,8
Personalaufwendungen				13,4	13,9		13,9	0,5
A. f. Sach- u. Dienstleistungen								
bilanzielle Abschreibungen								
Transferaufwendungen				1.555,0	1.476,3		1.476,3	-78,7
sonst. ordentl. Aufwendungen								
- ordentliche Aufwendungen				1.568,4	1.490,2		1.490,2	-78,2
= Ergebnis d. laufenden Verwaltungstätigk				-427,3	-313,3		-313,3	114,0
+ Finanzergebnis								
= ordentliches Ergebnis				-427,3	-313,3		-313,3	114,0
+ a.o. Ergebnis								
= Ergebnis vor ILV				-427,3	-313,3		-313,3	114,0
+ Erträge aus ILV								
- Aufwendungen aus ILV								
= Ergebnis				-427,3	-313,3		-313,3	114,0
Aufwandsdeckungsgrad [%]				72,76	78,98		78,98	6,22

## KOMMENTAR

Die Haushaltsmittel wurden bis zum Haushaltsjahr 2015 in der Unterproduktgruppe 361100 (Förderung von Kindern in Tageseinrichtungen) geplant.

### Ordentliche Erträge

Durch höhere Ausgaben bei den Tagespflegegeldern aufgrund von längeren Betreuungszeiten sind auch etwas höhere Erträge bei den Elternbeiträgen entstanden. Die gestiegenen Erträge aufgrund der Revision des Öffentlich-Rechtlichen Vertrages mit dem Kreis Segeberg über die Übertragung von Aufgaben des Kreises an die Große kreisangehörige Stadt Norderstedt wurden bereits im 1. Nachtrag zum Doppelhaushalt 2016/2017 berücksichtigt (160.800 €).

### Transferaufwendungen

Es zeichnete sich für 2016 ein deutlicher Anstieg bei den Kosten im Bereich der Zahlungen an die Tagespflegepersonen (längere Betreuungszeiten, Zuschüsse zur Kranken-/Pflege-/Renten-/Unfallversicherung) ab (daher Erhöhung des Haushaltsansatzes im 1. Nachtrag zum Doppelhaushalt 2016/2017 um 185.000 €), der sich jedoch zum Jahresende hin etwas abgeschwächt hat.



Ergebnis 36510 Tageseinrichtungen f. Kinder (andere Träger)							2016	
Werte in T€								
Position	Vorjahr			2016				
	Plan	Ist	abs. Diff.	Plan	Progn.	Aufträge	Progn. + Auftr.	abs. Diff.
ordentliche Erträge	1.089,0	1.090,2	1,2	989,0	1.033,0		1.033,0	44,0
Personalaufwendungen	217,9	243,0	25,1	245,8	238,8		238,8	-7,0
A. f. Sach- u. Dienstleistungen								
bilanzielle Abschreibungen	199,4	199,4		360,6	360,6		360,6	
Transferaufwendungen	12.549,8	12.702,8	153,0	14.462,4	14.271,0		14.271,0	-191,4
sonst. ordentl. Aufwendungen	1.712,3	2.114,8	402,5	2.018,5	2.157,0		2.157,0	138,5
- ordentliche Aufwendungen	14.679,4	15.260,1	580,7	17.087,3	17.027,5		17.027,5	-59,8
= Ergebnis d. laufenden Verwaltungstätigk	-13.590,4	-14.169,9	-579,5	-16.098,3	-15.994,5		-15.994,5	103,8
+ Finanzergebnis								
= ordentliches Ergebnis	-13.590,4	-14.169,9	-579,5	-16.098,3	-15.994,5		-15.994,5	103,8
+ a.o. Ergebnis		-1,4	-1,4					
= Ergebnis vor ILV	-13.590,4	-14.171,3	-580,9	-16.098,3	-15.994,5		-15.994,5	103,8
+ Erträge aus ILV								
- Aufwendungen aus ILV								
= Ergebnis	-13.590,4	-14.171,3	-580,9	-16.098,3	-15.994,5		-15.994,5	103,8
Aufwandsdeckungsgrad [%]	7,42	7,14	-0,27	5,79	6,07		6,07	0,28

## KOMMENTAR

### Transferaufwendungen

Geringere Aufwendungen wegen höherer Landes- und Kreiszuschüsse.

### Sonstige ordentliche Aufwendungen

u.a. Aufwendungen für Sozialstaffelermäßigungen von 1.704 T € (siehe Schlagzeilen).

