

**Stadtwerke Norderstedt**

**Norderstedt**

**JAHRESABSCHLUSS**

**zum 31.12.2020**

## Bilanz der Stadtwerke Norderstedt, Norderstedt zum 31.Dezember 2020

Aktivseite	31.12.2020 EUR	31.12.2019 TEUR
<b>A. Anlagevermögen</b>		
I. Immaterielle Vermögensgegenstände		
1. Entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten	<b>1.977.571,73</b>	<b>1.796</b>
II. Sachanlagen		
1. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken	60.857.523,33	51.391
2. Technische Anlagen und Maschinen	118.073.806,74	111.974
3. Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	7.998.593,00	7.153
4. Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	1.929.554,97	11.735
	<b>188.859.478,04</b>	<b>182.253</b>
III. Finanzanlagen		
1. Anteile an verbundenen Unternehmen	64.211.502,58	60.212
2. Beteiligungen	35.200,00	35
3. Sonstige Ausleihungen	311.119,96	339
	<b>64.557.822,54</b>	<b>60.586</b>
	<b>255.394.872,31</b>	<b>244.635</b>
<b>B. Umlaufvermögen</b>		
I. Vorräte		
1. Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	<b>836.800,18</b>	<b>880</b>
II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände		
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	14.228.125,28	15.330
2. Forderungen gegen verbundene Unternehmen	7.392.972,07	3.817
3. Forderungen gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	21.983,72	0
4. Forderungen gegen die Stadt	383.596,79	422
5. Sonstige Vermögensgegenstände	4.309.842,69	3.899
	<b>26.336.520,55</b>	<b>23.468</b>
III. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	<b>18.131.805,19</b>	<b>27.772</b>
	<b>45.305.125,92</b>	<b>52.120</b>
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>2.007.320,07</b>	<b>1.842</b>
	<b>302.707.318,30</b>	<b>298.597</b>

## Bilanz der Stadtwerke Norderstedt, Norderstedt zum 31.Dezember 2020

<b>Passivseite</b>	<b>31.12.2020 EUR</b>	<b>31.12.2019 TEUR</b>
<b>A. Eigenkapital</b>		
I. Gezeichnetes Kapital	4.857.300,00	4.857
II. Kapitalrücklage	1.967.274,84	1.967
III. Gewinnrücklagen		
1. Andere Gewinnrücklagen	109.013.624,14	101.110
IV. Jahresüberschuss	17.260.417,61	13.674
	<b>133.098.616,59</b>	<b>121.608</b>
<b>B. Sonderposten für Investitionszuschüsse zum Anlagevermögen</b>	<b>11.545.366,00</b>	<b>10.390</b>
<b>C. Empfangene Ertragszuschüsse</b>	<b>39.066,00</b>	<b>147</b>
<b>D. Rückstellungen</b>		
1. Steuerrückstellungen	3.338.097,05	2.955
2. Sonstige Rückstellungen	2.326.569,57	2.443
	<b>5.664.666,62</b>	<b>5.398</b>
<b>E. Verbindlichkeiten</b>		
1. Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	128.071.236,38	136.969
2. Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	242.096,20	127
3. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	7.703.438,33	11.264
4. Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen	1.062.661,62	1.252
5. Verbindlichkeiten gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	121.710,00	23
6. Verbindlichkeiten gegenüber der Stadt	2.269.503,94	1.573
7. Sonstige Verbindlichkeiten davon aus Steuern EUR 1.858.293,21 (Vj. TEUR 2.414)	12.888.956,62	9.846
	<b>152.359.603,09</b>	<b>161.054</b>
	<b>302.707.318,30</b>	<b>298.597</b>

## Gewinn- und Verlustrechnung der Stadtwerke Norderstedt, Norderstedt, für die Zeit vom 1.Januar bis 31.Dezember 2020

	2020 EUR	2019 TEUR
1. Umsatzerlöse	126.885.237,85	127.970
2. Andere aktivierte Eigenleistungen	2.850.989,45	2.139
3. Sonstige betriebliche Erträge	1.590.264,46	1.225
4. Materialaufwand		
a) Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe und für bezogene Waren	60.183.382,02	60.472
b) Aufwendungen für bezogene Leistungen	6.335.234,70	6.577
	<b>66.518.616,72</b>	<b>67.049</b>
5. Personalaufwand		
a) Löhne und Gehälter	20.045.573,96	18.947
b) Soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und für Unterstützung davon für Altersversorgung EUR 1.264.372,24 (Vj. TEUR 1.212)	5.121.839,89	4.980
	<b>25.167.413,85</b>	<b>23.927</b>
6. Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegen- stände des Anlagevermögens und Sachanlagen	15.349.806,81	14.536
7. Sonstige betriebliche Aufwendungen	8.392.236,31	9.276
8. Erträge aus Beteiligungen	17.434,37	0
9. Erträge aus Gewinnabführungsverträgen	16.840.918,43	10.865
10. Erträge aus Ausleihungen des Finanzanlagevermögens	3.256,39	4
11. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	1.530,28	1
12. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	3.318.587,51	3.430
13. Aufwendungen aus Verlustübernahme	3.127.259,94	2.862
14. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	8.433.773,12	6.685
15. Ergebnis nach Steuern	<b>17.881.936,97</b>	<b>14.439</b>
16. Sonstige Steuern	621.519,36	765
17. Jahresüberschuss	<b>17.260.417,61</b>	<b>13.674</b>

# Stadtwerke Norderstedt, Norderstedt

## Anhang zum 31. Dezember 2020

### I. Allgemeines

Sitz der Stadtwerke Norderstedt ist Norderstedt.  
Der Eigenbetrieb ist unter der Nummer HRA 2643 NO im Handelsregister des Amtsgerichts Kiel eingetragen.

### **Gliederung von Bilanz und Gewinn- und Verlustrechnung**

Vertikal integrierte Energieversorgungsunternehmen haben gem. § 6b EnWG ungeachtet ihrer Rechtsform einen Jahresabschluss und Lagebericht nach den für Kapitalgesellschaften geltenden Vorschriften des Handelsgesetzbuches aufzustellen. Entsprechend wurde der Jahresabschluss unter Berücksichtigung der Vorschriften des Handelsgesetzbuches für große Kapitalgesellschaften i.S. des § 267 Abs. 3 HGB aufgestellt.

Für die Gliederung der Gewinn- und Verlustrechnung wurde das Gesamtkostenverfahren gewählt.

### **Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden**

Das Anlagevermögen wird zu Anschaffungs- oder Herstellungskosten vermindert um planmäßige Abschreibungen angesetzt. Bei den Herstellungskosten der selbsterstellten Anlagen werden neben den direkt zurechenbaren Kosten auch angemessene Gemeinkostenzuschläge berücksichtigt. Im Rahmen der planmäßigen Abschreibungen werden die Anschaffungs- oder Herstellungskosten auf die Geschäftsjahre verteilt, in denen der Vermögensgegenstand voraussichtlich genutzt werden kann. Geringwertige Wirtschaftsgüter mit einem Wert bis zu EUR 800,00 werden im Jahr des Zugangs in voller Höhe abgeschrieben und im Anlagenspiegel als Abgang dargestellt.

Die Vorräte sind mit den fortgeschriebenen durchschnittlichen Anschaffungskosten unter Berücksichtigung des Niederwertprinzips bewertet worden.

Die Forderungen und sonstigen Vermögensgegenstände sowie die liquiden Mittel sind mit dem Nominal- bzw. Nennwert angesetzt worden.

Erkennbare Risiken werden durch Einzelwertberichtigungen berücksichtigt. Dem allgemeinen Ausfallrisiko wird durch pauschale Wertberichtigungen in angemessener Höhe Rechnung getragen.

Die empfangenen Baukostenzuschüsse werden in einen Sonderposten für Investitionszuschüsse zum Anlagevermögen eingestellt und über die Nutzungsdauer der bezuschussten Anlagen aufgelöst.

Die bis zum 31.12.2002 empfangenen Ertragszuschüsse werden gemäß § 20 Abs. 3 EStG a.F. linear über 20 Jahre aufgelöst.

Die Rückstellungen berücksichtigen alle erkennbaren Risiken und ungewissen Verbindlichkeiten. Ihre Höhe ist nach vernünftiger kaufmännischer Beurteilung zum notwendigen Erfüllungsbetrag bemessen worden.

Die Bewertung der Verbindlichkeiten erfolgt zu ihrem Erfüllungsbetrag.

Die Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden sind gegenüber dem Vorjahr unverändert.

## **II. Erläuterungen zur Bilanz**

### **Anlagevermögen**

Die Entwicklung des Anlagevermögens ist im Anlagenspiegel dargestellt.

### **Forderungen gegen verbundene Unternehmen**

In den Forderungen gegen verbundene Unternehmen sind EUR 2.284.568,20 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und EUR 5.108.403,87 sonstige Forderungen enthalten.

### **Forderungen gegen Beteiligungsunternehmen**

Die Forderungen gegen Beteiligungsunternehmen beinhalten ausschließlich Forderungen aus Lieferungen und Leistungen.

### **Forderungen gegen die Stadt**

Der Bilanzansatz betrifft ausschließlich Forderungen aus Lieferungen und Leistungen.

Die Forderungen und sonstigen Vermögensgegenstände haben bis auf einen Betrag in Höhe von EUR 552.790,00 eine Restlaufzeit bis zu einem Jahr.

### **Sonstige Rückstellungen**

Die sonstigen Rückstellungen beinhalten Rückstellungen für ausstehenden Urlaub, geleistete Mehrstunden und Mitarbeitervergütungen (TEUR 649), für Jahresabschlusserstellung und Jahresabschlussprüfung (TEUR 166), für Berufsgenossenschaft (TEUR 132), für vermiedene Netzentgelte (TEUR 34), für Kostenbeteiligungen (TEUR 87), für Garantieleistungen (TEUR 947), für nachlaufende Rechnungen (TEUR 40) und für Grundwasserentnahmeabgabe (TEUR 272).

<b>Verbindlichkeiten</b>	Stand	Restlaufzeit		
	31.12.2020	bis 1 Jahr	1 - 5 Jahre	über 5 Jahre
	EUR	EUR	EUR	EUR
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	128.071.236,38	10.184.936,03	38.260.224,02	79.626.076,33
(Vj.)	136.969.062,25	9.489.569,87	35.449.442,06	92.030.050,32
Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	242.096,20	242.096,20	0,00	0,00
(Vj.)	126.622,57	126.622,57	0,00	0,00
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	7.703.438,33	7.703.438,33	0,00	0,00
(Vj.)	11.264.405,16	11.264.405,16	0,00	0,00
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen	1.062.661,62	1.062.661,62	0,00	0,00
(Vj.)	1.252.282,87	1.252.282,87	0,00	0,00
Verbindlichkeiten gegenüber Beteiligungsunternehmen	121.710,00	121.710,00	0,00	0,00
(Vj.)	23.377,82	23.377,82	0,00	0,00
Verbindlichkeiten gegenüber der Stadt	2.269.503,94	2.269.503,94	0,00	0,00
(Vj.)	1.572.679,69	1.572.679,69	0,00	0,00
Sonstige Verbindlichkeiten	12.888.956,62	12.888.956,62	0,00	0,00
(Vj.)	9.845.635,11	9.845.635,11	0,00	0,00
	<b>152.359.603,09</b>	<b>34.473.302,74</b>	<b>38.260.224,02</b>	<b>79.626.076,33</b>
(Vj.)	<b>161.054.065,47</b>	<b>33.574.573,09</b>	<b>35.449.442,06</b>	<b>92.030.050,32</b>

#### **Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen**

In den Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen sind EUR 616.151,96 Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen und EUR 446.509,66 sonstige Verbindlichkeiten enthalten.

#### **Verbindlichkeiten gegenüber Beteiligungsunternehmen**

Der Ansatz betrifft ausschließlich Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen.

**Verbindlichkeiten  
gegenüber der Stadt**

Ausgewiesen werden EUR 100.306,18 Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen und EUR 2.169.197,76 sonstige Verbindlichkeiten.

### **III. Erläuterungen zur Gewinn- und Verlustrechnung**

<b>Umsatzerlöse</b>	<u>2020</u> TEUR	<u>2019</u> TEUR
Energie- und Wasserversorgung	100.251	100.202
Service-Leistungen	16.533	15.585
RZ/Gebäudemanagement	7.999	7.694
Bäderbetrieb	1.950	4.318
Sonstige Bereiche	152	171
	<b>126.885</b>	<b>127.970</b>

#### **IV. Angaben gemäß § 6b Abs. 2 EnWG**

Die Stadtwerke Norderstedt tätigen mit der wilhelm. tel GmbH als Unternehmen i.S.d. § 271 HGB Geschäfte größeren Umfangs. Die wesentlichen Transaktionen resultieren aus Miet- und Pachtverträgen, aus technischen Dienstleistungen und aus Abrechnungsdienstleistungen als leistendes Unternehmen und aus Aufwendungen für Vertriebsleistungen als leistungsempfängendes Unternehmen.

Die Stadtwerke Norderstedt erhielten für erbrachte Leistungen TEUR 13.130 und wendeten für empfangene Leistungen TEUR 1.017 auf.

