JAHRESABSCHLUSS

zum

31. Dezember 2017

Bildungswerke Norderstedt - Eigenbetrieb der Stadt

Rathausallee 50

22846 Norderstedt

HANDELSBILANZ zum 31. Dezember 2017

Bildungswerke Norderstedt - Eigenbetrieb der Stadt , 22846 Norderstedt

AKTIVA

	31.12.2017 EUR	31.12.2016 EUR
A. Anlagevermögen		
I. Immaterielle Vermögensgegenstände		
entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten	3.458,00	6.894,00
II. Sachanlagen		
1. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken	61.811,00	64.156,00
2. andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	1.386.418,92	1.411.541,34
	1.448.229,92	1.475.697,34
B. Umlaufvermögen		
I. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände		
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	272.302,21	184.372,97
2. Forderungen gegen verbundene Unternehmen	3.102,14	0,00
3. sonstige Vermögensgegenstände	24.339,70	27.408,42
	299.744,05	211.781,39
II. Kassenbestand, Bundesbankguthaben, Guthaben bei Kreditinstituten und Schecks	610.694,46	667.489,04
C. Rechnungsabgrenzungsposten	0,00	6.033,05
	2.362.126,43	2.367.894,82

PASSIVA

	31.12.2017 EUR	31.12.2016 EUR
A. Eigenkapital		
I. Gezeichnetes Kapital	100.000,00	100.000,00
II. Kapitalrücklage	1.280.587,97	1.280.587,97
III. Gewinnvortrag	243.737,74	212.153,12
IV. Jahresüberschuss	287.560,99	31.584,62
B. Sonderposten für Zuschüsse und Zulagen	89.134,00	102.266,00
C. Rückstellungen		
sonstige Rückstellungen	163.126,59	292.373,88
D. Verbindlichkeiten		
1. erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	13.076,74	105.259,63
2. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	102.941,98	157.734,33
- davon mit einer Restlaufzeit bis zu einem Jahr EUR 165.443,99 (EUR 337.213,97)		
3. Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen	10.257,42	6.870,51
4. Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	0,00	22.767,44
5. sonstige Verbindlichkeiten	24.141,44	0,00
	150.417,58	292.631,91
- davon mit einer Restlaufzeit bis zu einem Jahr EUR 66.411,43 (EUR 44.582,06)		
E. Rechnungsabgrenzungsposten	47.561,56	56.297,32
	2.362.126,43	2.367.894,82

GEWINN- UND VERLUSTRECHNUNG vom 01.01.2017 bis 31.12.2017

Bildungswerke Norderstedt - Eigenbetrieb der Stadt , 22846 Norderstedt

	Geschäftsjahr EUR	Vorjahr EUR
1. Umsatzerlöse	2.146.099,40	1.914.219,80
2. Gesamtleistung	2.146.099,40	1.914.219,80
3. sonstige betriebliche Erträge		
a) Erträge aus der Auflösung von Rückstellungen	2.674,79	115,14
b) übrige sonstige betriebliche Erträge	715.524,26	639.963,16
	718.199,05	640.078,30
4. Materialaufwand		
a) Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe und für bezogene Waren	303.892,84	281.011,76
b) Aufwendungen für bezogene Leistungen	1.038.012,20	947.416,32
	1.341.905,04	1.228.428,08
5. Personalaufwand		
a) Löhne und Gehälter	2.255.783,15	2.254.378,08
b) soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und für Unterstützung	639.136,92	650.609,93
	2.894.920,07	2.904.988,01
6. Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen	102.237,69	113.910,86
7. sonstige betriebliche Aufwendungen		
a) Raumkosten	198.494,46	205.879,95
b) Grundstücksaufwendungen	85.603,78	81.175,16
c) Versicherungen, Beiträge und Abgaben	15.636,35	15.432,71
d) Reparaturen und Instandhaltungen	17.122,13	11.187,80
e) Fahrzeugkosten	540,60	624,99
f) Werbe- und Reisekosten	79.770,75	148.904,11
g) Kosten der Warenabgabe	249.000,00	249.000,00
h) Verluste aus dem Abgang von Gegenständen des Anlagevermögens	0,00	151,00
i) Verluste aus Wertminderungen oder aus dem Abgang von Gegenständen des Umlaufvermögens und Einstellungen in die Wertberichtigung zu Forderungen	0,00	319,00
j) übrige sonstige betriebliche Aufwendungen	238.523,59	208.402,81
	884.691,66	921.077,53
8. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	1.383,00	4.709,00
9. Ergebnis nach Steuern	2.360.839,01-	2.618.815,38-
10. Festzuschuss der Stadt	2.648.400,00-	2.650.400,00-
11. Jahresüberschuss	287.560,99	31.584,62

KONTENNACHWEIS zur HANDELSBILANZ zum 31. Dezember 2017

Bildungswerke Norderstedt - Eigenbetrieb der Stadt , 22846 Norderstedt

AKTIVA

Konto	Bezeichnung	Geschäftsjahr EUR	Vorjahr EUR
	entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten		
01000	EDV-Software/Lizenzen	3.458,00	6.894,00
	Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken		
03425	Einbauten in fremden Gebäuden	39.914,00	34.901,00
07101	Erstbezug STB Glashütte	15.744,00	17.502,00
07102	Erstbezug VHS RhA 31	6.153,00	11.753,00
		61.811,00	64.156,00
	andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung		
08000	Betriebs- und Geschäftsausstattung	1.367.153,92	1.386.632,34
08010	RFID-Anlage Bücherei	19.265,00	24.909,00
		1.386.418,92	1.411.541,34
	Forderungen aus Lieferungen und Leistungen		
12000	Forderungen aus Lieferungen u.Leistung	128.450,62	72.912,14
12001	Umgliederung Forderungen LuL	42.269,99-	44.582,06-
17110	Forderungen STB Nutzungsentgelte	21.832,73	23.351,08
17111	Forderungen VHS TN-Entgelte Vorjahr	164.288,85	132.691,81
		272.302,21	184.372,97
	Forderungen gegen verbundene Unternehmen		
15980	Forderungen geg. Stadt Norderstedt	3.102,14	0,00
	sonstige Vermögensgegenstände		
13700	Durchlaufende Posten	0,00	986,00
17115	Forderungen Büchereizentrale	20.666,39	19.173,42
17817	STB Einzahlungen Handkassen	3.673,31	3.818,05
37919	Verbindlichkeiten Lohn/Gehalt/ProfiCard	0,00	3.430,95
		24.339,70	27.408,42
	Kassenbestand, Bundesbankguthaben, Guthaben bei Kreditinstituten und Schecks		
18111	Volksbank Elmshorn 34163560	267.279,83	406.460,35
18112	Norderstedter Bank 341070010	322.012,94	253.974,42
18113	Norderstedter Bank 351070010	20.201,69	5.854,27
18311	Handkasse Bücherei Norderstedt Mitte	400,00	400,00
18312	Handkasse Bücherei Garstedt	300,00	300,00
18313	Handkasse Bücherei Friedrichsgabe	150,00	150,00
18314	Handkasse Bücherei Glashütte	150,00	150,00
18315	Handkasse VHS - Center	100,00	100,00
18316	Handkasse VHS SelbstlernZentrum	100,00	100,00
		610.694,46	667.489,04
	Rechnungsabgrenzungsposten		
19110	ARAP aus Dienstleistungen und Warenlief.	0,00	6.033,05
	Summe Aktiva	2.362.126,43	2.367.894,82

