

TOP 9 – Berichtsreihe: 1. Bericht – Strommarkt im Wandel



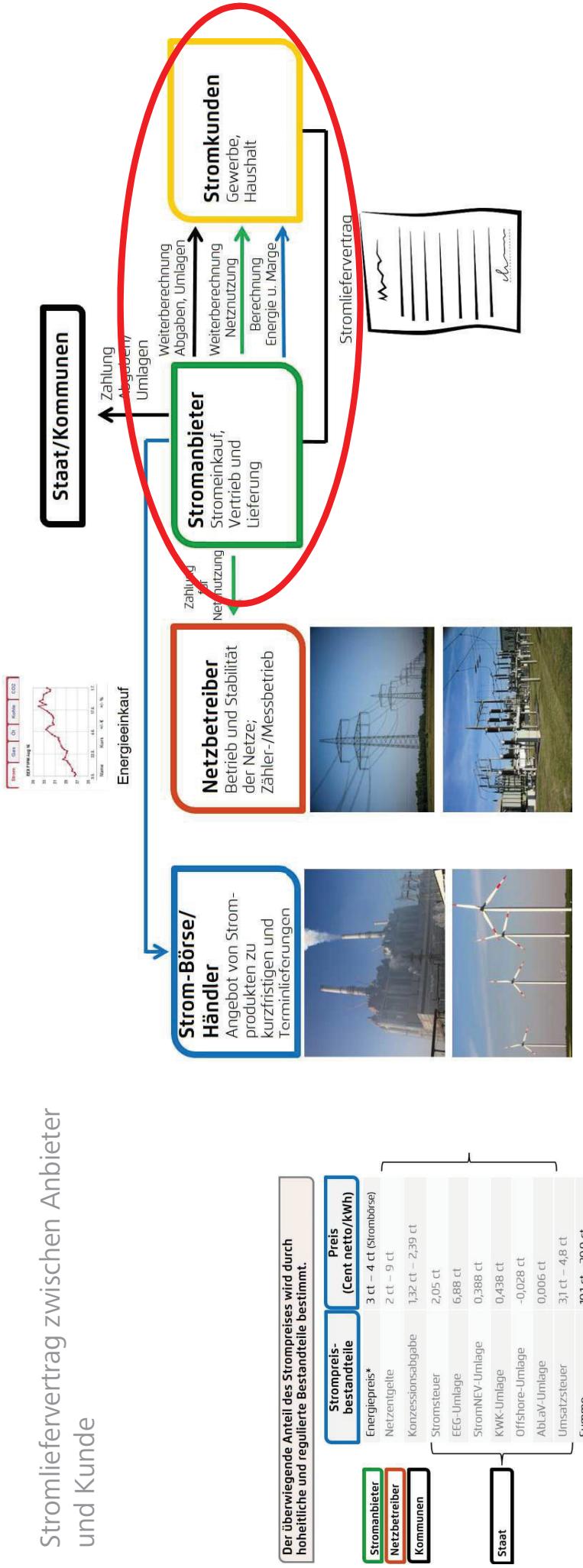
ÜBERBLICK

- Strommarkt
 - Rollen im Stromhandel Privatkunden
 - Marktübersicht Vertrieb
 - Rolle der Stadtwerke - Vertriebsprodukte
- Produkte
 - Aktuelles Produktportfolio
 - Vor welchen Herausforderungen stehen wir?
 - Aktuelle Projekte
 - Energieportfolio der Zukunft

ROLLENÜBERSICHT

Wer Akteur übernimmt welche Rolle im Strommarkt

- Stromliefervertrag zwischen Anbieter und Kunde



Quelle: DeBE Deutsche Bürgerenergie eG

VERTRIEBSKANÄLE

Welche Vertriebskanäle kennen wir

- **ServiceCenter:** Ansprechpartner vor Ort, Kunde kommt persönlich vorbei
- **Door2Door:** Haustürvertrieb - Vertrieb kommt zum Kunden nach Hause
- **Online:** Kunde informiert sich aktiv und kann Vertrag abschließen
- **Social Media:** Kunden werden „eingefangen“ und auf den Kanal „online“ geleitet
- **Vergleichsportale:** „Verbrauchssportale“ wie z.B. Verivox
- **Tarifoptimierer:** Dienstleister die nach Kundeneinwilligung selbst den Tarif wählen