## V. Sonstige Angaben

### **Anzahl der durchschnittlich beschäftigten Arbeitnehmer**

Im Geschäftsjahr wurden im Durchschnitt 360 (Vj. 359) Arbeitnehmer beschäftigt, die sich auf folgende Gruppen verteilen:

	<u>Geschäftsjahr</u>	<u>Vorjahr</u>
Vollzeitkräfte	299	298
Teilzeitkräfte	38	34
Geringfügig Beschäftigte	23	27
	<b>360</b>	<b>359</b>

### **Gesamtbezüge und Angaben gem. Vergütungsoffenlegungsgesetz Schleswig-Holstein**

Den Werkleitern wurden folgende Vergütungen gewährt:

	Erfolgs- unabhängige Komponenten EUR	Erfolgs- bezogene Komponenten EUR	Komponenten mit lang- fristiger Anreiz- wirkung EUR
Axel Gengelbach	139.711,82	0,00	0,00
Nico Schellmann	69.289,68	0,00	0,00
Jens Seedorff	214.425,24	0,00	0,00
Theo Weirich	214.529,56	0,00	0,00

Die Vergütung der Sitzungsgelder für die Mitglieder des Stadtwerkeausschusses erfolgt über den städtischen Haushalt. Der Eigenbetrieb leistet an die Mitglieder des Stadtwerkeausschusses keine Zahlungen.

## **Werkleitung**

Jens Seedorff	Werkleiter Finanzen und Erster Werkleiter
Axel Gengelbach	Werkleiter Netze und Technik bis 31.08.2020
Nico Schellmann	Werkleiter Netze und Technik ab 01.09.2020
Theo Weirich	Werkleiter Vertrieb und Kommunikation

## **Stadtwerkeausschuss**

Uwe Matthes	Vorsitzender Vermögensberater
z.Zt. nicht besetzt	1. Stellvertr. Vorsitzender
Miro Berbig	1. Stellvertr. Vorsitzender bis 03.03.2020 IT-Consultant
Christoph Mendel	2. Stellvertr. Vorsitzender ab 03.03.2020 Rechtsanwalt
Thorsten Loeck	2. Stellvertr. Vorsitzender bis 03.03.2020 Angestellter
Bernd Andt	ab 03.03.2020 Rentner
Miro Berbig	ab 03.03.2020 IT-Consultant
Hansjörg Doblinger	Automobilkaufmann
Christian Görtz	Diplom-Ingenieur
Arne Lunding	Diplom-Ingenieur
Christoph Mendel	bis 03.03.2020 Rechtsanwalt
Tobias Schloo	Student
Kai Schmidt	Angestellter
Horst Schütz	Pensionär
Dagmar von der Mühlen	Steuerfachangestellte
Christian Waldheim	Betriebswirt
Ursula Wedell	Bürokauffrau
Heinz Wiersbitzki	Rentner
Andre Wisse	ab 03.03.2020 Immobilienverwalter

## **Beteiligungen**

### Verkehrsgesellschaft Norderstedt mbH, Norderstedt

Anteil am Stammkapital	EUR 1.920.000,00
	% 75,00
Eigenkapital am 31.12.2020	EUR 2.681.706,00
Jahresergebnis 2020	EUR 0,00

Mit der Verkehrsgesellschaft Norderstedt besteht ein Beherrschungs- und Ergebnisabführungsvertrag.

### wilhelm. tel GmbH, Norderstedt

Anteil am Stammkapital	EUR 4.000.000,00
	% 100,00
Eigenkapital am 31.12.2020	EUR 59.936.502,58
Jahresergebnis 2020	EUR 0,00

Mit der wilhelm. tel GmbH besteht ein Beherrschungs- und Ergebnisabführungsvertrag.

### Stadtspark Norderstedt GmbH, Norderstedt

Anteil am Stammkapital	EUR 125.000,00
	% 100,00
Eigenkapital am 31.12.2020	EUR 2.325.000,00
Jahresergebnis 2020	EUR 0,00

Mit der Stadtspark Norderstedt GmbH besteht ein Gewinnabführungsvertrag.

### IKT Regio-Netzwerk GmbH & Co. KG, Norderstedt

Kapitalanteile	EUR 30.000,00
	% 50,00
Eigenkapital am 31.12.2020	EUR 60.000,00
Jahresergebnis 2020	EUR 34.036,74

#### VUA-Software-Haus GmbH, Norderstedt

Anteil am Stammkapital	EUR	5.200,00
	%	6,25
Eigenkapital am 31.12.2020	EUR	108.253,17
Jahresergebnis 2020	EUR	6.938,90

#### MeterPan GmbH, Norderstedt

Anteil am Stammkapital	EUR	30.000,00
	%	25,00
Eigenkapital am 31.12.2020	EUR	151.851,88
Jahresergebnis 2020	EUR	15.472,27

#### **Abschlussprüferhonorar**

Die Angaben zum Abschlussprüferhonorar erfolgen im Konzernabschluss der Stadtwerke Norderstedt.

#### **Sonstige finanzielle Verpflichtungen**

Aus Energielieferverträgen bestehen finanzielle Verpflichtungen für den Strombezug in Höhe von TEUR 9.718 und für den Gasbezug in Höhe von TEUR 7.415.

#### **Ergebnisverwendung**

Die Werkleitung schlägt vor, vom Jahresüberschuss einen Betrag in Höhe von EUR 6.190.417,61 in die Gewinnrücklagen einzustellen und EUR 11.070.000,00 an den Gesellschafter Stadt Norderstedt auszuschütten.

#### **Nachtragsbericht**

Auf das Auftreten der durch das Coronavirus (COVID-19) verursachten Pandemie reagierten die Bundes- und Landesbehörden seit März 2020 mit weitreichenden Maßnahmen, die das wirtschaftliche und öffentliche Leben in großen Teilen zum Erliegen brachten. Der im Dezember 2020 verordnete Lockdown ist mehrfach verlängert worden und zunächst befristet bis zum 18.04.2021, wobei es in den einzelnen Bundesländern unterschiedliche Regelungen und Lockerungsoptionen gibt.

Durch die Pandemie sind die Stadtwerke Norderstedt insbesondere aufgrund der behördlich angeordneten Schließung des Arriba-Erlebnisbades wirtschaftlich betroffen. Ob und inwieweit die weiteren Betriebszweige betroffen sind, hängt vom Verlauf der Pandemie und einer erfolgreichen Impfkampagne ab. Daher lassen sich die wirtschaftlichen Folgen aus heutiger Sicht nicht einschätzen.

Norderstedt, den 31. März 2021

Die Werkleitung

Nico Schellmann

Jens Seedorff

Theo Weirich

## Jahresabschluss Stadtwerke Norderstedt

Entwicklung des Anlagevermögens im Geschäftsjahr 2020

	Anschaffungs- und Herstellungskosten				Stand am 31. 12. 2020
	Stand am 01. 01. 2020	Zugänge	Abgänge	Umbuchungen	
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
<b>I. Immaterielle Vermögensgegenstände</b>					
1. Entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten	17.073.423,52	1.148.229,09	0,00	0,00	18.221.652,61
<b>II. Sachanlagen</b>					
1. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken	93.118.510,56	3.497.554,77	0,00	7.997.778,62	104.613.843,95
2. Technische Anlagen und Maschinen	346.249.766,31	12.635.054,94	1.610.240,43	3.466.850,03	360.741.430,85
3. Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	32.527.687,42	3.176.733,61	1.007.855,48	89.054,75	34.785.620,30
4. Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	11.734.556,67	1.748.681,70	0,00	-11.553.683,40	1.929.554,97
<b>III. Finanzanlagen</b>					
1. Anteile an verbundenen Unternehmen	60.211.502,58	4.000.000,00	0,00	0,00	64.211.502,58
2. Beteiligungen	35.200,00	0,00	0,00	0,00	35.200,00
3. Sonstige Ausleihungen	338.637,26	12.000,00	39.517,30	0,00	311.119,96
	<b>561.289.284,32</b>	<b>26.218.254,11</b>	<b>2.657.613,21</b>	<b>0,00</b>	<b>584.849.925,22</b>

Stand am 01. 01. 2020	Abschreibungen			Stand am 31. 12. 2020	Restbuchwerte	
	Zugänge	Abgänge	Umbuchungen		Restbuchwerte am 31.12.2020	Restbuchwerte am 31.12.2019
EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
15.277.232,79	966.848,09	0,00	0,00	16.244.080,88	1.977.571,73	1.796.190,73
41.727.524,23	2.034.976,76	0,00	-6.180,37	43.756.320,62	60.857.523,33	51.390.986,33
234.275.660,57	9.942.298,60	1.556.515,43	6.180,37	242.667.624,11	118.073.806,74	111.974.105,74
25.374.365,42	2.405.683,36	993.021,48	0,00	26.787.027,30	7.998.593,00	7.153.322,00
0,00	0,00	0,00		0,00	1.929.554,97	11.734.556,67
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	64.211.502,58	60.211.502,58
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	35.200,00	35.200,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	311.119,96	338.637,26
<b>316.654.783,01</b>	<b>15.349.806,81</b>	<b>2.549.536,91</b>	<b>0,00</b>	<b>329.455.052,91</b>	<b>255.394.872,31</b>	<b>244.634.501,31</b>

## Stadtwerke Norderstedt

### Lagebericht für das Geschäftsjahr 2020

#### A. Grundlagen der Gesellschaft

##### 1. Geschäftsfelder

Die Stadtwerke Norderstedt und ihre im Konzernverbund organisierten Beteiligungsunternehmen erbringen im Stadtgebiet und im regionalen Umfeld der Stadt Norderstedt vorrangig Infrastrukturleistungen. In den Bereichen Energie- und Telekommunikationsversorgung erfolgen diese Leistungen in einem stark wettbewerblich und bezogen auf das originäre Infrastrukturangebot in einem regulatorisch geprägten Umfeld. Nach dem Wegfall von unternehmensbezogenen (Telekommunikation) und gebietsbezogenen (leitungsgebundene Energieversorgung) Versorgungsmonopolen ist die Versorgung von Kunden und Kundensegmenten mit Leistungen der Telekommunikation und Energie für Endkunden – obgleich kommunale Aufgabe – in einem ausgeprägten Wettbewerbsumfeld zu organisieren und demzufolge im Rahmen der wirtschaftlichen und finanziellen Leistungsfähigkeit auch außerhalb der Stadtgrenze zu gewährleisten. In den Geschäftsfeldern der Fernwärme- und Wasserversorgung erfolgt die Infrastrukturleistung der Stadtwerke Norderstedt weitgehend innerhalb eines Gebietsmonopols begrenzt auf das Stadtgebiet. Ebenfalls auf dem Gebiet der Stadt Norderstedt sind die Stadtwerke Norderstedt über ihre Beteiligung an der Verkehrsgesellschaft Norderstedt mbH verantwortlich für die Erbringung von Verkehrsleistungen auf dem in ihrem Eigentum stehenden Streckenabschnitt der U-Bahn-Linie U1 sowie, bis zum Ende des Jahres 2020, auf der ebenfalls eigenen Eisenbahnstrecke A2.

Mit ihren wesentlichen Aufgabenfeldern der Energie-, Wasser- und Verkehrsversorgung gehören die Stadtwerke Norderstedt zu den Betreibern sogenannter „kritischer Infrastrukturen“. Kritische Infrastrukturen sind Organisationen und Einrichtungen mit wichtiger Bedeutung für das staatliche Gemeinwesen, bei deren Ausfall oder Beeinträchtigung nachhaltig wirkende Versorgungsengpässe, erhebliche Störungen der öffentlichen Sicherheit oder andere dramatische Folgen eintreten würden. Im Rahmen des Betriebes solcher Infrastrukturen sind sowohl hinsichtlich der Datensicherheit als auch des Schutzes personenbezogener Daten besondere Vorkehrungen zu treffen. Die Anforderungen an die gebäudebezogene IT-Sicherheit werden in eigenen dafür extern zertifizierten Rechenzentren erbracht, deren Kapazität auch an dritte Betreiber kritischer Infrastrukturen und Kunden mit entsprechend hohen Anforderungen vermarktet wird.

Zusätzlich zu ihren Aufgabenfeldern der Versorgung mit Energie, Kommunikation, Wasser und Verkehr entwickeln und betreiben die Stadtwerke Norderstedt Freizeit- und Tourismuseinrichtungen. Das ARRIBA Erlebnisbad und das ARRIBA Strandbad sowie der Stadtpark Norderstedt sind gleichermaßen wesentliche Argumente für die Ansiedelung von Unternehmen am Wirtschaftsstandort Norderstedt als auch Anziehungspunkte für Besucher der Stadt.

##### 2. Ausrichtung

Die Stadtwerke Norderstedt agieren als lokales Dienstleistungsunternehmen mit dem Anspruch, ihren Kunden eine hohe Wertschöpfungstiefe der Versorgung anzubieten. Diese Marktpositionierung steht im Einklang mit der aus dem öffentlichen Zweck resultierenden Verpflichtung, außerhalb einer reinen Gewinnerzielungsabsicht Leistungen der Daseinsvorsorge anzubieten, die insbesondere dem Anspruch von Nachhaltigkeit gerecht werden. Den Kern der Wertschöpfung des Unternehmens stellen demzufolge seine Infrastrukturleistungen dar. Der wirtschaftliche Erfolg von diskriminierungsfrei und allgemein zur Verfügung gestellter Infrastruktur hängt wesentlich von ihrer Leistungsfähigkeit und ihrem potenziellen Nutzen für Endkunden ab. Um diese Qualität zu angemessenen Preisen im Markt unter Beweis zu stellen, engagieren sich die Stadtwerke Norderstedt gleichermaßen auch bei der Versorgung eigener Endkunden und der eigenen Erzeugung von Energie.