KONTENNACHWEIS zur HANDELSBILANZ zum 31. Dezember 2017

Bildungswerke Norderstedt - Eigenbetrieb der Stadt , 22846 Norderstedt

PASSIVA

Konto	Bezeichnung	Geschäftsjahr EUR	Vorjahr EUR
	Gezeichnetes Kapital		
20000	Festkapital (EK)	100.000,00	100.000,00
	Kapitalrücklage		
20100	Allgemeine Rücklage	1.280.587,97	1.280.587,97
	Gewinnvortrag		
20300	Ergebnisrücklage	243.737,74	0,00
90900	Summenvortragskonto	0,00	212.153,12
		243.737,74	212.153,12
	Jahresüberschuss		
	Jahresüberschuss	287.560,99	31.584,62
	Sonderposten für Zuschüsse und Zulagen		
29990	InvestitionskoZuschuSPO Zusch/Zulagen	89.134,00	102.266,00
	sonstige Rückstellungen		
28100	VHS Altersteilzeitrückstellungen	26.636,00	155.837,00
28900	BW Rückstellung Resturlaub Gleitzeitguth	58.960,96	72.545,28
28903	VHS Rückstellg. Künstlersozialkasse	0,00	600,00
28904	BW Rückstellung WL	12.352,82	0,00
28950	BW LOB Rückstellung	41.176,81	39.391,60
30950	BW Rückstellung für Jahresabschluss ES	12.000,00	12.000,00
30951	BW Rückstellung Jahresabschluss Accurio	12.000,00	12.000,00
		163.126,59	292.373,88
	erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen		
33200	Verb. Zuschuss Planung Bildungshaus Gar	13.076,74	73.979,86
33300	STB Verbindl Projektzuschüsse 2016	0,00	31.279,77
		13.076,74	105.259,63
	Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		
33000	Verbindl. aus Lieferungen u. Leistungen	71.438,75	129.639,61
33001	Umgl. Verbindl. Stadt Norderstedt	49.425,27-	74.220,01-
33100	VHS Verbindlichkeiten	80.928,50	102.314,73
		102.941,98	157.734,33
	davon mit einer Restlaufzeit bis zu einem Jahr EUR 165.443,99 (EUR 337.213,97)		
33000	Verbindl. aus Lieferungen u. Leistungen	71.438,75	129.639,61
33100	VHS Verbindlichkeiten	80.928,50	102.314,73
33200	Verb. Zuschuss Planung Bildungshaus Gar	13.076,74	73.979,86
33300	STB Verbindl Projektzuschüsse 2016	0,00	31.279,77
	Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen		
15970	Verbindlichkeiten Stadtwerke Norderstedt	10.257,42	6.870,51
	Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter		
15980	Forderungen geg. Stadt Norderstedt	0,00	22.767,44
Übertrag		2.290.423,43	2.311.597,50

KONTENNACHWEIS zur HANDELSBILANZ zum 31. Dezember 2017

Bildungswerke Norderstedt - Eigenbetrieb der Stadt , 22846 Norderstedt

PASSIVA

Konto	Bezeichnung	Geschäftsjahr EUR	Vorjahr EUR
Übertrag		2.290.423,43	2.311.597,50
	sonstige Verbindlichkeiten		
13700	Durchlaufende Posten	9.264,10	0,00
37917	Verbindlichkeiten Sozialversicherung	4.321,72	0,00
37919	Verbindlichkeiten Lohn/Gehalt/ProfiCard	10.555,62	0,00
		24.141,44	0,00
	davon mit einer Restlaufzeit bis zu einem Jahr EUR 66.411,43 (EUR 44.582,06)		
12001	Umgliederung Forderungen LuL	42.269,99	44.582,06
13700	Durchlaufende Posten	9.264,10	0,00
37917	Verbindlichkeiten Sozialversicherung	4.321,72	0,00
37919	Verbindlichkeiten Lohn/Gehalt/ProfiCard	10.555,62	0,00
	Rechnungsabgrenzungsposten		
39910	Übrige passive Rechnungsabgrenzung	47.561,56	56.297,32
	Summe Passiva	2.362.126,43	2.367.894,82