Ergebnis 36520 Tageseinrichtungen f. Kinder (städtisch)							2016	
Werte in T€								
Position	Vorjahr			2016				
	Plan	Ist	abs. Diff.	Plan	Progn.	Aufträge	Progn. + Aufr.	abs. Diff.
ordentliche Erträge	4.622,5	5.332,2	709,7	4.936,3	5.215,7		5.215,7	279,4
Personalaufwendungen	8.747,8	9.175,6	427,8	9.857,7	9.794,1		9.794,1	-63,6
A. f. Sach- u. Dienstleistungen	1.218,3	1.057,7	-160,6	1.249,4	1.096,4	9,7	1.106,1	-143,3
bilanzielle Abschreibungen	261,3	265,1	3,8	252,4	258,8		258,8	6,4
Transferaufwendungen								
sonst. ordentl. Aufwendungen	118,4	92,9	-25,5	175,8	147,8	4,4	152,2	-23,6
- ordentliche Aufwendungen	10.345,8	10.591,4	245,6	11.535,3	11.297,2	14,1	11.311,3	-224,0
= Ergebnis d. laufenden Verwaltungstätigk	-5.723,3	-5.259,2	464,1	-6.599,0	-6.081,6	-14,1	-6.095,7	503,3
+ Finanzergebnis								
= ordentliches Ergebnis	-5.723,3	-5.259,2	464,1	-6.599,0	-6.081,6	-14,1	-6.095,7	503,3
+ a.o. Ergebnis								
= Ergebnis vor ILV	-5.723,3	-5.259,2	464,1	-6.599,0	-6.081,6	-14,1	-6.095,7	503,3
+ Erträge aus ILV								
- Aufwendungen aus ILV	213,6	213,6		215,5	215,5		215,5	
= Ergebnis	-5.936,9	-5.472,8	464,1	-6.814,5	-6.297,1	-14,1	-6.311,2	503,3
Aufwandsdeckungsgrad [%]	44,68	50,34	5,66	42,79	46,17		46,17	3,37

## KOMMENTAR

### Ordentliche Erträge

Höhere Erträge insbesondere aufgrund höherer Landes- und Kreiszuschüsse.

### Aufwendungen für Sach- u. Dienstleistungen u. sonst. ordentliche Aufwendungen

Minderausgaben u.a. im Bereich der Verbrauchsmittel, Geschäftsaufwendungen, Aufwendungen für Ersatzbeschaffung und Inventar.

### **Schlagzeilen**

Ereignisse, die für die Haushaltsentwicklung eine wesentliche Rolle spielen oder für die Produktentwicklung von besonderer Bedeutung sind

### **SIV**

Soll-Ist-Vergleich zwischen geplanten Werten (Soll) und den tatsächlich erreichten, bzw. im Forecast prognostizierten Werten (Ist). Auf dem Vergleich der Werte basieren Abweichungsanalysen.

### **Plan**

Aktuelle Werte aus dem Haushaltsplan (auf dem jeweiligen Nachtragsniveau)

### **Ist**

Werte, die tatsächlich bis zum Stichtag des Berichts gebucht worden sind

### **Forecast**

Ziel: realistische Prognose der Werte zum Jahresende. Vorschau auf das Jahresende unter Einbezug der schon gebuchten Istwerte. Für die restlichen Monate wird davon ausgegangen, dass die monatlichen Planwerte erreicht werden, es sei denn, es ist bereits eine andere Entwicklung bekannt. Dann wird sie anstelle der Planwerte für die Zukunft berücksichtigt.

### **Zuwendungsertragsquote**

Anteil der Erträge aus Zuwendungen für laufende Zwecke an den gesamten ordentlichen Erträgen (ohne außerordentliche und Finanzerträge)

### **Aufwandsdeckungsgrad**

Verhältnis von ordentlichen Erträgen zu ordentlichen Aufwendungen. Durch die Kennzahl wird angegeben, in welchem Maße die Erträge aus dem ordentlichen Geschäft die dort entstandenen Aufwände decken können. Fachbereiche, deren Aufwandsdeckungsgrad unter 100% liegt, benötigen allgemeine Deckungsmittel aus Steuern zur Finanzierung des Restdefizits.

### **Personalintensität**

Anteil des Personalaufwands am ordentlichen Aufwand. Je höher der Wert ist, desto personalintensiver ist die Arbeit im jeweiligen Fachbereich.

### **VZÄ**

Vollzeitstellenäquivalente; Beispiel: eine volle Stelle entspricht 1 VZÄ, eine halbe Stelle 0,5 VZÄ

### **Mittlerer monatlicher Personalaufwand / VZÄ**

Gesamter Personalaufwand des Jahres geteilt durch die durchschnittlich besetzte Stellenanzahl des Jahres. Die Kennzahl erlaubt keine Rückschlüsse auf Gehälter, da sie den gesamten Personalaufwand des Arbeitgebers berücksichtigt, inklusive Arbeitgeberanteilen zu Sozialabgaben, Rückstellungen etc.