Das zentrale Qualitätsmerkmal der Versorgungsinfrastruktur ist vor dem Hintergrund des eingeleiteten tiefgreifenden Umbaus des nationalen Energiesystems (Energiewende) ihre „Intelligenz“. Intelligent ist die Infrastruktur dann, wenn sie Vermittlungsleistungen zwischen allen angeschlossenen Akteuren erbringen kann, welche im Ergebnis die Leistungen des Erzeugers von fluktuierend verfügbarer Energie mit dem Nutzen und Bedarf des Verbrauchers synchronisieren. Das Rückgrat der Infrastrukturleistungen bilden nicht die einzelnen Versorgungsnetze der Teilsparten – Strom- und Gasverteilnetz, Fernwärme- und Wasserversorgungsnetz – sondern das für deren Betrieb und Steuerung notwendige Kommunikationsnetz.

Die wesentlichen Handlungs- bzw. Wachstumsfelder sind:

- Bau und Betrieb sowie Bereitstellung von Infrastruktur für die öffentliche Versorgung,
- Lieferung von Produkten und Dienstleistungen mit einer, dem kommunalen Hintergrund angemessenen Qualität (Orientierung an Zielen der Nachhaltigkeit, d.h. einer breiten, sicheren und serviceorientierten Versorgung unter gleichermaßen ökologischen, sozialen und wirtschaftlichen Gesichtspunkten).

Es wird das Ziel verfolgt, bei der Entwicklung von Produkten und Dienstleistungen die Energiewende im eigenen Umfeld aktiv und nach den Grundsätzen der Nachhaltigkeit zu gestalten. Auf dieser Grundlage soll die Marktposition als bedeutender Anbieter für intelligente Energie- und Kommunikationslösungen ausgebaut werden.

## **B. Wirtschaftsbericht**

### **1. Gesamtwirtschaftliche und branchenbezogene Rahmenbedingungen**

Die Corona-Pandemie, einhergehend mit einer Konjunkturabschwächung in vielen Wirtschaftsbereichen, führte im Berichtsjahr zu einem erneuten Rückgang des Primärenergieverbrauchs. Eine gesteigerte Energieeffizienz tut ihr Übriges. Der klimatische Einfluss bekam 2020 im Vergleich zu den vergangenen Jahren nicht mehr so viel Gewicht. Gemessen an den Durchschnittstemperaturen war insbesondere das für den Gasabsatz wichtige erste Quartal sowohl im Vergleich zum Vorjahr wie auch im Vergleich zum langfristigen Mittel der Durchschnittstemperaturen von 2003 bis 2019 sehr mild. Nach Verschiebungen in den Sommermonaten (Juli 2020 kühler als im langfristigen Mittel, dafür August 2020 wärmer) schloss das Jahr mit einem ebenfalls milden vierten Quartal ab. Bei den Niederschlagsmengen sticht insbesondere der Februar mit einem Ausreißer nach oben hervor. Dem gegenüber steht der April mit deutlich zu wenig Niederschlägen. Im Sommerhalbjahr zeigt sich ein sehr diffuses Bild – so fiel im Juli weniger Niederschlag als im langfristigen Mittel, im August jedoch umso mehr. Bei der Sonnenscheindauer waren lediglich die Monate Februar, Juni und Oktober unter dem langjährigen Mittel. Da die Sonnenscheindauer konträr zu den Niederschlagsmengen läuft, ist davon auszugehen, dass die Niederschläge insbesondere im Sommerhalbjahr kurz aber heftig ausgefallen sein müssen.

Im Gasabsatz, der um 1,0 % auf 945 Mrd. kWh im Vergleich zum Vorjahr zurückgeht spiegelt sich, neben anderen temporären Einflussfaktoren, vor allem die konjunkturelle Entwicklung wider. Einem signifikanten Rückgang des Gasabsatzes in den Bereichen Industrie sowie Gewerbe, Handel und Dienstleistungen von 480,0 Mrd. kWh auf 459,3 Mrd. kWh steht ein Mehr von 7,0 % in den Bereichen Strom-, Fernwärme- und Kälteversorgung inkl. BHKW, Private Haushalte und Mobilität (Verbrauch 2020: 486,0 Mrd. kWh) gegenüber. Die Mengenverschiebungen haben ihren Ursprung nicht unwesentlich in der Corona-Pandemie. So ist durch die Schließung von Gaststätten, Beherbergungsbetrieben und Geschäften der Gasverbrauch in diesem Segment rückläufig, wohingegen der vermehrte Aufenthalt der Bevölkerung in den eigenen vier Wänden einen Anstieg im Privatkundensegment und der Wärmeerzeugung nach sich zieht. Als Wärmequelle in Bestandsgebäuden dominiert Erdgas schließlich nach wie vor mit 49,5 % (2010: 49,0 %). In den zurückliegenden Jahren gewannen Fernwärme (zuletzt 14,1 %, seit 2010 +1,3 %) wie auch Elektro-Wärmepumpen (2,6 %, gegenüber 2010 +1,6 %) zunehmend an Bedeutung, wohingegen Erdöl als Wärmequelle (auch politisch gewollt) in kleinen Schritten zurückgedrängt wird und der Anteil an der Beheizungsstruktur

im Berichtsjahr auf 25,0 % (im Vergleich zu 2010 -3,9 %) zurückgeht. Bei Neubauten dominieren die Wärmepumpen (nach Erdgas mit 33,7 %) mittlerweile mit einem Anteil von 33,5 % die gewählte Beheizungsform. Fernwärme rangiert mit einem Anteil von 25,7 % in 2020 auf dem dritten Rang. Die Importpreise für Erdgas weisen neben dem üblichen Sommertief eine marginal sinkende Tendenz auf, der die Preise für Kraftwerke und die Industrie folgen. Die Preise für Haushalte und für Handel und Gewerbe inklusive Wohnungswirtschaft folgen naturgemäß erst zeitversetzt, aber auch hier ist bereits im Ansatz eine Abflachung des Preisniveaus erkennbar.

Dem gestiegenen Gaseinsatz zur Stromerzeugung steht eine um 1,9 Mrd. kWh auf 91,9 Mrd. kWh gestiegene Erzeugungsmenge gegenüber. Das entspricht 16,1 % der gesamten Stromerzeugungsmenge von 572,2 Mrd. kWh (Vorjahr 14,8 % bei 609,4 Mrd. kWh). Den größten Anteil haben mit 43,9 % die erneuerbaren Energien. Die Erzeugung ist um 3,5 % auf 251,0 Mrd. kWh gestiegen. Im Stromerzeugungsmix gab es zwischen dem Berichtsjahr und dem Vorjahr erneut einen Rückgang in den Bereichen Kohle (-44,2 % auf 135,1 Mrd. kWh), Kernenergie (-14,2 % auf 64,4 Mrd. kWh) und Mineralöl (-9,9 % auf 4,3 Mrd. kWh). Der Rückgang auf der Erzeugungsseite hat seinen Ursprung im Stromverbrauch. Analog zum Erdgas gibt es durch pandemiebedingte Schließungen ganzer Erwerbszweige einen Rückgang zum Vorjahr im Bergbau und verarbeitenden Gewerbe um 7,2 % auf 202,6 Mrd. kWh sowie im Gewerbe, Handel und Dienstleistungsbereich um 5,6 % auf 136,2 Mrd. kWh. Ebenfalls pandemiebedingt war die Bevölkerung nahezu im gesamten Berichtsjahr aufgefordert, zu Hause zu bleiben. Auch die Arbeit sollte, dort wo möglich, von zu Hause aus erledigt werden. Dieses schlägt sich im Stromverbrauch durch einen Anstieg im Bereich der Haushalte von 125,7 Mrd. kWh im Vorjahr auf nunmehr 126,8 Mrd. kWh nieder. Ein dritter pandemiebedingter Effekt zeigt sich im Mobilitätsverhalten sowie dem vermehrten Einsatz von Elektrofahrzeugen. So stieg im Verkehrssektor der Stromverbrauch leicht auf 11,8 Mrd. kWh.

An der Strombörse EEX zeigte die Zitterkurve für den Spotmarkt nach einem starken Wertseinbruch mit Beginn der Corona-Pandemie (Januar 2020 etwas über 30,00 EUR/MW, März etwa 20,00 EUR/MW) bereits zum Sommerbeginn wieder eine steigende Tendenz und erholte sich bis ins dritte Quartal vollständig. Bis zum Jahresende stieg der Preis auf etwa 45,00 EUR/MW an. Bei Base-Produkten für das Frontjahr war der Einbruch in der Preiskurve mit einem Minimum von etwas unter 40,00 EUR/MW deutlich milder. Die Produkte wurden wie schon zu Jahresbeginn auch zum Jahresende für etwa 45,00 EUR/MW gehandelt. Für Haushaltskunden mit einem Jahresverbrauch von 3.500 kWh lag der durchschnittliche Strompreis (bei vergleichbaren 19 % Umsatzsteuer) mit 31,81 ct/kWh um 1,35 ct/kWh über dem Vorjahreswert von 30,46 ct/kWh. Preistreiber waren neben der EEG-Umlage (+0,351 ct/kWh auf 6,756 ct/kWh) auch die Entgelte für Netznutzung, Messung und Abrechnung (+0,360 ct/kWh auf 7,750 ct/kWh). Die Belastung durch Steuern und Abgaben insgesamt stieg von 15,98 ct/kWh im Vorjahr auf 16,55 ct/kWh im Berichtsjahr. Das hohe Börsenpreisniveau auf der Beschaffungsseite für Frontjahresprodukte aus 2019 spiegelte sich im Berichtsjahr in einem Anstieg der Kosten für Vertrieb und Beschaffung von 7,09 ct/kWh auf 7,51 ct/kWh wider.

## **2. Geschäftsverlauf, Umsatz- und Absatzentwicklung**

Die Umsatzerlöse der Stadtwerke Norderstedt betragen im Geschäftsjahr mit 126,885 Mio. EUR etwa 1,085 Mio. EUR weniger als im Vorjahr. In der Gewinn- und Verlustrechnung nach den Sparten des Energiewirtschaftsgesetzes erhöhten sich die Umsatzerlöse um innerbetrieblich verrechnete 54,647 Mio. EUR (56,651 Mio. EUR im Vorjahr).

Im Stromnetz lagen die Umsatzerlöse im Geschäftsjahr 2020 mit 32,898 Mio. EUR etwas unter den 34,535 Mio. EUR des Vorjahres. Maßgeblich beeinflusst wurde diese Entwicklung durch den Rückgang der Erlöse aus der Bereitstellung des Netzes für Lieferanten um 1,865 Mio. EUR auf 25,220 Mio. EUR. Ferner sind die Erlöse aus Umlagen und Abgaben in Höhe von 5,813 Mio. EUR etwas niedriger als im Vorjahr (5,910 Mio. EUR) ausgefallen. Ihnen stehen Aufwendungen in etwa gleicher Höhe gegenüber. Der Netzdurchsatz ging gegenüber dem Vorjahr von 382,57 Mio. kWh auf 372,28 Mio. kWh zurück und erreichte somit ein historisches Tief. Durch den weiteren Zubau an dezent-

ralen Erzeugungsanlagen ist die Menge an den Umspannwerken erneut zurückgegangen. Sie betrug im Geschäftsjahr 263,00 Mio. kWh (Vorjahr 286,12 Mio. kWh), wohingegen die physikalisch eingespeisten Mengen innerhalb unseres Netzgebietes insbesondere durch Blockheizkraftwerke (105,00 Mio. kWh gegenüber 92,72 Mio. kWh im Vorjahr) aber auch durch EEG-Anlagen (4,24 Mio. kWh gegenüber 3,71 Mio. kWh) auf insgesamt 109,29 Mio. kWh gestiegen sind. Die Kosten des vorgelagerten Netzes exklusive der abzurechnenden Umlagen gingen der Menge folgend leicht um 0,526 Mio. EUR auf 10,808 Mio. EUR zurück. Die Netzverluste betrugen im Berichtsjahr 9,68 Mio. kWh und liegen damit etwas über dem Vorjahreswert von 9,11 Mio. kWh. Die Abgabemenge an Kunden ging von 373,46 Mio. kWh im Vorjahr auf 362,60 Mio. kWh zurück.

Der Stromvertrieb konnte im eigenen Netzgebiet im Berichtsjahr mit 185,68 Mio. kWh die Abgabemenge um 0,88 Mio. kWh leicht steigern. Insgesamt lieferte der Vertrieb 237,22 Mio. kWh an Kunden (Vorjahr 232,90 Mio. kWh) und erzielte dadurch Erlöse ohne Netzentgelte und Stromsteuer in Höhe von 29,945 Mio. EUR (Vorjahr 26,548 Mio. EUR). Darin enthalten sind Erlöse aus der EEG-Umlage in Höhe von 15,403 Mio. EUR. Der Abgabemenge folgend sind dies 1,054 Mio. EUR mehr als im Vorjahr.