KONTENNACHWEIS zur G.u.V. vom 01.01.2017 bis 31.12.2017

Bildungswerke Norderstedt - Eigenbetrieb der Stadt , 22846 Norderstedt

Konto	Bezeichnung	Geschäftsjahr EUR	Vorjahr EUR
	Umsatzerlöse		
43211	VHS Teilnehmerentgelte offene Kurse	1.402.591,33	1.097.221,60
43212	VHS Teilnehmerentgelte Firmenkurse	71.364,60	63.030,62
43213	Nutzungsentgelte Stadtbildstelle VHS	10.585,00	8.143,30
43214	STB Nutzungsentgelte	118.638,68	119.995,85
43219	VHS sonst. Umsatzerlöse Getr.Automat	1.339,36	1.497,79
44111	Mieterträge	9.533,41	7.740,03
44211	Verkaufserlöse Umlaufvermögen	23.525,27	19.627,39
44309	Erlöse Prüfungsgebühren	27.012,65	13.763,05
44310	Erlös Lebensmittelumlage	10.769,00	8.476,70
44311	Erlös Lernmittel	3.374,60	4.116,28
44611	Schadensersätze	1.060,34	1.021,87
44612	Säumniserlöse	47.212,70	52.139,01
44813	Erträge aus Projekten und Kooperationen	291.971,04	416.636,00
44816	VHS Erstattungen Kooperationen OGS	121.531,83	72.824,87
45822	VHS Zuschuss ATZ ARGE	5.956,02	23.824,08
45920	Andere sonstige betriebliche Ertrag	366,43-	4.161,36
		2.146.099,40	1.914.219,80
	Erträge aus der Auflösung von Rückstellungen		
49300	Erträge Auflösung von Rückstellungen	2.674,79	115,14
	übrige sonstige betriebliche Erträge		
41410	BW Zuschuss Bildungshaus Garstedt	60.903,12	8.942,30
41411	Zuweis.u. Zuschüsse lfd.Zwecke Land VHS	117.109,46	102.486,05
41412	Zuw.u.Zusch.f.lfd.Zwecke Land Bücherei	226.710,70	220.222,39
41421	Zuweis.u.Zusch. lfd.Zwecke Gem/Kreis VHS	33.809,00	22.675,00
41422	Zuweis.u.Zusch.lfd.Zwecke Gem/Kreis Büch	234.259,98	228.899,42
41610	Erträge Auflösung Zuschüsse	42.732,00	56.738,00
		715.524,26	639.963,16
	Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe und für bezogene Waren		
52712	STB Medienetat	239.981,53	238.951,60
52908	VHS Lehrmittel	3.205,16	4.429,17
52909	VHS Prüfungsgebühren	34.176,20	16.772,90
52910	VHS Lebensmittelumlage	10.693,51	8.933,00
52911	VHS Lernmittel	15.739,18	11.651,32
52916	VHS Projektarbeit Dozenten	97,26	273,77
		303.892,84	281.011,76
	Aufwendungen für bezogene Leistungen		
52813	Fremdleistungen/Personal	21.607,38	21.221,49
52814	Honorare	871.959,19	814.137,71
52815	VHS Hornorare Firmenschulungen	50.163,69	48.395,78
52816	VHS Honorare Kooperationen	94.281,94	63.661,34
		1.038.012,20	947.416,32
	Löhne und Gehälter		
50111	Dienstaufwendungen Beamte	80.931,68	45.628,57
50121	Dienstaufwendungen Arbeitnehmer	2.155.908,41	2.190.813,53
50191	Dienstaufwendungen sonst. Beschäftigte	14.348,16	13.376,48
50192	VHS geringf. Beschäftigte	4.594,90	4.559,50
		2.255.783,15	2.254.378,08
Übertrag		733.389,74-	928.508,06-

KONTENNACHWEIS zur G.u.V. vom 01.01.2017 bis 31.12.2017

Bildungswerke Norderstedt - Eigenbetrieb der Stadt , 22846 Norderstedt

Konto	Bezeichnung	Geschäftsjahr EUR	Vorjahr EUR
Übertrag		733.389,74-	928.508,06-
	soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und für Unterstützung		
50221	Beiträge zu Versorgungskassen AN	153.716,35	161.956,99
50321	Beiträge SV Arbeitnehmer	456.104,77	464.410,37
50392	VHS Beiträge Knappschaft	1.310,80	1.248,57
50410	Beihilfen für Beschäftigte AN	0,00	430,00
50510	Erstattg.Umlagenzahlg.Pensionsansprüche	28.005,00	22.564,00
		639.136,92	650.609,93
	Abschreibungen		
	auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen		
57110	BW Abschreibungen	102.237,69	113.910,86
	Raumkosten		
52311	Mieten und Pachten	117.984,91	131.881,50
52413	Gas,Strom,Wasser	80.509,55	73.998,45
		198.494,46	205.879,95
	Grundstücksaufwendungen		
52411	Bewirtschaftung Grundstücke und Gebäude	85.603,78	81.175,16
	Versicherungen, Beiträge und Abgaben		
52412	Sachversicherungen,Gebühren,Beiträge	10.577,17	10.500,72
54291	Mitgliedsbeiträge	2.417,17	1.857,00
54295	Sonstige Versicherungen (HV,UV,RS)	1.459,50	1.604,95
54510	BW Versicherung Künstler	1.182,51	1.470,04
		15.636,35	15.432,71
	Reparaturen und Instandhaltungen		
52711	Unterhaltung beweglichen Vermögens	17.122,13	11.187,80
	Fahrzeugkosten		
52510	BW Kfz Steuern/Versicherung	540,60	624,99
	Werbe- und Reisekosten		
52912	Bewirtung	6.677,98	8.969,67
52914	BW Marketing	60.458,83	83.845,41
54310	Reisekosten ESF BamF	8.106,42	47.256,16
54311	Reisekosten	4.527,52	8.832,87
		79.770,75	148.904,11
	Kosten der Warenabgabe		
58111	Dienstleistung Kernverwaltung	249.000,00	249.000,00
	Verluste aus dem Abgang von Gegenständen des Anlagevermögens		
54900	BW Verluste Abgang AV	0,00	151,00
Übertrag		2.120.932,42-	2.405.384,57-

KONTENNACHWEIS zur G.u.V. vom 01.01.2017 bis 31.12.2017

Bildungswerke Norderstedt - Eigenbetrieb der Stadt , 22846 Norderstedt

Konto	Bezeichnung	Geschäftsjahr EUR	Vorjahr EUR
Übertrag		2.120.932,42-	2.405.384,57-
	Verluste aus Wertminderungen oder aus dem Abgang von Gegenständen des Umlaufvermögens und Einstellungen in die Wertberichtigung zu Forderungen		
21111	VHS Forderungsverluste	0,00	319,00
	übrige sonstige betriebliche Aufwendungen		
50610	Erstattung Beihilfeaufw. Beamte	2.200,64	5.802,47
52321	Leasing	4.454,60	6.340,00
52410	BW Bildungshaus Garstedt	60.903,12	8.942,30
52621	Aus- und Fortbildung	6.926,26	12.372,43
52713	EDV-Kosten, Softwarepflege	50.468,06	60.409,77
52722	STB Anpassung Medienbestand	24.917,42	6.962,79
52913	Aufwendungen interne Veranstaltungen	3.591,97	6.766,68
54312	Bürobedarf	20.956,55	21.423,12
54313	Post- und Fernmeldegebühren	17.022,65	21.600,68
54314	BW Buchhaltungskosten	20.039,70	26.838,11
54315	BW Jahresabschlusskosten	12.000,00	12.000,00
54319	sonstige Geschäftsaufwendungen	14.391,98	18.361,66
54999	BW Lastschrifteinzugskosten	650,64	582,80
		238.523,59	208.402,81
	Zinsen und ähnliche Aufwendungen		
55990	Aufwand Abzinsung ATZ	1.383,00	4.709,00
	Festzuschuss der Stadt		
41423	Zuschuss der Stadt Norderstedt	2.648.400,00-	2.650.400,00-
	Jahresüberschuss		
	Jahresüberschuss	287.560,99	31.584,62

ANHANG zum 31.12.2017
Bildungswerke Norderstedt Eigenbetrieb der Stadt Norderstedt, 22846 Norderstedt

1. Allgemeine Angaben

Der Jahresabschluss der Bildungswerke Norderstedt wurde auf der Grundlage der Rechnungslegungsvorschriften des Handelsgesetzbuches (HGB) aufgestellt.