## **Ertrag**

Wertanstieg der Verwaltung (erhöht das Eigenkapital):

### *Steuern u. ähnliche Abgaben*

Steuerarten, Familienleistungsausgleich

### *Zuwendungen u. allgemeine Umlagen*

Schlüsselzuweisungen, Fehlbetragszuweisungen, Zuweisungen u. Zuschüsse für laufende Zwecke, Erträge aus Auflösung v. Sonderposten für Zuweisungen u. Zuschüsse, aufgabenbezogene Leistungsbeteiligungen im Sozialbereich

### *sonstige Transfererträge*

z.B. Leistungen v. Sozialleistungsträgern u. Pflegeversicherungsträgern, privaten Personen als Aufwendungsersatz oder Kostenbeitrag

### *öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte*

Gebühren, Erträge aus Auflösung v. Sonderposten für Beiträge und Gebührenaussgleich

### *privatrechtliche Leistungsentgelte*

z.B. Mieten, Pachten, Verkauf von Vorräten wie Drucksachen etc., Ersatz für Schadensfälle

### *Kostenerstattungen u. Kostenumlagen*

Kostenerstattungen und Umlagen wie Schulkostenbeiträge, Verwaltungskostenerstattung von Eigenbetrieben

### *sonstige ordentliche Erträge*

z.B. Konzessionsabgaben, Erträge aus Verkauf von Vermögensgegenständen, Bußgelder, Säumniszuschläge, Verzinsung von Steuernachforderungen, Erträge aus Auflösung v. sonstigen Sonderposten, z.B. Dauergrabpflege, Erträge aus Auflösung oder Herabsetzung von Rückstellungen, Erträge aus Zuschreibungen

## **Aufwand**

Werteverbrauch durch die Verwaltung (verringert das Eigenkapital):

### *Personalaufwendungen*

Direkte Bezüge der Beschäftigten, Beiträge zu Versorgungskassen u. der gesetzlichen Sozialversicherung, Beihilfen, Zuführungen zu Pensions-, Altersteilzeit- u. Beihilferückstellungen

### *Versorgungsaufwendungen*

Wie Personalaufwendungen, aber für ehemalige Beschäftigte

### *Aufwendungen f. Sach- und Dienstleistungen*

Unterhaltung von beweglichem und unbeweglichem Vermögen, Mieten u. Pachten, Bewirtschaftungsaufwand, Fahrzeughaltung, Materialbeschaffung, Aufwand für Inanspruchnahme von Dienstleistungen

### *bilanzielle Abschreibungen*

Abschreibungen auf Sach-, Finanzanlagen und Umlaufvermögen

#### *Transferaufwendungen*

Zuweisungen u. Zuschüsse für laufende Zwecke, soziale Leistungen an natürliche Personen, Gewerbesteuer- und allgemeine Umlagen

#### *sonstige ordentliche Aufwendungen*

Personalnebenkosten, z.B. Trennungsgeld, pauschalierter Auslagenersatz, Umzugskosten  
Aufwendungen f. ehrenamtliche Tätigkeit, z.B. Sitzungsgelder, Wahlhelferentschädigung  
Geschäftsaufwand, Steuern, Versicherungen, Schadensfälle, Erstattungen f. Aufwendungen Dritter,  
Bußgelder, Zuführungen zu Rückstellungen

#### **ILV**

Interne Leistungsverrechnung zwischen einzelnen Produkten (z.Zt. nur Reinigungsdienst und Bauhof). Dies sind Leistungen, die nur für den internen Verbrauch in der Verwaltung erzeugt werden.

#### **Cash-Flow**

Saldo aus Ein- und Auszahlungen (Veränderung des Zahlungsmittelbestandes)

#### **Einzahlungen**

Zufluss an Zahlungsmitteln (Bargeld, Schecks, auf Bankkonten)

#### **Auszahlungen**

Abfluss an Zahlungsmitteln (Bargeld, Schecks, von Bankkonten)

#### **Weitere sehr differenzierte Erläuterungen unter:**

[www.steuerzahler-niedersachsen-bremen.de/Kommunal-Lexikon/452b177/index.html](http://www.steuerzahler-niedersachsen-bremen.de/Kommunal-Lexikon/452b177/index.html)

[www.haushaltssteuerung.de/lexikon-e.html](http://www.haushaltssteuerung.de/lexikon-e.html)