Die Abgabemenge an Kunden in der Gasversorgung ging von 972,34 Mio. kWh im Vorjahr auf nunmehr 953,81 Mio. kWh zurück. Die Erlöse aus der Netznutzung folgen der Abgabemenge regulatorisch bedingt nur leicht und betragen im Berichtsjahr 8,458 Mio. EUR (Vorjahr 8,658 Mio. EUR). Insgesamt wurden Erlöse in Höhe von 9,265 Mio. EUR generiert (-0,112 Mio. EUR zum Vorjahr). Die Kosten des vorgelagerten Netzes liegen mit 3,080 Mio. EUR leicht oberhalb des Vorjahreswerts.

Der Gasvertrieb lieferte im Jahr 2020 im eigenen Konzessionsgebiet mit 703,85 Mio. kWh weniger als im Vorjahr (708,89 Mio. kWh) an seine Kunden. Deutlich zulegen konnte die Abgabemenge an Kunden außerhalb Norderstedts von 23,06 Mio. kWh im Vorjahr auf 52,61 Mio. kWh im Berichtsjahr, so dass die Gesamtabgabe mit 756,46 Mio. kWh über der Vorjahresmenge (731,95 Mio. kWh) liegt. Die Vertriebs Erlöse ohne Netzentgelte und Energiesteuer gingen konträr zum Anstieg der Abgabemenge von 8,813 Mio. EUR im Vorjahr auf 7,823 Mio. EUR zurück. Ursächlich sind zurückgegangene reine Bezugskosten von 14,844 Mio. EUR im Vorjahr auf 12,665 Mio. EUR im Berichtsjahr.

Der grundzuständige Messstellenbetrieb erreichte im Berichtsjahr mit 4.424 Zählpunkten (Vorjahr 2.097 Zählpunkte) Erlöse in Höhe von 0,052 Mio. EUR (Vorjahr 0,010 Mio. EUR). Neben Umlageaufwendungen und -erträgen standen den Erlösen Fremdleistungen aus der Herstellung von TK-Verbindungen in Höhe von 0,164 Mio. EUR gegenüber. Weitere Aufwendungen aus dem Bezug von Leistungen anderer Betriebszweige, im Wesentlichen für die TK-Netz-Anbindung und die Messleistungen, liegen der Zählpunktentwicklung folgend mit 0,999 Mio. EUR deutlich über dem Vorjahreswert (0,341 Mio. EUR).

In den sonstigen Aktivitäten ging der Umsatz von 59,606 Mio. EUR im Vorjahr pandemiegeschuldet auf 57,605 Mio. EUR zurück. So waren insbesondere die Erlöse im Bäderbereich durch lange politisch angeordnete Schließzeiten um 2,539 Mio. EUR auf 2,385 Mio. EUR rückläufig. Die Wasserabgabe lag mit 4,62 Mio. m<sup>3</sup> in etwa auf Höhe des Rekordjahres 2018 und um 0,14 Mio. m<sup>3</sup> über dem Vorjahr. Die Erlöse aus der Abgabe von Trinkwasser an Kunden stiegen den Abgabemengen folgend um 0,304 Mio. EUR auf 8,646 Mio. EUR. Die Wärmeabgabe stieg im Berichtsjahr gegenüber dem Vorjahr leicht um 0,34 Mio. kWh auf 143,08 Mio. kWh an. Die Wärme wird überwiegend durch die Verbrennung von Erdgas in den eigenen Heizanlagen und Blockheizkraftwerken erzeugt. So wundert es nicht, dass die Erlöse dem Gasmarkt folgend von 10,846 Mio. EUR in 2019 auf 10,153 Mio. EUR in 2020 zurückgehen. Zu den sonstigen Aktivitäten gehört auch der Betriebszweig Rechenzentren. Aus der Vermarktung von Flächen an Dritte konnten im Berichtsjahr Erlöse in Höhe von 7,112 Mio. EUR generiert werden. Dies ist ein Anstieg zum Vorjahr um 0,449 Mio. EUR.

### 3. Lage der Gesellschaft

#### 3.1. Ertragslage

Die Ertragslage orientiert sich an betriebswirtschaftlichen Grundsätzen. Die Einzelpositionen werden um Sondereffekte und periodenfremde Einflüsse bereinigt beschrieben. Die bereinigte Ertragslage entwickelte sich wie folgt.

Das Ergebnis des Berichtsjahres wird maßgeblich durch den Rohertrag beeinflusst. So sind die Umsatzerlöse insbesondere in den Bereichen Gas, Fernwärme und vor allem im Badbetrieb deutlich zurückgegangen. Der Rückgang konnte durch Mehrerlöse in anderen Bereichen zum Teil aufgefangen werden. Der geringere Materialaufwand und gestiegene zu aktivierende Eigenleistungen sorgten für einen geringen Rückgang des Rohergebnisses:

<b>Rohergebnis</b>	<b>Mio. EUR 2020</b>	<b>Mio. EUR 2019</b>
Umsatzerlöse nach Ertragslage	126,885	128,253
Aktivierete Eigenleistungen	2,851	2,140
Materialaufwand	66,519	67,049
	<b>63,217</b>	<b>63,344</b>

In den Aufwandspositionen, die zum Betriebsergebnis führen, zeigen insbesondere die Abschreibungen und die Personalaufwendungen eine gegenüber den Vorjahreszahlen steigende Tendenz. Sonstige Erträge und ein Rückgang der Vertriebsaufwendungen mildern den Anstieg in geringem Umfang. Insgesamt geht das Betriebsergebnis um ca. 1,600 Mio. EUR zurück:

<b>Betriebsergebnis</b>	<b>Mio. EUR 2020</b>	<b>Mio. EUR 2019</b>
Rohergebnis	63,217	63,344
Sonstige Erträge	1,164	1,116
Personalaufwand	25,167	23,926
Abschreibungen	15,350	14,536
Erfolgsunabhängige Steuern	0,621	0,765
Betriebsaufwendungen	3,605	3,481
Verwaltungsaufwendungen	2,280	2,176
Vertriebsaufwendungen	2,263	2,881
	<b>15,095</b>	<b>16,695</b>

Manifestiert wird das Unternehmensergebnis maßgeblich im Finanzergebnis. Dieses ist im Wesentlichen durch die Ergebnisse der Verbundunternehmen geprägt:

<b>Finanzergebnis</b>	<b>Mio. EUR 2020</b>	<b>Mio. EUR 2019</b>
Finanzerträge	16,863	10,870
Finanzaufwendungen	6,446	6,287
	<b>10,417</b>	<b>4,583</b>

Das neutrale Ergebnis wurde im Berichtsjahr im Wesentlichen durch Erträge aus der Auflösung von in Vorjahren gebildeten Rückstellungen beeinflusst:

<b>Neutrales Ergebnis</b>	<b>Mio. EUR 2020</b>	<b>Mio. EUR 2019</b>
Neutrale Erträge	0,426	0,108
Neutrale Aufwendungen	0,244	1,027
	<b>0,182</b>	<b>-0,919</b>

Die Ertragsteuern stiegen dem Jahresergebnis folgend von 6,685 Mio. EUR im Vorjahr auf nunmehr 8,434 Mio. EUR. Das Geschäftsjahr 2020 wurde mit einem Gewinn nach Steuern von 17,260 Mio. EUR abgeschlossen.

### 3.2. Finanzlage

Der Cashflow aus der laufenden Geschäftstätigkeit betrug im Geschäftsjahr 24,772 Mio. EUR (Vorjahr: 29,493 Mio. EUR). Der Finanzmittelfonds der Stadtwerke Norderstedt ging von 27,772 Mio. EUR zum 31.12.2019 auf 18,132 Mio. EUR zum Ende des Geschäftsjahres zurück.

Die Zahlungsfähigkeit der Stadtwerke Norderstedt war im Berichtsjahr jederzeit gegeben.

### 3.3. Vermögenslage

Die Bilanzsumme der Stadtwerke Norderstedt stieg von 298,597 Mio. EUR im Vorjahr auf 302,707 Mio. EUR zum 31.12.2020. Wesentliche Einflussgröße ist langfristig gebundenes Vermögen. So stiegen die Restwerte des Anlagevermögens innerhalb eines Jahres von 244,634 Mio. EUR auf 255,395 Mio. EUR (84,4 % der Bilanzsumme, Vorjahr 81,9 %). Das kurzfristig gebundene Vermögen ging insbesondere im Bereich der Zahlungsmittel in der Stichtagsbetrachtung zum 31.12. um 6,651 Mio. EUR auf 47,312 Mio. EUR zurück:

<b>Vermögenstruktur</b>	<b>Mio. EUR 2020</b>	<b>Mio. EUR 2019</b>
Langfristig gebundenes Vermögen	255,395	244,634
Kurzfristig gebundenes Vermögen	47,312	53,963
<b>Gesamtvermögen</b>	<b>302,707</b>	<b>298,597</b>

Insgesamt wurden Investitionen in Höhe von 26,218 Mio. EUR getätigt. Davon entfielen 1,148 Mio. EUR auf Immaterielle Vermögensgegenstände. Der weitaus größere Teil der Ausgaben entfiel mit 21,058 Mio. EUR auf Sachanlagen. An den Gesamtinvestitionen hatten die Finanzanlagen einen Anteil von 4,012 Mio. EUR. Die Finanzierung erfolgte überwiegend aus Eigenmitteln, Bankdarlehen und Zuschüssen von Anschlussnutzern.

Die wirtschaftlichen Eigenmittel bewegten sich in eine dem langfristig gebundenen Vermögen angepasste Richtung und stiegen um 6,924 Mio. EUR auf 130,137 Mio. EUR zum Ende des Geschäftsjahres. Die langfristigen Fremdmittel gingen stark um 9,593 Mio. EUR von 127,479 Mio. EUR zum 31.12.2019 auf nunmehr 117,886 Mio. EUR zurück. Das kurzfristig verfügbare Kapital erhöhte sich innerhalb des Geschäftsjahres um 6,779 Mio. EUR auf 54,684 Mio. EUR:

<b>Kapitalstruktur</b>	<b>Mio. EUR 2020</b>	<b>Mio. EUR 2019</b>
Wirtschaftliche Eigenmittel	130,137	123,213
Langfristige Fremdmittel	117,886	127,479
Kurzfristig verfügbares Kapital	54,684	47,905
<b>Gesamtkapital</b>	<b>302,707</b>	<b>298,597</b>

Das Anlagevermögen ist vollständig langfristig finanziert.

### C. Prognose-, Chancen- und Risikobericht

Die Energiewende in Deutschland führt dazu, dass die wirtschaftlichen Rahmenbedingungen für die Stadtwerke Norderstedt ausgehend von der Kernversorgungsaufgabe der Energieversorgung einem langfristig andauernden tiefen Wandel unterliegen, der für die zukünftige Entwicklung Chancen und Risiken beinhaltet. Zentrale Ziele der Energiewende sind Klimaschutz, Ressourcenschonung und eine risikoarme Energieversorgung. Ein effizientes, überwiegend auf erneuerbaren Energien basierendes Energiesystem erfordert Maßnahmen in allen Bereichen bei Stromerzeugung und -nachfrage, im Wärmemarkt, im Verkehrssektor, aber auch bezüglich gesellschaftlicher Veränderungen. Die langfristige Perspektive der Energiewende erfordert auch die Vorwegnahme zukünftiger Entwicklungen.

Die Stadt Norderstedt ist innerhalb der selbst geschaffenen Rahmenbedingungen gut vorbereitet, um auch in der und für die Region wichtige Aufgaben beim Umbau des Energiesystems zu übernehmen. Die im konkreten Umfeld des Verteilnetzbetriebes in Norderstedt sowie – über die erweiterte Verfügbarkeit der Kommunikationsinfrastruktur von wilhelm.tel – in der Metropolregion Hamburg aus der historischen Entwicklung der Norderstedter Unternehmen sich ergebenden

Handlungsschwerpunkte für die künftige Entwicklung sind angelegt und werden konsequent verfolgt:

- Optimierung der Erzeugung aus Kraft-Wärme-Kopplung mit Wärmespeichern und Einsatz von Elektroheizern zur Steigerung der lokalen Energieeffizienz und Erhöhung der Lastflexibilität im Verteilnetzgebiet der Stadt Norderstedt
- Weiterer Ausbau der eigenen Rechenzentrums-Infrastruktur zur Erhöhung der Lastflexibilität im Verteilnetzgebiet, zur sicheren Datenhaltung im Zusammenhang mit den erheblich gewachsenen Aufgaben der Stadtwerke Norderstedt und der wilhelm.tel GmbH zur Umsetzung der Energiewende und allgemein zur Realisierung der Versorgungsaufgaben nach dem Energiewirtschafts- und Telekommunikationsgesetz; die wirtschaftliche Effizienzsteigerung der durch die IT-Sicherheitsvorgaben für den Betrieb kritischer Infrastrukturen, der Energie-, Wasser- und Telekommunikationsversorgung vorgeschriebenen Rechenzentrumsgebäude in eigener Wertschöpfung wird erreicht durch die Vermietung von Kapazitäten (Flächen, Racks) an Dritte bzw. Produkte zur Datenhaltung von Kunden
- Regionales Angebot von Dienstleistungen für Verteilnetzbetreiber – Messstellenbetrieb, Gateway-Administrator, Datensicherheit – über die bereits vorhandene Infrastruktur und Knowhow über das Daten- und Kommunikationsnetz, Rechenzentrum(sbetrieb)
- Entwicklung und Angebot von Mobilitäts-Dienstleistungen im Umfeld der lokalen Verkehrswende in Norderstedt
- Produktstrategie nach Anforderungen der Energiewende; insbesondere Angebot von Flexibilitätsanreizen sowie spartenübergreifenden Dienstleistungen (z.B. Integration von Stromlieferung, Messung, Wärmelieferung und Energieeinsparung; stufenweise Realisierung über eigene Rechenzentren, eigene Gebäude und Betriebsanlagen, kommunaler Gebäude und Betriebsanlagen sowie Kundenanlagen)

Da die Stadtwerke Norderstedt den Umbau ihrer strategischen Geschäftsentwicklung bereits frühzeitig eingeleitet haben, bestehen gute Chancen, im sich entwickelnden Markt innovative Produkte mit Energieeffizienz anreizen sowie zum optimierten Einsatz der mit regenerativen Kapazitäten erzeugten Energie im Markt zu präsentieren. Als Risiko ist die Möglichkeit von Anfangsverlusten beim Aufbau der neuen Handlungsfelder zu nennen.