Ergänzend zu diesen Vorschriften waren die Regelungen der Landesverordnung über die Eigenbetriebe der Gemeinden anzuwenden.

Die Bildungswerke Norderstedt Eigenbetrieb der Stadt Norderstedt, Norderstedt, erfüllen in analoger Anwendung der Regelungen des HGB die Größenmerkmale einer kleinen Kapitalgesellschaft (§ 267 HGB). Gemäß den Vorschriften der Eigenbetriebsverordnung wird der Jahresabschluss jedoch nach den Vorschriften für große Kapitalgesellschaften aufgestellt.

Für die Gewinn- und Verlustrechnung wurde das Gesamtkostenverfahren gewählt.

2. Erläuterungen zu den Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden

Die Bilanz und die Gewinn- und Verlustrechnung sind gemäß den §§ 266 und 275 Abs. 2 HGB gegliedert.

Bei der Bewertung der Vermögensgegenstände und Schulden wird vom Grundsatz der Unternehmensfortführung gemäß § 252 Abs. 1 Nr. 2 HGB ausgegangen.

Die **immateriellen Vermögensgegenstände und Sachanlagen** werden zu Anschaffungskosten – vermindert um planmäßige, der voraussichtlichen Nutzungsdauer entsprechende Abschreibungen – bewertet. Als7 Abschreibungsmethode wurde generell die lineare Methode gewählt.

Selbständig nutzbare Wirtschaftsgüter mit einem Wert bis zu EUR 500,00 wurden im Jahr der Anschaffung sofort abgeschrieben.

Bei der Bilanzierung der Bibliotheksmedienbestände wird die Gesamtheit des Bibliotheksbestandes als ein Vermögensgegenstand angesehen. Vermögensgegenstand ist insoweit nicht das einzelne Buch, sondern der gesamte Bestand als Ganzes .Die Bilanzierung am Bilanzstichtag erfolgt daher zu einem Gesamtwert, der sich auf der Grundlage der tatsächlichen Ausgaben der Bildungswerke der letzten 5 Jahre ermittelt. Zu jedem Bilanzstichtag erfolgt eine aktuelle Bewertung und ggf. eine Anpassung. Zum Abschlussstichtag verringerte sich der Bestand um TEUR 25.

Forderungen und **sonstige Vermögensgegenstände** wurden zu Nennwerten angesetzt. Wertberichtigungen waren nicht erforderlich.

Liquide Mittel sind mit ihrem Nennwert angesetzt.

Seitens der Bildungswerke bestehen Pensionsverpflichtungen gegenüber einer verbeamteten Person. Für die Pensionsverpflichtung liegt eine Garantieurkunde (Frei-

stellungserklärung) von der Stadt Norderstedt bis zu einer Höhe der jeweiligen am Bilanzstichtag ermittelten Pensionsverpflichtung vor. Aufgrund der Übernahme zukünftig anfallender Pensionszahlungen durch die Stadt Norderstedt wird zum 31. Dezember 2017 keine Pensionsverpflichtung in der Bilanz der Bildungswerke Norderstedt ausgewiesen.

Die **sonstigen Rückstellungen** wurden für alle weiteren ungewissen Verbindlichkeiten mit dem Erfüllungsbetrag gebildet, der nach vernünftiger kaufmännischer Beurteilung notwendig ist. Dabei wurden alle erkennbaren Risiken berücksichtigt.

Für Altersteilzeitverpflichtungen (ATZ) werden Rückstellungen auf Basis eines Zinsfußes von 1,28 % (Vj. 1,55 %) entsprechend einer mittleren Restlaufzeit von einem Jahr und einem Einkommenstrend von 1,5 % (Vj. 1,5 %) auf Grundlage eines versicherungsmathematische Gutachtens entsprechend der HGB-Vorschriften in der Fassung des BilMoG ermittelt. Es wurde die Richttafel 2005 G von Dr. Klaus Heubeck verwendet. Deckungsvermögen war mangels Vorliegen der Voraussetzungen von § 246 Abs. 2 Satz 2 HGB nicht zu verrechnen.

Verbindlichkeiten wurden zum Erfüllungsbetrag angesetzt.

3. Erläuterungen zu einzelnen Posten der Bilanz und Gewinn- und Verlustrechnung

Anlagevermögen

Die Aufgliederung und Entwicklung des Anlagevermögens ist aus dem beiliegenden Anlagenspiegel zu entnehmen. (Anlagenspiegel jetzt integraler Bestandteil des Anhangs)

Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände

Die Forderungen und sonstigen Vermögensgegenstände haben eine Restlaufzeit von unter einem Jahr.

Ergebnisvortrag

Die Stadt Norderstedt hat als alleinige Gesellschafterin der Bildungswerke Norderstedt in der Stadtvertretung am 10. Oktober 2017 beschlossen, das Jahresergebnis 2016 in Höhe von EUR 31.584,62 auf neue Rechnung vorzutragen.

Sonderposten für Investitionszuschüsse

Zur Finanzierung von Investitionen erhielten die Bildungswerke Norderstedt Zuschüsse seitens der Stadt Norderstedt. Diese Beträge wurden nicht gewinnerhöhend vereinnahmt, sondern ergebnisneutral in den Sonderposten eingestellt. Der Sonderposten wird analog zu den Abschreibungen der finanzierten Anlagegüter in den Folgejahren gewinnerhöhend aufgelöst.

Im Jahr 2017 betrugen die Erträge aus der Auflösung des Sonderpostens für Investitionszuschüsse EUR 42.732,06, die unter den sonstigen betrieblichen Erträgen ausgewiesen werden.

Sonstige Rückstellungen

In den sonstigen Rückstellungen sind Altersteilzeitverpflichtungen (TEUR 27), Urlaubs- und Überstundenverpflichtungen (TEUR 71), Verpflichtungen aus der leistungsorientierten Bezahlung (TEUR 41) und Jahresabschluss- und Prüfungskosten (TEUR 24) enthalten.

Verbindlichkeiten

Alle Verbindlichkeiten haben eine Restlaufzeit bis zu einem Jahr.

Die Verbindlichkeiten gegen die Gesellschafterin (Stadt Norderstedt) entstammen gänzlich aus Lieferungen und Leistungen.

Umsatzerlöse

Die Umsatzerlöse von TEUR 2.165 entfallen auf die Segmente Volkshochschule (TEUR 1.474), Bücherei (TEUR 119) und übrige Erlöse (TEUR 572).