VERGLEICHSPORTALE

Vergleichsportal, Beispiel "Verivox"

- Kunde trägt seinen Jahresverbrauch ein
- Mögliche Anbieter werden dem Kunden mit einer direkten Wechselmöglichkeit angezeigt
- Verivox erhält für die Vermittlung eine Provision
- Es gibt auch Anbieter die keine Provisionen zahlen – diese werden aber nicht in der ersten Anzeige angezeigt

The screenshot shows the Verivox website interface. At the top, there's a search bar with fields for 'Strom' (electricity), 'Gas' (gas), and 'Wasser' (water). Below the search bar, a large orange button says 'MIT E.ON PLUS BIS ZU 120€ VORTEIL SICHERN!' (Secure up to 120€ advantage). To the right, there are buttons for 'Vorauskasse' (prepaid), 'Kauf' (purchase), and 'Paket-Tarife' (package tariffs). A red oval highlights the 'Paket-Tarife' button. Below these, there are several filter checkboxes: 'Bonus einberechnen' (bonus included), 'Nur Öko- und Klimatarife' (only eco and climate tariffs), 'Hohe Kundenempfehlungsquote' (high customer recommendation rate), 'Vertragslaufzeit' (contract duration), 'Preisgarantie' (price guarantee), 'Kündigungsfrist' (cancellation notice period), and 'Verlängerung' (extension). On the right side, there's a section for 'Anteil Nebenzeiten' (share of off-peak times) with a '0%' button. At the bottom right, a red button says 'Weniger Filtereinstellungen anzeigen' (Show fewer filter settings).