Im operativen Energieliefergeschäft der Stadtwerke Norderstedt bestehen Marktpreisrisiken im Bezug und im Absatz, Mengen- und Strukturrisiken durch Verbrauchsschwankungen und/oder Kundenwechsel sowie Adressausfallrisiken bei Marktpartnern. Chancen bestehen in einer proaktiven und risikoadäquaten Vertriebsvertragsgestaltung sowie in der Ausnutzung von Diversifikations-/Portfolioeffekten im Energieeinkauf.

Die Investitionen werden in 2021 unverändert mit 28,580 Mio. EUR geplant, wobei die Fernwärmeversorgung und die gemeinsamen Anlagen – hier der IT-Bereich – den größten Anteil haben. Die bisherige Erfolgsplanung sieht ein geplantes Ergebnis von 10,400 Mio. EUR nach Steuern für 2021 vor, das mithin auf den Erkenntnissen des ersten Halbjahres 2020 unter Corona-Bedingungen fußt. Wesentliche Abweichungen zum letzten abgeschlossenen Geschäftsjahr liegen in steigenden Abschreibungen sowie im Rückgang des Finanzergebnisses begründet. Das Rohergebnis selbst wurde bei geplanten Erlösen in Höhe von 132,100 Mio. EUR, zu aktivierenden Eigenleistungen in Höhe von 2,200 Mio. EUR und Aufwendungen für bezogene Leistungen in Höhe von 70,060 Mio. EUR um ca. 1,023 Mio. EUR besser als das Istergebnis vorliegender Ertragslage des Jahres 2020 geplant.

Von dem Ausbruch der Corona-Pandemie ist maßgeblich der Betriebszweig mit dem Bäderbetrieb betroffen. Aufgrund behördlicher Anordnung erfolgte zu Beginn der Pandemie die vollständige Schließung, die sich zum Ende des Jahres ab November wiederholte. Derzeit ist der Badebetrieb nach wie vor nicht gestattet, so dass auch im Jahr 2021 bisher nahezu keine Erlöse generiert wurden. Ausgehend von den Planzahlen fehlen im ersten Quartal 2021 somit ca. 0,800 Mio. EUR Erlöse.

Basierend auf den Erfahrungen des Geschäftsjahres 2020 sind (bisher) keine anderen Betriebszweige vom gesellschaftlichen Stillstand und wirtschaftlichen Einschränkungen im Zusammenhang mit der Corona-Pandemie betroffen. Für 2021 wird deshalb davon ausgegangen, dass pandemiebedingt – ohne Berücksichtigung von Beteiligungs- und Verbundunternehmen – keine weiteren wesentlichen Ergebnisveränderungen gegenüber der ursprünglichen Planung eintreten werden.

#### **D. Internes Kontrollsystem und Risikomanagementsystem**

Ein in sich geschlossenes, internes Risikofrüherkennungssystem ist implementiert. Das Risikohandbuch wird laufend aktualisiert. Es regelt die Prozesse der Risikoidentifikation, der Risikobewertung und -analyse, der Risikokommunikation und der Risikosteuerung. Zur Kontrolle der wichtigsten Unternehmenskennzahlen wird der Werkleitung monatlich eine Statistik mit Vergleichszahlen und einem Soll-/Ist-Abgleich vorgelegt.

Zweigniederlassungen bestehen nicht.

Norderstedt, den 31. März 2021

Die Werkleitung

Nico Schellmann   Jens Seedorff   Theo Weirich

**Spartenabschluss  
nach § 6b EnWG  
2020**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>A. Anlagevermögen</b>	<b>31.297.129,80</b>	<b>30.267.731,56</b>
I. Immaterielle Vermögensgegenstände	97.343,50	220.882,82
1. Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten	97.343,50	220.882,82
II. Sachanlagen	31.058.529,83	29.884.840,80
1. Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte und Bauten einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken	8.778.762,12	4.837.468,82
2. Technische Anlagen und Maschinen	19.786.910,03	18.934.840,46
3. Betriebs- und Geschäftsausstattung	1.958.406,37	2.164.544,23
4. Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	534.451,31	3.947.987,29
III. Finanzanlagen	141.256,47	162.007,94
1. Anteile an verbundenen Unternehmen	0,00	0,00
2. Beteiligungen	0,00	0,00
3. Sonstige Ausleihungen	141.256,47	162.007,94
<b>B. Umlaufvermögen</b>	<b>7.378.873,05</b>	<b>8.212.434,10</b>
I. Vorräte	207.589,70	214.512,68
1. Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	207.589,70	214.512,68
2. Waren	0,00	0,00
3. Geleistete Anzahlungen	0,00	0,00
II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	5.805.508,20	6.777.610,33
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	5.464.022,18	6.085.918,95
2. Forderungen gegen verbundene Unternehmen	36.911,64	49.597,58
3. Forderungen gegen Unternehmen mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	0,00	-200,00
4. Forderungen gegen die Stadt	127.087,37	95.107,06
5. Sonstige Vermögensgegenstände	177.487,01	547.186,74
III. Kassenbestand, Postbankguthaben, Guthaben bei Kreditinstituten	1.365.775,15	1.220.311,09
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>15.967,94</b>	<b>19.114,60</b>
<b>Bilanzsumme Aktivseite</b>	<b>38.691.970,79</b>	<b>38.499.280,26</b>
<b>A. Eigenkapital</b>	<b>22.160.139,19</b>	<b>19.009.067,24</b>
I. Gezeichnetes Kapital	900.000,00	900.000,00
II. Rücklagen	21.394.950,16	19.832.602,98
III. Jahresüberschuss	-134.810,97	-1.723.535,74
<b>B. Sonderposten für Investitionszuschüsse zum Anlagevermögen</b>	<b>4.053.378,00</b>	<b>3.595.614,00</b>
<b>C. Empfangene Ertragszuschüsse</b>	<b>16.128,00</b>	<b>56.667,00</b>
<b>D. Rückstellungen</b>	<b>376.589,76</b>	<b>119.678,45</b>
1. Steuerrückstellungen	-15.050,56	-362.666,49
2. Sonstige Rückstellungen	391.640,32	482.344,94
<b>E. Verbindlichkeiten</b>	<b>13.517.781,23</b>	<b>16.511.395,98</b>
1. Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	8.571.161,61	10.198.523,89
2. Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	-20.026,80	39.711,00
3. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	1.911.881,12	3.741.017,92
4. Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen	3.514,16	7.002,45
5. Verbindlichkeiten gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	121.689,60	23.377,82
6. Verbindlichkeiten gegenüber der Gemeinde	115.952,35	107.981,16
7. sonstige Verbindlichkeiten	2.813.609,19	2.393.781,74
<b>F. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>G. Kapitalverrechnungsposten</b>	<b>-1.432.045,39</b>	<b>-793.142,41</b>
<b>Bilanzsumme Passivseite</b>	<b>38.691.970,79</b>	<b>38.499.280,26</b>

## Stromnetz

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Umsatzerlöse	1.699.246,63	1.510.323,13
Erlöse aus Lieferungen an andere BZ	31.199.139,61	33.024.785,28
Andere aktivierte Eigenleistungen	571.298,01	362.497,08
Sonstige betriebliche Erträge	509.703,87	561.304,35
Materialaufwand	20.079.048,34	22.650.823,86
Aufwendungen für bezogene Leistungen von BZ	6.498.361,53	7.247.879,10
Personalaufwand	5.184.636,99	5.355.551,66
Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen	1.893.567,52	1.964.078,35
Sonstige betriebliche Aufwendungen	65.132,19	323.662,67
Erträge aus Beteiligungen	0,00	0,00
Erträge aus Gewinnabführungsverträgen	0,00	0,00
Erträge aus Ausleihungen des Finanzanlagevermögens	1.478,48	1.686,16
Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	719,33	749,16
Abschreibungen Finanzanlagen	0,00	0,00
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	439.904,64	452.551,86
Aufwendungen aus Verlustübernahme	0,00	0,00
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	-64.172,74	-833.565,86
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>-114.892,54</b>	<b>-1.699.636,48</b>
Sonstige Steuern	19.918,43	23.899,26
<b>Jahresergebnis</b>	<b>-134.810,97</b>	<b>-1.723.535,74</b>

## Stromhandel

	2020	2019
<b>A. Anlagevermögen</b>	<b>1.059.147,65</b>	<b>772.479,95</b>
I. Immaterielle Vermögensgegenstände	100.582,35	3.199,69
1. Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten	100.582,35	3.199,69
II. Sachanlagen	944.157,64	755.527,60
1. Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte und Bauten einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken	785.792,15	309.286,90
2. Technische Anlagen und Maschinen	115.630,97	77.982,64
3. Betriebs- und Geschäftsausstattung	41.306,02	39.515,97
4. Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	1.428,50	328.742,09
III. Finanzanlagen	14.407,66	13.752,66
1. Anteile an verbundenen Unternehmen	0,00	0,00
2. Beteiligungen	0,00	0,00
3. Sonstige Ausleihungen	14.407,66	13.752,66
<b>B. Umlaufvermögen</b>	<b>5.597.739,15</b>	<b>4.457.389,88</b>
I. Vorräte	5.591,74	4.235,65
1. Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	5.591,74	4.235,65
2. Waren	0,00	0,00
3. Geleistete Anzahlungen	0,00	0,00
II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	4.126.580,18	2.940.936,17
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	3.061.094,95	2.619.429,09
2. Forderungen gegen verbundene Unternehmen	526,03	-4.670,20
3. Forderungen gegen Unternehmen mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	0,00	0,00
4. Forderungen gegen die Stadt	0,00	0,00
5. Sonstige Vermögensgegenstände	1.064.959,20	326.177,28
III. Kassenbestand, Postbankguthaben, Guthaben bei Kreditinstituten	1.465.567,23	1.512.218,06
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>19.933,68</b>	<b>24.796,08</b>
<b>Bilanzsumme Aktivseite</b>	<b>6.676.820,48</b>	<b>5.254.665,91</b>
<b>A. Eigenkapital</b>	<b>2.385.527,11</b>	<b>2.188.027,84</b>
I. Gezeichnetes Kapital	50.000,00	50.000,00
II. Rücklagen	260.723,14	1.062.501,43
III. Jahresüberschuss	2.074.803,97	1.075.526,41
<b>B. Sonderposten für Investitionszuschüsse zum Anlagevermögen</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>C. Empfangene Ertragszuschüsse</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>D. Rückstellungen</b>	<b>979.213,86</b>	<b>883.587,30</b>
1. Steuerrückstellungen	229.114,94	176.782,43
2. Sonstige Rückstellungen	750.098,92	706.804,87
<b>E. Verbindlichkeiten</b>	<b>4.420.349,42</b>	<b>4.055.144,32</b>
1. Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	879.248,45	570.174,08
2. Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	113.043,50	75,00
3. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	1.128.351,47	1.106.552,55
4. Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen	194.940,37	305.071,22
5. Verbindlichkeiten gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	0,00	0,00
6. Verbindlichkeiten gegenüber der Gemeinde	614.335,23	580.801,72
7. sonstige Verbindlichkeiten	1.490.430,40	1.492.469,75
<b>F. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>G. Kapitalverrechnungsposten</b>	<b>-1.108.269,91</b>	<b>-1.872.093,55</b>
<b>Bilanzsumme Passivseite</b>	<b>6.676.820,48</b>	<b>5.254.665,91</b>

## Stromhandel

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Umsatzerlöse	62.861.920,74	61.078.421,01
Erlöse aus Lieferungen an andere BZ	16.978,89	2.507,37
Andere aktivierte Eigenleistungen	4.836,59	3.009,35
Sonstige betriebliche Erträge	269.915,11	-24.268,62
Materialaufwand	27.521.152,50	24.904.070,02
Aufwendungen für bezogene Leistungen von BZ	28.455.781,39	30.455.229,82
Personalaufwand	992.161,15	901.136,64
Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen	69.617,68	44.708,36
Sonstige betriebliche Aufwendungen	1.420.508,27	1.586.247,80
Erträge aus Beteiligungen	0,00	0,00
Erträge aus Gewinnabführungsverträgen	0,00	0,00
Erträge aus Ausleihungen des Finanzanlagevermögens	150,80	143,14
Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	70,86	60,79
Abschreibungen Finanzanlagen	0,00	0,00
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	18.139,93	19.219,05
Aufwendungen aus Verlustübernahme	0,00	0,00
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	987.648,45	520.164,50
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>3.688.863,62</b>	<b>2.629.096,85</b>
Sonstige Steuern	1.614.059,65	1.553.570,44
<b>Jahresergebnis</b>	<b>2.074.803,97</b>	<b>1.075.526,41</b>