4. Sonstige Pflichtangaben

Sonstige finanzielle Verpflichtungen

Neben den in der Bilanz ausgewiesenen Verbindlichkeiten bestehen in Höhe von TEUR 100 sonstige finanzielle Verpflichtungen aus Miet- und Leasingverträgen sowie sonstigen vertraglichen Verpflichtungen (z. T. bis 31.12.2019). Miet- und Leasingverträge werden aus Gründen der Liquiditätsschonung abgeschlossen.

Vor dem Hintergrund der Fortführung der operativen Tätigkeiten in den Ämtern „Volkshochschule" und „Stadtbücherei" über den Zeitpunkt der Auflösung der Bildungswerke zum 1. Januar 2018 hinaus wird auch von einer Übernahme der sonstigen finanziellen Verpflichtungen ausgegangen.

Mitarbeiter

Im Jahr 2017 waren bei der Gesellschaft insgesamt durchschnittlich 66 Mitarbeiter (Vorjahr: 66 Mitarbeiter) beschäftigt;

- davon im Bereich der Stadtbücherei 39 Mitarbeiter (Vorjahr 39)
- davon im Bereich der Volkshochschule 27 Mitarbeiter (Vorjahr 27).

Name und Bezüge des Werkleiters

Während des abgelaufenen Geschäftsjahrs wurden die Geschäfte des Unternehmens kommissarisch durch folgende Person geführt:

Stellv. Werkleiter:	Ingo Tschepe	ausgeübter Beruf:	Kaufmann

Im Berichtsjahr erhielt der Werkleiter, Herr Manfred Philipp, keine laufenden Bezüge. Der Werkleiter wurde mit Wirkung zum 31. Dezember 2017 abberufen. Gemäß Aufhebungsvereinbarung besteht ein Anspruch auf Urlaubsabgeltung in Höhe TEUR 12. Diese Verpflichtung wurde zum 31. Dezember 2017 in die sonstigen Rückstellungen eingestellt.

Derivative Finanzgeschäfte

Zum Bilanzstichtag bestanden keine derivativen Finanzgeschäfte.

Honorar des Abschlussprüfers

Das Gesamthonorar des Abschlussprüfers für das Jahr 2017 beträgt TEUR 10 und entfällt ausschließlich auf Abschlussprüfungsleistungen.

4.5 Vorschlag zur Ergebnisverwendung

In Rahmen der Auflösung der Bildungswerke Norderstedt werden der Jahresüberschuss und das Eigenkapital in das Vermögen der Stadt Norderstedt übernommen.

Norderstedt, den 30. März 2018 Unterschrift

Bildungswerke Norderstedt
Lagebericht für das Geschäftsjahr 2017

A. Aufgaben des Eigenbetriebes

Die Aufgaben der Bildungswerke Norderstedt wurden im Jahre 2007 mit dem Beschluss zur Gründung des Eigenbetriebes folgendermaßen festgelegt:

- Wahrnehmung der städtischen Aufgaben im Bereich Bildung und Weiterbildung sowie Büchereiwesen bei Berücksichtigung gesamtstädtischer Zielsetzungen,
- Konzeption, Koordination und Realisierung eines Bildungs-, Weiterbildungs- und Büchereiangebotes in Norderstedt, insbesondere in den Bereichen Stadtbücherei und Volkshochschule sowie die berufliche Qualifizierung, Bildung und Weiterbildung und Berufsausbildung.

Im Rahmen des Produkt- und Leistungsplanes wurden als Oberziele festgeschrieben:

- Aktive Vermittlung von (Weiter-)Bildung
- Aufzeigen von Möglichkeiten zur Weiterbildung
- Lebenslanges Lernen ermöglichen.

Die Realisierung erfolgt in folgenden Produkten:

Produkt	Kurzbeschreibung
VHS 1 Veranstaltungen	Förderung der Lernfähigkeit und Erhöhung des Bildungs- und Qualifikationsniveaus ihrer Teilnehmerinnen und Teilnehmer in sechs Programmbereichen inkl. Firmenschulungen
VHS 2 Drittmittelfinanzierte Auftrags- und Vertragsmaßnahmen	Die VHS initiiert, fördert und führt Maßnahmen zur qualifizierten Fortbildung von Zielgruppen im Auftrag Dritter durch, z. B. Alphabetisierung, Sprach- und Integrationskurse für Menschen mit Migrationshintergrund.
VHS 3 Besondere Dienstleistungen	Die besonderen Dienstleistungen der VHS initiieren und unterstützen Bildungs- und Entwicklungsprozesse von Menschen der Region, z. B. durch das Zentrum für Medien und Informationstechniken.
STB 1 Medien und Informationen	Bereitstellung, Erschließung und Vermittlung von analogen und digitalen Medien und Informationen inkl. fachlicher Beratung
STB 2 Dienstleistungen für Bildungseinrichtungen	Service für Kindertagesstätten, Schulen und andere (Weiter-) Bildungseinrichtungen
STB 3 Veranstaltung zur Lese- und Literaturförderung	Aktive Vermittlung von Literatur und Medien durch öffentliche Veranstaltungen und Ausstellungen

B. Darstellung des Geschäftsverlaufs 2017

1. Entwicklung von Weiterbildung und Bibliothekswesen

Das Jahr 2017 war geprägt von der Unsicherheit über das Fortbestehen der Bildungswerke als Eigenbetrieb. Nach dem Beschluss der Auflösung der Bildungswerke durch die Stadtvertretung am 25.04.2017 wurde eine Projektgruppe eingesetzt, die die Rückführung der beiden Einrichtungen in die Verwaltung organisieren sollte. Trotzdem hielt die Diskussion um das Für und Wider der Auflösung der Bildungswerke bis zum Ende des Jahres an. Der bereits verabschiedete Wirtschaftsplan wurde umgewandelt in jeweilige Teilhaushaltspläne der beiden Einrichtungen. Mit dem Beschluss der Stadtvertretung, die Bildungswerke zum 31.12.2017 aufzulösen, wurde schließlich ein Schlusspunkt gesetzt. Gleichzeitig wurde der Werkleiter der Bildungswerke mit Auflösung abberufen.

Unabhängig davon war der Bildungswerkeleiter im ganzen Jahr 2017 aus Krankheitsgründen abwesend. Die Geschäfte wurden von der stellvertretenden Werkleitung geführt. Zum Ende des Jahres gelang es, die in der Volkshochschule vakanten Stellen der Volkshochschulleitung, der Programmbereichsleitung für Beruf/EDV und Kultur/Junge VHS zum Jahresbeginn 2018 neu zu besetzen.