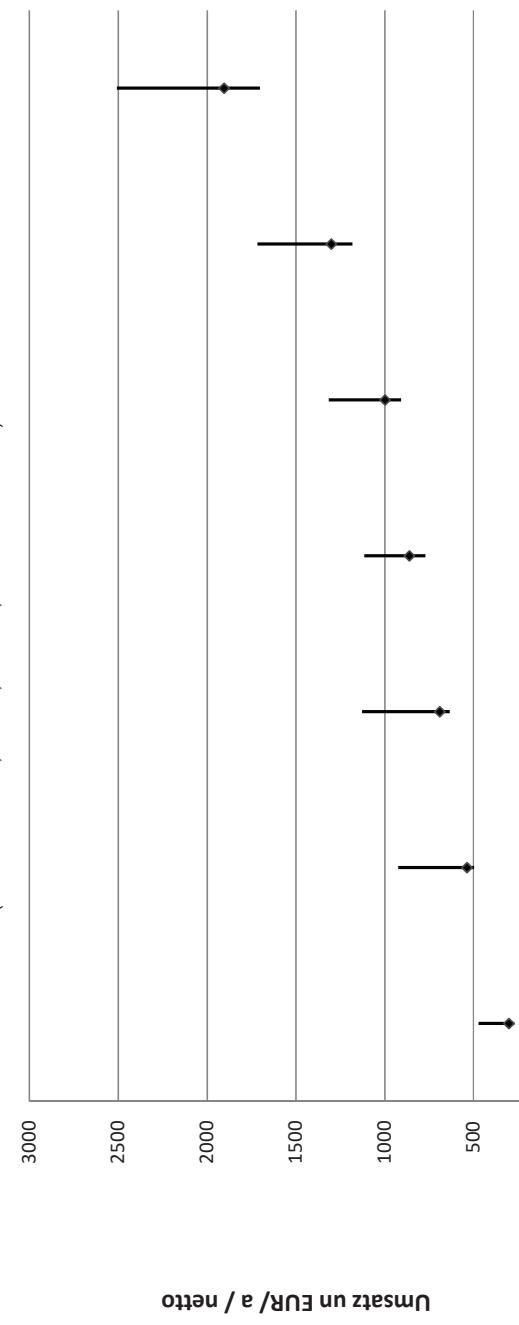
Quelle: <https://www.verivox.de/>

VERGLEICHSPORTALE

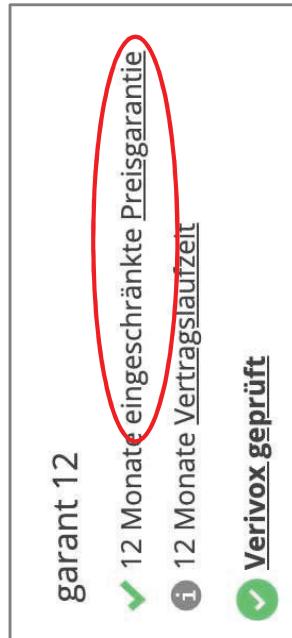
Positionierung der Stadtwerke Norderstedt bei Verivox

Umsatzspanne der jeweiligen Positionierung in Verivox

(ohne Vorkasse, Bonus, Kautions, Stand 22.01.2020)



Beispiel bei einem Verbrauch von
2.500 kWh:



	0	750	1.500	2.000	2.500	3.000	4.000	6.000
Günstigster Anbieter	269,07	496	633	770	907	1181	1702,03	
Höchster Anbieter	471	924,53	1126,85	1115,43	1315,55	1715,8	2506,77	
◆ Stadtwerke	300,88	535,86	690,06	860,94	998,63	1300,33	1904,75	

Quelle: <https://www.verivox.de/>

VERTRAGSMANAGER(„TARIFAUFPASSER“)

Vertragsmanager, Beispiel „SwitchUp“

The screenshot shows a landing page for "Mein Tarifaufpasser". At the top left is the SwitchUp.de logo. To its right are two boxes: one red labeled "Stiftung Warentest" with the text "'sehr empfehlenswert'" and a "4.8 von 5 Sternen (Finanztest 4/2019)" rating; and another blue box with four yellow stars and the text "4.8 von 5 Sternen (2000 Kundenevaluierungen)". Below these is the main heading "Mein Tarifaufpasser" with a small "Text" label. A subtext "Ab sofort nie mehr zu viel berechnet bekommen" is shown with a downward arrow. To the right is a large orange button with the text "JETZT UNVERBINDLICH AUSPROBIEREN". At the bottom is a cartoon character of a smiling plug with arms and legs, pointing upwards.

3. Ehrlicher Vergleich

Wir setzen auf einen ehrlichen Vergleich, ohne Wenn & Aber. Zudem ist unser Rundum-Kümmner-Service 100% kostenfrei, da wir uns über eine kleine Provision vom neuen Strom- und Gasanbieter finanzieren. Sie erhalten den vollen Wechselbonus und zahlen keinen Cent mehr als bei den Vergleichsportalen.

> mehr über den SwitchUp Tarifaufpasser

Quelle: <https://www.switchup.de>

VERTRAGSMANAGER(„TARIFAUFPASSER“)

Vertragsmanager, Beispiel „remind.de“



The screenshot shows a person's hands holding a tablet displaying the "Der Wechselservice" app by remind.de. The screen lists several benefits of switching energy providers:

- ✓ Garantiert immer im besten Tarif
- ✓ Selbstverständlich nur seriöse Anbieter
- ✓ Bekannt aus **WISO**
- ✓ Zu jedem Zeitpunkt komplette Transparenz
- ✓ Jedes Jahr vollautomatisch bares Geld sparen
- ✓ Im Test Wechselassistent mit großer Ersparnis

A large orange circle in the bottom left corner contains the text "100% kostenlos".

Quelle: <https://www.remind.me>

VERTRAGSMANAGER(„TARIFAUFPASSER“)

Kurze Bewertung der Vertragsmanager

- Die komplette Unabhängigkeit kann nicht gegeben sein, da nicht alle Anbieter eine Provision ausschütten
- Aber: wer regelmäßig wechselt, spart mehr als wenn er nicht wechselt

Beispiel: remind.de

Ist remind.me wirklich komplett kostenlos?

Ja! Wir werden Ihnen niemals etwas für unsere Dienste berechnen und auch keine Provision von Ihrer Ersparnis einbehalten oder Ihnen andere versteckten Kostenfallen unterjubeln. Guter Service sollte kostenlos sein – und das ist er bei uns!