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>A. Anlagevermögen</b>	<b>14.289.237,02</b>	<b>13.339.632,98</b>
I. Immaterielle Vermögensgegenstände	7.356,55	19.697,82
1. Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten	7.356,55	19.697,82
II. Sachanlagen	14.233.695,58	13.269.368,08
1. Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte und Bauten einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken	2.923.259,65	1.445.513,82
2. Technische Anlagen und Maschinen	10.437.408,62	9.925.468,89
3. Betriebs- und Geschäftsausstattung	551.945,07	568.302,98
4. Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	321.082,24	1.330.082,39
III. Finanzanlagen	48.184,89	50.567,08
1. Anteile an verbundenen Unternehmen	0,00	0,00
2. Beteiligungen	0,00	0,00
3. Sonstige Ausleihungen	48.184,89	50.567,08
<b>B. Umlaufvermögen</b>	<b>1.908.677,46</b>	<b>3.197.015,44</b>
I. Vorräte	73.848,65	59.039,78
1. Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	73.848,65	59.039,78
2. Waren	0,00	0,00
3. Geleistete Anzahlungen	0,00	0,00
II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	884.163,05	1.486.965,06
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	832.006,27	1.412.214,06
2. Forderungen gegen verbundene Unternehmen	12.563,33	15.432,96
3. Forderungen gegen Unternehmen mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	0,00	0,00
4. Forderungen gegen die Stadt	0,00	0,00
5. Sonstige Vermögensgegenstände	39.593,45	59.318,04
III. Kassenbestand, Postbankguthaben, Guthaben bei Kreditinstituten	950.665,76	1.651.010,60
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>2.096,50</b>	<b>2.276,57</b>
<b>Bilanzsumme Aktivseite</b>	<b>16.200.010,98</b>	<b>16.538.924,99</b>
<b>A. Eigenkapital</b>	<b>10.096.910,84</b>	<b>8.527.075,96</b>
I. Gezeichnetes Kapital	750.000,00	750.000,00
II. Rücklagen	8.584.073,76	6.912.572,56
III. Jahresüberschuss	762.837,08	864.503,40
<b>B. Sonderposten für Investitionszuschüsse zum Anlagevermögen</b>	<b>1.577.256,00</b>	<b>1.346.963,00</b>
<b>C. Empfangene Ertragszuschüsse</b>	<b>7.556,00</b>	<b>24.599,00</b>
<b>D. Rückstellungen</b>	<b>176.925,35</b>	<b>162.255,62</b>
1. Steuerrückstellungen	84.328,53	65.338,27
2. Sonstige Rückstellungen	92.596,82	96.917,35
<b>E. Verbindlichkeiten</b>	<b>7.646.226,89</b>	<b>7.853.063,25</b>
1. Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	4.434.156,74	5.914.379,16
2. Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	-2.829,22	64.930,09
3. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	1.051.301,85	1.113.797,58
4. Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen	1.008,92	2.204,90
5. Verbindlichkeiten gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	0,00	0,00
6. Verbindlichkeiten gegenüber der Gemeinde	15.784,44	22.309,07
7. sonstige Verbindlichkeiten	2.146.804,16	735.442,45
<b>F. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>G. Kapitalverrechnungsposten</b>	<b>-3.304.864,10</b>	<b>-1.375.031,84</b>
<b>Bilanzsumme Passivseite</b>	<b>16.200.010,98</b>	<b>16.538.924,99</b>

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Umsatzerlöse	411.313,42	353.959,45
Erlöse aus Lieferungen an andere BZ	8.853.314,47	9.022.345,28
Andere aktivierte Eigenleistungen	242.553,86	178.348,08
Sonstige betriebliche Erträge	102.817,21	90.202,33
Materialaufwand	4.337.353,38	4.270.640,93
Aufwendungen für bezogene Leistungen von BZ	683.662,28	720.360,95
Personalaufwand	1.898.422,49	1.845.161,67
Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen	1.137.169,17	995.014,86
Sonstige betriebliche Aufwendungen	189.931,19	292.643,40
Erträge aus Beteiligungen	0,00	0,00
Erträge aus Gewinnabführungsverträgen	0,00	0,00
Erträge aus Ausleihungen des Finanzanlagevermögens	504,34	526,30
Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	237,36	226,49
Abschreibungen Finanzanlagen	0,00	0,00
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	231.469,93	231.769,04
Aufwendungen aus Verlustübernahme	0,00	0,00
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	363.125,81	418.105,93
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>769.606,41</b>	<b>871.911,15</b>
Sonstige Steuern	6.769,33	7.407,75
<b>Jahresergebnis</b>	<b>762.837,08</b>	<b>864.503,40</b>

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>A. Anlagevermögen</b>	<b>631.414,98</b>	<b>662.447,64</b>
I. Immaterielle Vermögensgegenstände	358.251,95	383.124,56
1. Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten	358.251,95	383.124,56
II. Sachanlagen	268.549,35	273.784,83
1. Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte und Bauten einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken	251.629,50	124.550,95
2. Technische Anlagen und Maschinen	3.415,18	1.073,46
3. Betriebs- und Geschäftsausstattung	13.047,23	15.774,77
4. Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	457,44	132.385,65
III. Finanzanlagen	4.613,68	5.538,25
1. Anteile an verbundenen Unternehmen	0,00	0,00
2. Beteiligungen	0,00	0,00
3. Sonstige Ausleihungen	4.613,68	5.538,25
<b>B. Umlaufvermögen</b>	<b>1.758.649,94</b>	<b>3.930.299,72</b>
I. Vorräte	1.790,61	1.705,71
1. Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	1.790,61	1.705,71
2. Waren	0,00	0,00
3. Geleistete Anzahlungen	0,00	0,00
II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	565.457,27	1.448.572,90
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	605.065,56	1.369.838,56
2. Forderungen gegen verbundene Unternehmen	168,45	-1.823,55
3. Forderungen gegen Unternehmen mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	0,00	0,00
4. Forderungen gegen die Stadt	0,00	0,00
5. Sonstige Vermögensgegenstände	-39.776,74	80.557,89
III. Kassenbestand, Postbankguthaben, Guthaben bei Kreditinstituten	1.191.402,06	2.480.021,11
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>6.202,77</b>	<b>9.720,81</b>
<b>Bilanzsumme Aktivseite</b>	<b>2.396.267,69</b>	<b>4.602.468,17</b>
<b>A. Eigenkapital</b>	<b>2.138.723,50</b>	<b>2.052.364,15</b>
I. Gezeichnetes Kapital	50.000,00	50.000,00
II. Rücklagen	-407.124,29	-332.792,77
III. Jahresüberschuss	2.495.847,79	2.335.156,92
<b>B. Sonderposten für Investitionszuschüsse zum Anlagevermögen</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>C. Empfangene Ertragszuschüsse</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>D. Rückstellungen</b>	<b>548.925,65</b>	<b>790.175,02</b>
1. Steuerrückstellungen	275.673,15	196.608,63
2. Sonstige Rückstellungen	273.252,50	593.566,39
<b>E. Verbindlichkeiten</b>	<b>4.274.762,53</b>	<b>3.832.007,95</b>
1. Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	638.141,86	657.200,57
2. Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	46.200,38	0,00
3. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	703.110,48	1.997.303,64
4. Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen	60.660,64	173.343,18
5. Verbindlichkeiten gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	0,00	0,00
6. Verbindlichkeiten gegenüber der Gemeinde	1,48	0,00
7. sonstige Verbindlichkeiten	2.826.647,69	1.004.160,56
<b>F. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>G. Kapitalverrechnungsposten</b>	<b>-4.566.143,99</b>	<b>-2.072.078,95</b>
<b>Bilanzsumme Passivseite</b>	<b>2.396.267,69</b>	<b>4.602.468,17</b>

## Gashandel

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Umsatzerlöse	18.782.981,62	20.011.261,89
Erlöse aus Lieferungen an andere BZ	5.437,05	1.009,73
Andere aktivierte Eigenleistungen	1.548,79	1.211,88
Sonstige betriebliche Erträge	1.677,52	1.731,49
Materialaufwand	13.275.075,67	15.480.787,62
Aufwendungen für bezogene Leistungen von BZ	-1.102.866,28	-1.932.468,95
Personalaufwand	360.886,97	397.499,12
Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen	72.052,93	67.258,23
Sonstige betriebliche Aufwendungen	631.909,85	706.102,28
Erträge aus Beteiligungen	0,00	0,00
Erträge aus Gewinnabführungsverträgen	0,00	0,00
Erträge aus Ausleihungen des Finanzanlagevermögens	48,29	57,64
Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	22,69	24,48
Abschreibungen Finanzanlagen	0,00	0,00
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	10.883,22	12.224,03
Aufwendungen aus Verlustübernahme	0,00	0,00
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	1.188.073,78	1.129.368,58
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>4.355.699,82</b>	<b>4.154.526,20</b>
Sonstige Steuern	1.859.852,03	1.819.369,28
<b>Jahresergebnis</b>	<b>2.495.847,79</b>	<b>2.335.156,92</b>

## grundzust. Messstellenbetrieb

	2020	2019
<b>A. Anlagevermögen</b>	<b>2.154.361,70</b>	<b>376.049,42</b>
I. Immaterielle Vermögensgegenstände	5.012,22	585,98
1. Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten	5.012,22	585,98
II. Sachanlagen	2.135.665,94	375.463,44
1. Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte und Bauten einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken	858.476,81	12.415,92
2. Technische Anlagen und Maschinen	1.055.085,93	337.389,09
3. Betriebs- und Geschäftsausstattung	219.070,83	25.455,66
4. Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	3.032,37	202,77
III. Finanzanlagen	13.683,54	0,00
1. Anteile an verbundenen Unternehmen	0,00	0,00
2. Beteiligungen	0,00	0,00
3. Sonstige Ausleihungen	13.683,54	0,00
<b>B. Umlaufvermögen</b>	<b>92.522,11</b>	<b>0,00</b>
I. Vorräte	6.527,04	0,00
1. Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	6.527,04	0,00
2. Waren	0,00	0,00
3. Geleistete Anzahlungen	0,00	0,00
II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	18.568,34	0,00
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	11.319,18	0,00
2. Forderungen gegen verbundene Unternehmen	3.556,39	0,00
3. Forderungen gegen Unternehmen mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	0,00	0,00
4. Forderungen gegen die Stadt	0,00	0,00
5. Sonstige Vermögensgegenstände	3.692,77	0,00
III. Kassenbestand, Postbankguthaben, Guthaben bei Kreditinstituten	67.426,73	0,00
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>593,24</b>	<b>0,00</b>
<b>Bilanzsumme Aktivseite</b>	<b>2.247.477,05</b>	<b>376.049,42</b>
<b>A. Eigenkapital</b>	<b>699.243,12</b>	<b>139.442,94</b>
I. Gezeichnetes Kapital	25.000,00	25.000,00
II. Rücklagen	674.243,12	114.442,94
III. Jahresüberschuss	0,00	0,00
<b>B. Sonderposten für Investitionszuschüsse zum Anlagevermögen</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>C. Empfangene Ertragszuschüsse</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>D. Rückstellungen</b>	<b>26.295,65</b>	<b>0,00</b>
1. Steuerrückstellungen	0,00	0,00
2. Sonstige Rückstellungen	26.295,65	0,00
<b>E. Verbindlichkeiten</b>	<b>1.342.057,67</b>	<b>242.033,54</b>
1. Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	1.302.778,30	242.033,54
2. Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	0,00	0,00
3. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	26.043,22	0,00
4. Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen	279,68	0,00
5. Verbindlichkeiten gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	0,00	0,00
6. Verbindlichkeiten gegenüber der Gemeinde	199,18	0,00
7. sonstige Verbindlichkeiten	12.757,29	0,00
<b>F. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>G. Kapitalverrechnungsposten</b>	<b>179.880,61</b>	<b>-5.427,06</b>
<b>Bilanzsumme Passivseite</b>	<b>2.247.477,05</b>	<b>376.049,42</b>

## grundzust. Messstellenbetrieb

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Umsatzerlöse	28.551,99	0,00
Erlöse aus Lieferungen an andere BZ	68.314,41	9.919,20
Andere aktivierte Eigenleistungen	4.593,50	0,00
Sonstige betriebliche Erträge	12.002,94	0,00
Materialaufwand	208.774,70	0,00
Aufwendungen für bezogene Leistungen von BZ	998.755,99	341.118,99
Personalaufwand	507.408,74	0,00
Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen	205.453,27	0,00
Sonstige betriebliche Aufwendungen	4.141,76	109,50
Erträge aus Beteiligungen	0,00	0,00
Erträge aus Gewinnabführungsverträgen	0,00	0,00
Erträge aus Ausleihungen des Finanzanlagevermögens	143,22	0,00
Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	67,40	0,00
Abschreibungen Finanzanlagen	0,00	0,00
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	16.898,98	0,00
Aufwendungen aus Verlustübernahme	-1.829.681,25	-331.309,29
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	0,00	0,00
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>1.921,27</b>	<b>0,00</b>
Sonstige Steuern	1.921,27	0,00
<b>Jahresergebnis</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## Sonstige BZ