Das Projekt Bildungshaus Garstedt wurde weiter entwickelt. Der im Juni beschlossene zweiphasige Architekturwettbewerb für das Haus wurde am 12.09.2017 gestartet und mit der ersten Phase am 27.11.2017 abgeschlossen. Die zweite Phase wird Ende April 2018 mit der Preisverleihung abgeschlossen. Parallel dazu begann die Steuerungsgruppe für das Bildungshaus mit der Entwicklung des Konzeptes für die Innengestaltung.

Volkshochschule

Produkt 1 – Veranstaltungen, offenes Angebot
Das Jahr 2017 konnte die VHS inhaltlich und wirtschaftlich erfolgreich abschließen.

Die Arbeit der VHS in 2017 wurde im Bereich des offenen Kursangebotes wieder stark von dem Thema Integration beeinflusst. Es wurden erneut unterschiedliche Formate angeboten, wie z. B.:

- Beteiligung an den interkulturellen Wochen (19.09.- 03.10.2017)
- Kurskonzepte, wie z.B. die kulinarische Kochreise (Kochreihe mit Menschen aus Flüchtlingsregionen, die Kulinarisches und Kulturelles aus ihrer Heimat berichten und kochen), Weltreise durch Wohnzimmer (Migranten laden zu sich ins Wohnzimmer ein und berichten aus ihrer Kultur), Schwimmkurse für Frauen aller Kulturen (in Kooperation mit dem Sportverein Friedrichsgabe) etc.

Zudem stand das Thema politische Bildung im Fokus des 2. Halbjahres 2017. Hierzu wurden unterschiedliche Vortragsveranstaltungen wie z. B. „Digitalisierung und Demokratie - Risiko oder Chance?“ oder „Politische Kommunikation und Wahlkampf im Netz“ angeboten.

Auch Ausstellungen wurden im Jahr 2017 durchgeführt. So fanden Ausstellungen der VHS-Fotowerkstatt zum Thema „Kapriolen“ und zum Thema „nachts“ statt. Im November gab es darüber hinaus eine Ausstellung zum Thema „Das ostjüdische Antlitz“ mit Lithografien des Künstlers Hermann Struck.

Das Thema Inklusion spielte in diesem Jahr eine besondere Rolle. Die VHS setzt sich im Netzwerk Inklusion und Innovation Norderstedt ein. Die Arbeit wird im Jahr 2018 fortgeführt.

Die Evaluationsergebnisse des ersten Semesters 2017 in Bezug auf eine Kurs- und Kursleiterbewertung waren wieder hervorragend (Kurs: 72,2 % sehr gut, 28,5 % gut, Kursleiter: 80,7 % sehr gut, 16,7 % gut).

Die Bedingungen waren durch knappe Raum- und Personalressourcen erschwert. Dies wurde, u.a. durch die Beanspruchung durch die Deutschsprachförderung bedingt. Wesentlich waren die Erkrankung und der damit verbundene mehrmonatige Ausfall des Werkleiters sowie drei nichtbesetzte Stellen (VHS-Leitung, Programmbereichsleitungen Kultur/Junge VHS und Beruf/EDV). Auch die Auflösung der Bildungswerke hat viele Personalressourcen beansprucht. Trotzdem konnte das Angebot im offenen Kursbereich der VHS relativ konstant gehalten werden. Die Realisierungsquote hat sich von rund 75 % im Jahr 2016 auf 80 % erhöht. Die Innovationsquote (Zielvorgabe 20 % Angebote mit neuen Kursinhalten) konnte genau eingehalten werden

Weiterhin rückläufig war die Nachfrage im Programmbereich Beruf. Für diesen Bereich wird im Jahr 2018 eine neue Programmbereichsleitung tätig, die den Bereich grundlegend überarbeiten wird. Auch die beiden anderen offenen Stellen (VHS-Leitung und Programmbereichsleitung Kultur/Junge VHS) konnten ab Januar 2018 neu besetzt werden, so dass auch in diesen Bereichen mit einer Entspannung der Situation zu rechnen ist.

Produkt 2 – drittmittelfinanzierte Auftrags- und Vertragsmaßnahmen
Im Dezember 2016 wurden erstmalig Module der berufsbezogenen Deutschsprachförderung nach § 45 Aufenthaltsgesetz (DeuFöV) angeboten und auch im Jahr 2017 erfolgreich weitergeführt. DeuFöV schließt an die Integrationskurse an und ist mit dem Ziel installiert worden, eine Förderkette an aufeinander aufbauenden Sprachkursmodulen für Menschen mit Migrationshintergrund zu installieren, so dass die berufliche Integration möglichst ohne Zeitverlust unterstützt werden kann. Mit Bewilligungsbescheid vom 23. November 2017 hat die VHS Norderstedt für den Zeitraum vom 01. Januar 2018 bis zum 31. Dezember 2020 eine dreijährige Erstzulassung für die berufsbezogene Deutschsprachförderung nach dem Aufenthaltsgesetzt bekommen. In der Zeit vom 01. Dezember 2016 bis zum 31. Dezember 2017 ist die VHS Norderstedt bereits in die Durchführung der berufsbezogenen Sprachkurse im Rahmen der bestehenden ESF-BAMF-Trägerkooperation unter der Gesamtkoordination durch die VHS Pinneberg (Projektträger) eingestiegen und ab dem 01. Januar 2018 eigenständiger Träger. Abgedeckt werden können die Niveaustufen A2/B1/B2/C1/C2 entsprechend des GER.

Die Integrationskurse liefen zügig weiter. Die VHS Norderstedt ist eine der größten Anbieter an Deutschsprachkursen in Schleswig-Holstein und für die inhaltliche Qualität bekannt

Produkt 3 – sonstige Dienstleistungen
Im Zentrum für Medien und Informationstechnik fanden neben Medienworkshops für VHS-Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter sowie Kursleitende auch Schulungen für das Portal „Ich will Deutsch lernen" für das DaZ-Zentrum oder Einführungsworkshops in Bezug auf das Selbstlernzentrum statt. Im Selbstlernzentrum nutzten im Jahr 2017 fast 140 Personen mit Unterstützung von Lernberatern das Angebot.

Insgesamt lagen die Einnahmen aus den VHS-Entgelten mit EUR 1.402.591,33 mit EUR 417.091,33 über dem Planwert von EUR 985.500,00. Die erhöhten Einnahmen ergeben sich vor allem aus der ungebrochen hohen Nachfrage nach geförderten DeuFöV- und Integrations-Kursen. Die Aufwendungen für Lohn- und Gehaltszahlungen lagen mit EUR 1.176.366,58 mit 9 % unter dem Planansatz. Die Einsparungen resultieren u.a. daraus, dass die VHS-Leitung kalkuliert, aber nicht besetzt wurde und zwei Stellen für Programmbereichsleitungen nicht besetzt waren.