Ist remind.me unabhängig oder werden bestimmte Anbieter bevorzugt?

Wir bevorzugen den Anbieter, mit dem Sie am meisten sparen und am wenigsten Ärger haben. Denn unseriös hat bei uns Hausverbot. Und auch Gemauschel gibt es bei uns nicht. Nur so können unsere Tarif-Experten abends mit einem guten Gefühl ins Bett gehen und nur so werden Sie zufrieden sein.
Aber ja: Wir bekommen für die Vermittlung von den Stromanbietern eine Provision. Da uns aber jeder Anbieter diese Provision zahlt, müssen wir niemanden deswegen bevorzugen.

VERTRIEB: PROVISIONEN

Welche Provisionen werden gezahlt

- Beispielhafte Provisionsübersicht eines an Direktvertriebes

Anzahl vermittelter Verträge pro Kalendermonat		1 bis 10		11 bis 20		über 20	
Tarife	Tarifart	Einmalige Abschlussprovision	varиabel nach Kundenverbrauch (in Cent pro kWh)	Einmalige Abschlussprovision	varиabel nach Kundenverbrauch (in Cent pro kWh)	Einmalige Abschlussprovision	varиabel nach Kundenverbrauch (in Cent pro kWh)
alle Direkt	DT	48,00 €		53,00 €		55,00 €	

- Beispielhafte Provisionsübersicht eines Online-Abschlusses:

Produkt / Dienstleistung	Provision in EUR (netto) je Vertragsabschluss*
Strom	20
Heizstrom	20
Gewerbestrom	20
Gas	20
Gewerbegas	20

Quelle: <https://www.verivox.de/partnerprogramm/>

Warum spielen die Tarife der Stadtwerke keine prägende Rolle bei Verbrauchsportalen?

STADTWERKE PRODUKTPORTFOLIO STROM

Regelwerk der Stadtwerke Tarife

Regel	Beschreibung	Auswirkung auf Tarife im Hinblick auf Portale
Keine reinen Neukundenangebote (Kunden Gleichbehandlung)	Bestandskunden werden bei Preissenkungen immer berücksichtigt	Neukunden Angebote nicht so günstig wie im Markt
4-Wochen Vertragslaufzeit	Kunden werden nicht über die Tariflaufzeit gebunden	Langfristige Kalkulation von zugaben (Bonus) nicht möglich
Alle Kunden werden genommen	Kunden werden nicht aufgrund von Bonität, Verbrauch, etc. abgelehnt	Gewisse Risiken müssen extra eingepreist werden
Keine Online Bestellstrecke	Keine Möglichkeit einen Vertrag online zu schließen	Tarife werden nicht im ersten Schritt in den Portalen beworben
Keine zusätzlichen Gebühren	Klare Tarifstruktur ohne verdeckte Gebühren	Preise werden ungeschönt dargestellt
Keine Provisionen	Es werden keine Provisionen an Partner gezahlt	Für Portalbetreiber uninteressant zu vermarkten

ÜBERBLICK

- Strommarkt
 - Rollen im Stromhandel Privatkunden
 - Marktübersicht Vertrieb
 - Rolle der Stadtwerke - Vertriebsprodukte
- Produkte
 - Aktuelles Produktportfolio
 - Vor welchen Herausforderungen stehen wir?
 - Aktuelle Projekte – neue Services

STADTWERKE PRODUKTPORTFOLIO STROM

Portfolioübersicht Tarife

Tarife	Tarif E / Tarif Z	FairWatt	TuWatt	„Alt“-Tarife
Positionierung	Grundversorgung	Sondertarif, alle Verbraucherccluster	Ökotarif, Nachhaltigkeit Partizipation	Nicht vermarktete Tarife

PROJEKTE – NEUE SERVICES

Welche aktuellen Projekte werden uns in Zukunft begleiten?

- NEW 4.0
- Stromsparhelfer
- TuWatt
- Prepayment Strom
- Mobilitätskonzept (interner Test)
- Lokaler Energiehandel
- Lokale Energieerzeugung
- Mieterstrom
- Netzdienlichkeit
- Energieberatung