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>A. Anlagevermögen</b>	<b>205.963.581,16</b>	<b>199.216.159,76</b>
I. Immaterielle Vermögensgegenstände	1.409.025,16	1.168.699,86
1. Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten	1.409.025,16	1.168.699,86
II. Sachanlagen	140.218.879,70	137.693.985,99
1. Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte und Bauten einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken	47.259.603,10	44.661.749,92
2. Technische Anlagen und Maschinen	86.675.356,01	82.697.351,20
3. Betriebs- und Geschäftsausstattung	5.214.817,48	4.339.728,39
4. Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	1.069.103,11	5.995.156,48
III. Finanzanlagen	64.335.676,30	60.353.473,91
1. Anteile an verbundenen Unternehmen	64.211.502,58	60.211.502,58
2. Beteiligungen	35.200,00	35.200,00
3. Sonstige Ausleihungen	88.973,72	106.771,33
<b>B. Umlaufvermögen</b>	<b>28.568.664,21</b>	<b>32.323.142,86</b>
I. Vorräte	541.452,44	600.628,21
1. Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	541.452,44	600.628,21
2. Waren	0,00	0,00
3. Geleistete Anzahlungen	0,00	0,00
II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	14.936.243,51	10.814.128,53
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	4.254.617,14	3.842.991,85
2. Forderungen gegen verbundene Unternehmen	7.339.246,23	3.758.706,26
3. Forderungen gegen Unternehmen mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	21.983,72	428,19
4. Forderungen gegen die Stadt	256.509,42	326.835,17
5. Sonstige Vermögensgegenstände	3.063.887,00	2.885.167,06
III. Kassenbestand, Postbankguthaben, Guthaben bei Kreditinstituten	13.090.968,26	20.908.386,12
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>1.962.525,94</b>	<b>1.786.069,47</b>
<b>Bilanzsumme Aktivseite</b>	<b>236.494.771,31</b>	<b>233.325.372,09</b>
<b>A. Eigenkapital</b>	<b>95.618.072,83</b>	<b>89.692.220,85</b>
I. Gezeichnetes Kapital	3.082.300,00	3.082.300,00
II. Rücklagen	80.474.033,09	75.487.575,56
III. Jahresüberschuss	12.061.739,74	11.122.345,29
<b>B. Sonderposten für Investitionszuschüsse zum Anlagevermögen</b>	<b>5.914.732,00</b>	<b>5.446.990,00</b>
<b>C. Empfangene Ertragszuschüsse</b>	<b>15.382,00</b>	<b>65.187,00</b>
<b>D. Rückstellungen</b>	<b>3.556.716,35</b>	<b>3.442.780,00</b>
1. Steuerrückstellungen	2.764.030,99	2.879.115,84
2. Sonstige Rückstellungen	792.685,36	563.664,16
<b>E. Verbindlichkeiten</b>	<b>121.158.425,35</b>	<b>128.560.420,43</b>
1. Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	112.245.749,42	119.386.751,01
2. Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	105.708,34	21.906,48
3. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	2.882.750,19	3.305.733,47
4. Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen	802.257,85	764.661,12
5. Verbindlichkeiten gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	20,40	0,00
6. Verbindlichkeiten gegenüber der Gemeinde	1.523.231,26	861.587,74
7. sonstige Verbindlichkeiten	3.598.707,89	4.219.780,61
<b>F. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>G. Kapitalverrechnungsposten</b>	<b>10.231.442,78</b>	<b>6.117.773,81</b>
<b>Bilanzsumme Passivseite</b>	<b>236.494.771,31</b>	<b>233.325.372,09</b>

## Sonstige BZ

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Umsatzerlöse	43.101.223,45	45.015.620,32
Erlöse aus Lieferungen an andere BZ	14.503.855,90	14.590.538,57
Andere aktivierte Eigenleistungen	2.026.158,70	1.594.584,75
Sonstige betriebliche Erträge	694.147,81	596.312,36
Materialaufwand	1.097.212,13	-257.355,52
Aufwendungen für bezogene Leistungen von BZ	19.113.345,42	19.818.985,52
Personalaufwand	16.223.897,51	15.427.112,95
Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen	11.971.946,24	11.465.238,36
Sonstige betriebliche Aufwendungen	6.080.613,05	6.366.934,11
Erträge aus Beteiligungen	17.434,37	416,00
Erträge aus Gewinnabführungsverträgen	16.840.918,43	10.864.615,36
Erträge aus Ausleihungen des Finanzanlagevermögens	931,26	1.111,25
Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	412,64	436,09
Abschreibungen Finanzanlagen	0,00	0,00
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	2.601.290,81	2.714.138,16
Aufwendungen aus Verlustübernahme	4.956.941,19	3.193.627,49
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	5.959.097,82	5.451.395,62
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>9.180.738,39</b>	<b>8.483.558,01</b>
Sonstige Steuern	-2.881.001,35	-2.638.787,28
<b>Jahresergebnis</b>	<b>12.061.739,74</b>	<b>11.122.345,29</b>

## Gesamtunternehmen

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>A. Anlagevermögen</b>	<b>255.394.872,31</b>	<b>244.634.501,31</b>
I. Immaterielle Vermögensgegenstände	1.977.571,73	1.796.190,73
1. Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten	1.977.571,73	1.796.190,73
II. Sachanlagen	188.859.478,04	182.252.970,74
1. Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte und Bauten einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken	60.857.523,33	51.390.986,33
2. Technische Anlagen und Maschinen	118.073.806,74	111.974.105,74
3. Betriebs- und Geschäftsausstattung	7.998.593,00	7.153.322,00
4. Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	1.929.554,97	11.734.556,67
III. Finanzanlagen	64.557.822,54	60.585.339,84
1. Anteile an verbundenen Unternehmen	64.211.502,58	60.211.502,58
2. Beteiligungen	35.200,00	35.200,00
3. Sonstige Ausleihungen	311.119,96	338.637,26
<b>B. Umlaufvermögen</b>	<b>45.305.125,92</b>	<b>52.120.282,00</b>
I. Vorräte	836.800,18	880.122,03
1. Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	836.800,18	880.122,03
2. Waren	0,00	0,00
3. Geleistete Anzahlungen	0,00	0,00
II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	26.336.520,55	23.468.212,99
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	14.228.125,28	15.330.392,51
2. Forderungen gegen verbundene Unternehmen	7.392.972,07	3.817.243,05
3. Forderungen gegen Unternehmen mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	21.983,72	228,19
4. Forderungen gegen die Stadt	383.596,79	421.942,23
5. Sonstige Vermögensgegenstände	4.309.842,69	3.898.407,01
III. Kassenbestand, Postbankguthaben, Guthaben bei Kreditinstituten	18.131.805,19	27.771.946,98
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>2.007.320,07</b>	<b>1.841.977,53</b>
<b>Bilanzsumme Aktivseite</b>	<b>302.707.318,30</b>	<b>298.596.760,84</b>
<b>A. Eigenkapital</b>	<b>133.098.616,59</b>	<b>121.608.198,98</b>
I. Gezeichnetes Kapital	4.857.300,00	4.857.300,00
II. Rücklagen	110.980.898,98	103.076.902,70
III. Jahresüberschuss	17.260.417,61	13.673.996,28
<b>B. Sonderposten für Investitionszuschüsse zum Anlagevermögen</b>	<b>11.545.366,00</b>	<b>10.389.567,00</b>
<b>C. Empfangene Ertragszuschüsse</b>	<b>39.066,00</b>	<b>146.453,00</b>
<b>D. Rückstellungen</b>	<b>5.664.666,62</b>	<b>5.398.476,39</b>
1. Steuerrückstellungen	3.338.097,05	2.955.178,68
2. Sonstige Rückstellungen	2.326.569,57	2.443.297,71
<b>E. Verbindlichkeiten</b>	<b>152.359.603,09</b>	<b>161.054.065,47</b>
1. Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	128.071.236,38	136.969.062,25
2. Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	242.096,20	126.622,57
3. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	7.703.438,33	11.264.405,16
4. Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen	1.062.661,62	1.252.282,87
5. Verbindlichkeiten gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	121.710,00	23.377,82
6. Verbindlichkeiten gegenüber der Gemeinde	2.269.503,94	1.572.679,69
7. sonstige Verbindlichkeiten	12.888.956,62	9.845.635,11
<b>F. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>G. Kapitalverrechnungsposten</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Bilanzsumme Passivseite</b>	<b>302.707.318,30</b>	<b>298.596.760,84</b>

## Gesamtunternehmen

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Umsatzerlöse	126.885.237,85	127.969.585,80
Erlöse aus Lieferungen an andere BZ	54.647.040,33	56.651.105,43
Andere aktivierte Eigenleistungen	2.850.989,45	2.139.651,14
Sonstige betriebliche Erträge	1.590.264,46	1.225.281,91
Materialaufwand	66.518.616,72	67.048.966,91
Aufwendungen für bezogene Leistungen von BZ	54.647.040,33	56.651.105,43
Personalaufwand	25.167.413,85	23.926.462,04
Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen	15.349.806,81	14.536.298,16
Sonstige betriebliche Aufwendungen	8.392.236,31	9.275.699,76
Erträge aus Beteiligungen	17.434,37	416,00
Erträge aus Gewinnabführungsverträgen	16.840.918,43	10.864.615,36
Erträge aus Ausleihungen des Finanzanlagevermögens	3.256,39	3.524,49
Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	1.530,28	1.497,01
Abschreibungen Finanzanlagen	0,00	0,00
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	3.318.587,51	3.429.902,14
Aufwendungen aus Verlustübernahme	3.127.259,94	2.862.318,20
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	8.433.773,12	6.685.468,77
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>17.881.936,97</b>	<b>14.439.455,73</b>
Sonstige Steuern	621.519,36	765.459,45
<b>Jahresergebnis</b>	<b>17.260.417,61</b>	<b>13.673.996,28</b>

## **Berichterstattung nach § 6b EnWG**

Die Stadtwerke Norderstedt stellen über die Kombinationen Konto/Kostenstelle und Konto/Kostenträger die Zuordnung der Buchungen in die Bereiche Stromnetz, Stromhandel, Gasnetz, Gashandel und den grundzuständigen Messstellenbetrieb sowie Tätigkeiten außerhalb der Strom- und Gasversorgung sicher. Soweit möglich werden Aufwendungen und Erträge über diese Kombinationen direkt den Sparten und den Verwaltungen zugeordnet. Letztere werden über sachgerechte Schlüsselgrößen in die einzelnen Sparten überführt.

Bilanzpositionen werden im wesentlichen direkt zugeordnet. Wo dieses nicht möglich ist, werden einzelne Positionen nach dem jeweiligen Verwaltungsschlüssel analog zur Gewinn- und Verlustrechnung auf die einzelnen Sparten umgelegt.

### **wesentliche Bilanzposition mit Umlage nach Verwaltungsschlüssel**

Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte mit Geschäfts-, Betriebs- und anderen Bauten

Betriebs- und Geschäftsausstattung

Rückstellungen

Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen

Abweichend werden bei folgenden Bilanzpositionen folgende Schlüssel verwendet:

#### **wesentliche Bilanzposition**

Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe

Kassenbestand, Postbankguthaben, Guthaben bei Kreditinstituten

Rücklagen

Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten

#### **Aufteilung**

Ausgabe Lagermaterial

Cash-Flow-Schlüssel

Anlagevermögen-Schlüssel (AHK-Basis)

Finanzierungsschlüssel

Im Hinblick auf die angewandten Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden wird auf die gesamtunternehmerischen Angaben verwiesen. Diese gelten in gleichem Maßstab auch für den Tätigkeitsabschluss nach § 6b EnWG.