Im Gesamtergebnis weist die Sparte VHS insgesamt– unter Berücksichtigung der städtischen Zuweisung – einen Überschuss von EUR 152.250,45 aus.

Stadtbücherei

Die fortschreitende Digitalisierung und der damit verbundene größere Bedarf an Vermittlungsaufgaben und die Stärkung Bücherei als Ort standen im Mittelpunkt der Arbeit der Stadtbücherei.

Die erhaltenen Finanzmittel aus dem Förderfond „Innovationen für Öffentliche Bibliotheken"

wurden im Jahre 2017 verausgabt. Bis auf das Projekt „MiFare-Büchereikarten" wurden alle Projekte binnen Jahresfrist umgesetzt. Die Umstellung der Büchereikarten auf MiFare erfordert eine längere Umstellungszeit, die in das Jahr 2018 hineinreicht.

Das Konzept der „offenen Bücherei" wurde umgesetzt. Die Öffnungszeiten wurden in zwei Abschnitten zunächst vom Montag bis Samstag von 08.00 bis 18.00 Uhr und ab Dezember von Montag bis Sonntag von 08.00 bis 20.00 Uhr geöffnet. Die Nutzung nimmt stetig zu.

Die Stadtbücherei arbeitet auch an der Konzeptentwicklung des neuen Schulzentrums Süd mit, die im Jahre 2017 fortgesetzt wurde.

Zu den zentralen Aufgaben von Bibliotheken gehören die Leseförderung und die Schulung der Medienkompetenz. Auch hier stehen Büchereien vor neuen Herausforderungen. Um darauf zu reagieren, wurde das Krippenkonzept für Norderstedt weiter ausgeweitet und weitere Kindergärten einbezogen. Zudem wurde zu Schulung der Medienkompetenz mit dem Angebot „Google und Co" auf die Schulungsbedarfe der Schülerinnen und Schüler, aber auch der Pädagogen reagiert. Die Umsetzung des Konzeptes führte dazu, dass die Veranstaltungen in diesem Bereich um rund 30% anstiegen.

Im Veranstaltungsbereich wurde die Kooperation mit dem Willkommen-Team und der Diakonie fortgesetzt. Ein weiterer Schwerpunkt waren Veranstaltungen zur Digitalisierung. Dabei ging es um die Nutzung digitaler Medien und Veranstaltungen um den 3D-Drucker.

Der Medienbestand verringerte sich 2017 um 1,95% auf 132.500 Medien, ohne die digitalen Medien, die im Verbund in Schleswig-Holstein angeboten werden. Die Ausleihen betrugen im Jahre 2017 für alle Zweigstellen 664.835. Sie gingen damit um 3,6 % zurück. Die Nutzung der digitalen Medien stieg im Jahre 2017 wieder stärker an. Die Ausleihen erhöhten sich um 26,21%% auf 39.827. Weitere kontinuierliche Steigerungsraten sind möglich, wenn die zurzeit restriktive Regelung des Urheberrechtes zugunsten von Bibliotheken auslegt werden würde und sich das Angebot qualitativ noch steigert.

Der Einfluss der Digitalisierung zeigt sich auch bei den Besuchern. Dieser Wert ging um 1,5 % auf 281.272 Besucher zurück. Die Nutzung vor Ort nimmt weiter zu. Mit einem Umbau im Sachbuchbereich der Hauptbücherei Mitte wurde dieser Entwicklung Rechnung getragen.

Die Einnahmen aus Nutzungsentgelten lagen mit EUR 118.638,68 auf Höhe des Planwertes, fielen allerdings um 1,13% unter den Vorjahreswert (EUR 119.995,85). Die Einnahmen aus Säumnisentgelten waren mit EUR 46.203,50 geringer als im Vorjahr (EUR 52.139,01). Eine Ursache ist ein neuer Service, der die Benutzer einige Tage vor Fälligkeit der Medien auf die Rückgabe aufmerksam macht. Diese kundenorientierte Maßnahme führte im Wesentlichen zu diesen Mindereinnahmen.

Der Gesamtertrag lag mit EUR 800.645,48 über dem Planwert von EUR 792.300,00. Das Ergebnis der Sparte Stadtbücherei zeigt – unter Berücksichtigung der städtischen Zuweisung – eine Überdeckung von 135.310,54 EUR.

2.3 Personalstatistiken

	31.12.2017	Vorjahr
Anzahl der Stellen:	76	72
Anzahl der besetzten Stellen:	66	67
Anzahl MA Frauen:	58 davon 37 Tz.	58 davon 38 Tz.
Anzahl MA Männer:	8 davon 4 Tz.	9 davon 3 Tz.

(Nicht berücksichtigt sind Altersteilzeitfälle, Azubis und Werkleitung)

C. Darstellung der Lage

1. Vermögenslage

Die Bilanzsumme beträgt 2.362.126,43 EUR (Vj. 2.367.894,82 EUR).

Das wirtschaftliche Eigenkapital der Bildungswerke (Eigenkapital im engeren Sinne zuzüglich Sonderposten) beträgt TEUR 2.001 (Vj. TEUR 1.727). Dies entspricht einer Eigenkapitalquote in Höhe von 84,7 % (72,9 %).

Im Rahmen der Projekte zur „Nachhaltigkeit" wird seit dem Jahr 2013 ein E-Mobil in den Bildungswerken eingesetzt, dessen zivilrechtliche und vermögensrechtliche Zuordnung nicht bei den Bildungswerken liegt. Daher findet sich dieser Vermögensgegenstand nicht in der Bilanz wieder.

2. Ertragslage

Die Bildungswerke Norderstedt weisen – unter Berücksichtigung des planmäßigen Zuschusses der Stadt - ein positives Jahresergebnis von EUR 287.560,99 (Vj. EUR 31.584,62) aus.

3. Finanzlage

Im Geschäftsjahr betrug der Cash Flow berechnet als Cash Earnings nach DVFA/SG TEUR 266 (Vj. TEUR -43). Es werden liquide Mittel in Höhe von TEUR 611 (Vj. TEUR 667) ausgewiesen.

D. Künftige Entwicklung: Chancen, Risiken, Herausforderungen

Mit der Auflösung der Bildungswerke werden die beiden Ämter Stadtbücherei und Volkshochschule in die Verwaltung eingegliedert. Die Planung des Neubaus des Bildungswerkehauses wird eine zentrale Aufgabe der beiden Einrichtungen bleiben. Die neue Herausforderung ist die Zusammenarbeit und kontinuierliche Kommunikation der beiden jetzt getrennten Einrichtungen.

Volkshochschule

Die VHS wird innovative Lernformate wie Flipped-Classroom in ihr Programm einbinden. Auch die Digitalisierung soll weiter vorangetrieben werden. Hierfür wird im Februar 2018 eine Versammlung der Kursleitenden unter dem Motto „Digitalisierung – Wo geht die Reise hin?" stattfinden. Im Rahmen eines World Café sollen gemeinsam mit den Kursleitenden Ideen erhoben und diskutiert werden. Anhand dieser und gemeinsam mit den VHS-Mitarbeiterinnen und -Mitarbeitern erarbeiteten Ansätzen wird eine konkrete Strategie abgeleitet werden, die in den nächsten Jahren sukzessive erweitert und umgesetzt werden wird. Ein erster Schritt wird die Einführung der VHS-Cloud als Online-Lernplattform im Jahr 2018 sein. Auch hierfür muss ein konkretes Nutzungskonzept erarbeitet werden.

Im Bereich der Deutschkurse wird es eine Verschiebung von den Integrationskursen zu mehr DeuFöV-Kursen geben, da diese an die Integrationskurse anschließen und viele Teilnehmerinnen

und Teilnehmer von den Integrations- zu den DeuFöV-Kursen übergehen werden. Interne Prozesse und Aufgabenverteilungen müssen dieser Veränderung angepasst werden.

Die Stellen für die Programmbereichsleitung Kultur/Junge VHS und Beruf/EDV konnten ab Januar bzw. Februar 2018 besetzt werden. Die Bereiche können nun wieder umfassend bearbeitet und ausgeweitet werden. Hier wird an der Aufdeckung neuer Potentiale gearbeitet.

Besonders die Ansprache neuer Zielgruppen sowie der Aufbau neuer Angebotsformate für bereits aktive Kundinnen und Kunden wird neben dem Erhalt der bewährten Kurse, Vorträge und Exkursionen im Fokus der weiteren Programmplanung stehen.

Stadtbücherei

Die Stadtbücherei wird die digitalen Angebote weiter ausbauen. Dazu gehören Datenbanken wie Library Press Display (internationale Zeitungs- und Zeitschriftendatenbank) und Brockhaus Online, die im Januar 2017 gestartet sind und auch 2018 fortgesetzt werden. Ein neuer digitaler Lesezirkel „sharemagazines" wird ab 2018 in den Büchereien Garstedt und Norderstedt-Mitte angeboten.

Ein weiteres Angebot ist 2017 mit e-Learning hinzukommen. Die Nutzung wird beobachtet und soll 2018/2019 evaluiert werden. Hier bleibt abzuwarten, wie dies Angebot angenommen wird. Bisher konnte e-Learning die allgemeinen Erwartungen als eine Lernform der Zukunft nicht erfüllen.

Die Stärkung des Ortes soll durch eine Attraktivitätssteigerung der Büchereien erfolgen. Hier sind größere Umbauten geplant. Die Hauptbücherei Mitte wird 2018 und 2019 weiter umgebaut und soll attraktiver werden. Mit zurückgehenden Ausleihen von Medien bekommt die Bücherei als Lernort zunehmende Bedeutung. Das bedeutet auch, dass die Möblierung entsprechend angepasst werden muss.

Ein weiteres Zukunftsthema sind erweiterte Öffnungszeiten. Die „offene Bücherei" in Glashütte ist bereits umgesetzt. Geplant ist, das Konzept auch in der Stadtteilbücherei Friedrichsgabe umzusetzen.

Eine wichtige Rolle spielen auch die Planungen für eine moderne Schulbücherei im Schulzentrum Süd. Eine Umsetzung ist erst für 2020 realistisch. Aber auch sie kann Modellcharakter für andere Schulen in Norderstedt haben.

Die Medienausleihe geht weiter leicht zurück, bleibt aber der bedeutendste Imagefaktor der Bücherei Demgegenüber allerdings werden die Nutzung und der Aufenthalt in den Büchereien wichtiger. Entsprechende Gelegenheiten dafür müssen eingerichtet werden. Die digitalen Medien werden mit ihren Steigerungsraten ein zunehmend bedeutenderer Teil der Bücherei werden und sind fester Bestandteil für Konzept einer modernen öffentlichen Bücherei. Wichtiger wird die Zusammenarbeit mit Schulen und Kindergärten werden. Informations- und Medienkompetenz werden wicht bleiben und sollten verstärkt über die Zusammenarbeit mit den Einrichtungen weiterentwickelt werden.

Die Veranstaltungsarbeit werden zukünftig Ehrenamtliche wichtig werden. Die Veranstaltung „Training Deutsch" für Norderstedter Migranten hat sich zwischenzeitlich in Garstedt und Norderstedt-Mitte etabliert. Die Bücherei als Ort des Entdeckens, zum Wissensaustausch und Arbeitsort werden zunehmend an Bedeutung gewinnen.

Norderstedt, den 07.05.2018

gez. Ingo Tschepe
stellv. Werkleiter / kommissarische Amtsleitung Stadtbücherei

Bildungswerke Norderstedt
Eigenbetrieb der Stadt Norderstedt

Entwicklung des Anlagevermögens zum 31. Dezember 2017

	historische Anschaffungs-/Herstellungskosten					Abschreibungen				Zuschreibungen	Nettobuchwerte		Kennzahlen	
	Stand am 1.1.2017 EUR	Zugänge EUR	Umbuchungen EUR	Abgänge EUR	Stand am 31.12.2017 EUR	Stand am 1.1.2017 EUR	Zugänge EUR	Abgänge EUR	Stand am 31.12.2017 EUR	EUR	Stand am 31.12.2017 EUR	Stand am 31.12.2016 EUR	durchschnittlicher Abschr. Satz 2017 %	Restbuchwert 2017 %
I. Immaterielle Vermögensgegenstände														
1. entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten	47.291,48	8.811,97	0,00	0,00	56.103,45	40.397,48	12.247,97	0,00	52.645,45	0,00	3.458,00	6.894,00	21,8	6,2
II. Sachanlagen														
1. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten, einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken	92.062,86	11.109,98	0,00	0,00	103.172,84	27.906,86	13.454,98	0,00	41.361,84	0,00	61.811,00	64.156,00	13,0	59,9
2. andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	2.024.946,02	76.329,74	0,00	51.973,82	2.049.301,94	613.404,68	76.534,74	27.056,40	662.883,02	0,00	1.386.418,92	1.411.541,34	3,7	67,7
	2.117.008,88	87.439,72	0,00	51.973,82	2.152.474,78	641.311,54	89.989,72	27.056,40	704.244,86	0,00	1.448.229,92	1.475.697,34		
	2.164.300,36	96.251,69	0,00	51.973,82	2.208.578,23	681.709,02	102.237,69	27.056,40	756.890,31	0,00	1.451.687,92	1.482.591,34		