**Ergänzende Angaben zur Bilanz**

<b>II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände</b>	<b>2020</b>
<b>1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>5.464.022,18</b>
ohne Saldierung von Verbindlichkeiten	5.800.922,01
davon EEG-Ausgleichsmechanismus	0,00
davon KWKG-Belastungsausgleich	0,00
davon Offshore-Belastungsausgleich	0,00
davon Umlagemechanismus § 19 StromNEV	0,00
davon AbLaV-Belastungsausgleich	0,00
<b>2. Forderungen gegen verbundene Unternehmen</b>	<b>36.911,64</b>
ohne Saldierung von Verbindlichkeiten	37.033,54
<b>3. Forderungen gegen Unternehmen mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht</b>	<b>0,00</b>
ohne Saldierung von Verbindlichkeiten	0,00
<b>4. Forderungen gegen die Stadt</b>	<b>127.087,37</b>
ohne Saldierung von Verbindlichkeiten	127.087,37
<b>5. Sonstige Vermögensgegenstände</b>	<b>177.487,01</b>
ohne Saldierung von Verbindlichkeiten	506.578,55
davon EEG-Ausgleichsmechanismus	0,00
davon KWKG-Belastungsausgleich	37.753,00
davon Offshore-Belastungsausgleich	57.994,35
davon Umlagemechanismus § 19 StromNEV	45.694,36
davon AbLaV-Belastungsausgleich	1.150,20

<b>E. Verbindlichkeiten</b>	<b>2020</b>
<b>3. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>1.911.881,12</b>
ohne Saldierung von Forderungen	2.248.780,95
davon EEG-Ausgleichsmechanismus	8.129,72
davon KWKG-Belastungsausgleich	79.549,52
davon Offshore-Belastungsausgleich	128.116,21
davon Umlagemechanismus § 19 StromNEV	98.681,69
davon AbLaV-Belastungsausgleich	2.211,01
<b>4. Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen</b>	<b>3.514,16</b>
ohne Saldierung von Forderungen	3.636,06
<b>5. Verbindlichkeiten gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht</b>	<b>121.689,60</b>
ohne Saldierung von Forderungen	121.689,60
<b>6. Verbindlichkeiten gegenüber der Gemeinde</b>	<b>115.952,35</b>
ohne Saldierung von Forderungen	115.952,35
<b>7. sonstige Verbindlichkeiten</b>	<b>2.813.609,19</b>
ohne Saldierung von Forderungen	3.142.700,73
davon EEG-Ausgleichsmechanismus	14.135,72
davon KWKG-Belastungsausgleich	0,00
davon Offshore-Belastungsausgleich	0,00
davon Umlagemechanismus § 19 StromNEV	0,00
davon AbLaV-Belastungsausgleich	0,00

**Ergänzende Angaben zur Gewinn- und Verlustrechnung**

	<b>2020</b>
<b>Erlöse aus Lieferungen an andere BZ</b>	<b>31.199.139,61</b>
davon aus Netzentgelten	25.219.780,79
davon aus Konzessionsabgaben	2.554.662,23
davon KWKG-Belastungsausgleich	806.100,57
davon Offshore-Belastungsausgleich	1.480.893,05
davon Umlagemechanismus § 19 StromNEV	945.890,83
davon AbLaV-Belastungsausgleich	25.346,69
<b>Materialaufwand</b>	<b>20.079.048,34</b>
davon für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe sowie bezogene Waren	19.062.118,12
davon Aufwendungen für vorgelagerte Netze	10.807.570,27
davon Erlöse EEG-Ausgleichsmechanismus	-61.585,87
davon EEG-Ausgleichsmechanismus	62.914,04
davon KWKG-Belastungsausgleich	803.712,59
davon Offshore-Belastungsausgleich	1.480.045,44
davon Umlagemechanismus § 19 StromNEV	953.101,71
davon AbLaV-Belastungsausgleich	25.381,92
davon für vermiedene Netznutzung	1.350.018,18
davon für Konzessionsabgaben	2.554.662,00
davon für bezogene Leistungen	1.016.930,22

**Bezogene Leistungen von Betriebszweigen**

<b>Detailldarstellung bezogene Leistungen von Betriebszweigen</b>	<b>2020</b>
<b>Aufwendungen für bezogene Leistungen von BZ</b>	<b>6.498.361,53</b>
davon direkt bezogene Leistungen	5.820.675,70
davon kaufmännische und IT Leistungen	39.866,38
davon Abrechnungsleistungen	364.000,00
davon Leistungen Lieferantenwechsel	93.254,53
davon Bereitstellung Anlagensteuerung	2.814.885,75
davon Messservice	2.508.669,04
davon geschlüsselte Leistungen Verwaltungsbereiche	677.685,83

**Ergänzende Angaben zur Bilanz**

<b>II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände</b>	<b>2020</b>
<b>1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>832.006,27</b>
ohne Saldierung von Verbindlichkeiten	847.362,19
<b>2. Forderungen gegen verbundene Unternehmen</b>	<b>12.563,33</b>
ohne Saldierung von Verbindlichkeiten	12.604,80
<b>3. Forderungen gegen Unternehmen mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht</b>	<b>0,00</b>
ohne Saldierung von Verbindlichkeiten	0,00
<b>4. Forderungen gegen die Stadt</b>	<b>0,00</b>
ohne Saldierung von Verbindlichkeiten	0,00
<b>5. Sonstige Vermögensgegenstände</b>	<b>39.593,45</b>
ohne Saldierung von Verbindlichkeiten	55.752,53
<b>E. Verbindlichkeiten</b>	<b>2020</b>
<b>3. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>1.051.301,85</b>
ohne Saldierung von Forderungen	1.066.657,77
<b>4. Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen</b>	<b>1.008,92</b>
ohne Saldierung von Forderungen	1.050,39
<b>5. Verbindlichkeiten gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht</b>	<b>0,00</b>
ohne Saldierung von Forderungen	0,00
<b>6. Verbindlichkeiten gegenüber der Gemeinde</b>	<b>15.784,44</b>
ohne Saldierung von Forderungen	15.784,44
<b>7. sonstige Verbindlichkeiten</b>	<b>2.146.804,16</b>
ohne Saldierung von Forderungen	2.162.963,24

Bilanzpositionen aus Biogas-Umlage und MRU-Umlage bestehen nicht.

**Ergänzende Angaben zur Gewinn- und Verlustrechnung**

	<b>2020</b>
<b>Erlöse aus Lieferungen an andere BZ</b>	<b>8.853.314,47</b>
davon aus Netzentgelten	8.458.165,95
davon aus Konzessionsabgaben	338.364,44
<b>Materialaufwand</b>	<b>4.337.353,38</b>
davon für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe sowie bezogene Waren	3.920.386,34
davon Aufwendungen für vorgelagerte Netze	3.079.578,37
davon für Konzessionsabgaben	338.364,00
davon für bezogene Leistungen	416.967,04

Erlöse und Aufwendungen aus Biogas-Umlage und MRU-Umlage bestehen nicht.

**Bezogene Leistungen von Betriebszweigen**

<b>Detaildarstellung bezogene Leistungen von Betriebszweigen</b>	<b>2020</b>
<b>Aufwendungen für bezogene Leistungen von BZ</b>	<b>683.662,28</b>
davon direkt bezogene Leistungen	654.983,88
davon kaufmännische und IT Leistungen	7.301,96
davon Abrechnungsleistungen	72.400,00
davon Leistungen Lieferantenwechsel	26.745,14
davon Bereitstellung Anlagensteuerung	395.221,54
davon Messservice	153.315,24
davon geschlüsselte Leistungen Verwaltungsbereiche	28.678,40

Gesamtunternehmen	Anschaffungs- und Herstellungskosten					Abschreibungen					Restbuchwerte	
	01.01.2020	Zugänge	Abgänge	Umbuchungen	31.12.2020	01.01.2020	Zugänge	Abgänge	Umbuchungen	31.12.2020	31.12.2020	31.12.2019
I.1. entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte u. ä. Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten	17.073.423,52	1.148.229,09	0,00	0,00	18.221.652,61	15.277.232,79	966.848,09	0,00	0,00	16.244.080,88	1.977.571,73	1.796.190,73
II.1. Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte mit Bauten einschließlich Bauten auf fremden Grundstücken	93.118.510,56	3.497.554,77	0,00	7.997.778,62	104.613.843,95	41.727.524,23	2.034.976,76	0,00	-6.180,37	43.756.320,62	60.857.523,33	51.390.986,33
II.2. Technische Anlagen und Maschinen	346.249.766,31	12.635.054,94	1.610.240,43	3.466.850,03	360.741.430,85	234.275.660,57	9.942.298,60	1.556.515,43	6.180,37	242.667.624,11	118.073.806,74	111.974.105,74
II.3. Betriebs- und Geschäftsausstattung	32.527.687,42	3.176.733,61	1.007.855,48	89.054,75	34.785.620,30	25.374.365,42	2.405.683,36	993.021,48	0,00	26.787.027,30	7.998.593,00	7.153.322,00
II.4. Anlagen im Bau	11.734.556,67	1.748.681,70	0,00	-11.553.683,40	1.929.554,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.929.554,97	11.734.556,67
<b>Summe</b>	<b>500.703.944,48</b>	<b>22.206.254,11</b>	<b>2.618.095,91</b>	<b>0,00</b>	<b>520.292.102,68</b>	<b>316.654.783,01</b>	<b>15.349.806,81</b>	<b>2.549.536,91</b>	<b>0,00</b>	<b>329.455.052,91</b>	<b>190.837.049,77</b>	<b>184.049.161,47</b>

Stromnetz	Anschaffungs- und Herstellungskosten					Abschreibungen					Restbuchwerte	
	01.01.2020	Zugänge	Abgänge	Umbuchungen	31.12.2020	01.01.2020	Zugänge	Abgänge	Umbuchungen	31.12.2020	31.12.2020	31.12.2019
I.1. entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte u. ä. Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten	2.865.624,29	31.591,17	0,00	-125.877,02	2.771.338,44	2.644.741,48	118.267,02	0,00	-89.013,58	2.673.994,92	97.343,52	220.882,81
II.1. Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte mit Bauten einschließlich Bauten auf fremden Grundstücken	12.840.012,56	833.763,87	0,00	2.951.339,27	16.625.115,70	8.002.543,77	272.576,44	0,00	-428.766,62	7.846.353,59	8.778.762,11	4.837.468,79
II.2. Technische Anlagen und Maschinen	80.437.568,32	2.547.527,03	89.258,15	-305.403,37	82.590.433,83	61.502.727,84	1.705.090,24	82.360,67	-321.933,63	62.803.523,78	19.786.910,05	18.934.840,48
II.3. Betriebs- und Geschäftsausstattung	8.701.984,45	628.139,89	392.883,58	-595.030,08	8.342.210,68	6.537.440,22	626.754,21	392.883,58	-387.506,53	6.383.804,32	1.958.406,36	2.164.544,23
II.4. Anlagen im Bau	3.947.987,29	531.647,05	0,00	-3.945.183,04	534.451,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	534.451,30	3.947.987,29
<b>Summe</b>	<b>108.793.176,91</b>	<b>4.572.669,01</b>	<b>482.141,73</b>	<b>-2.020.154,24</b>	<b>110.863.549,95</b>	<b>78.687.453,31</b>	<b>2.722.687,91</b>	<b>475.244,25</b>	<b>-1.227.220,36</b>	<b>79.707.676,61</b>	<b>31.155.873,34</b>	<b>30.105.723,60</b>

Stromhandel	Anschaffungs- und Herstellungskosten					Abschreibungen					Restbuchwerte	
	01.01.2020	Zugänge	Abgänge	Umbuchungen	31.12.2020	01.01.2020	Zugänge	Abgänge	Umbuchungen	31.12.2020	31.12.2020	31.12.2019
I.1. entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte u. ä. Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten	23.187,96	109.202,72	0,00	-1.640,65	130.750,03	19.988,24	8.913,80	0,00	1.265,60	30.167,64	100.582,39	3.199,72
II.1. Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte mit Bauten einschließlich Bauten auf fremden Grundstücken	890.657,91	84.393,77	0,00	497.001,03	1.472.052,71	581.371,03	23.331,52	0,00	81.558,03	686.260,58	785.792,13	309.286,88
II.2. Technische Anlagen und Maschinen	485.371,03	49.582,75	1.991,37	3.108,72	536.071,13	407.388,40	15.037,70	1.991,37	5,43	420.440,16	115.630,97	77.982,63
II.3. Betriebs- und Geschäftsausstattung	286.782,28	24.644,88	12.902,11	19.465,99	317.991,04	247.266,32	22.334,66	12.902,11	19.986,15	276.685,02	41.306,02	39.515,96
II.4. Anlagen im Bau	328.742,09	1.428,50	0,00	-328.742,09	1.428,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.428,50	328.742,09
<b>Summe</b>	<b>2.014.741,27</b>	<b>269.252,62</b>	<b>14.893,48</b>	<b>189.193,00</b>	<b>2.458.293,41</b>	<b>1.256.013,99</b>	<b>69.617,68</b>	<b>14.893,48</b>	<b>102.815,21</b>	<b>1.413.553,40</b>	<b>1.044.740,01</b>	<b>758.727,28</b>

Gasnetz	Anschaffungs- und Herstellungskosten					Abschreibungen					Restbuchwerte	
	01.01.2020	Zugänge	Abgänge	Umbuchungen	31.12.2020	01.01.2020	Zugänge	Abgänge	Umbuchungen	31.12.2020	31.12.2020	31.12.2019
I.1. entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte u. ä. Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten	560.075,30	4.400,41	0,00	-12.857,63	551.618,08	540.377,48	5.912,30	0,00	-2.028,24	544.261,54	7.356,54	19.697,82
II.1. Grundstücke und grundstücksgleiche Bauten einschließlich Bauten auf fremden Grundstücken	3.900.555,87	283.155,35	0,00	1.363.869,47	5.547.580,69	2.455.042,00	90.719,07	0,00	78.559,93	2.624.321,00	2.923.259,69	1.445.513,87
II.2. Technische Anlagen und Maschinen	47.970.298,64	1.381.206,49	369.605,53	57.114,26	49.039.013,86	38.044.829,76	975.903,76	359.520,51	-59.607,75	38.601.605,26	10.437.408,60	9.925.468,88
II.3. Betriebs- und Geschäftsausstattung	2.273.892,62	190.709,10	131.295,87	-13.913,07	2.319.392,78	1.705.589,64	183.463,69	131.295,87	9.690,25	1.767.447,71	551.945,07	568.302,98
II.4. Anlagen im Bau	1.330.082,39	319.241,95	0,00	-1.328.242,10	321.082,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	321.082,24	1.330.082,39
<b>Summe</b>	<b>56.034.904,82</b>	<b>2.178.713,30</b>	<b>500.901,40</b>	<b>65.970,93</b>	<b>57.778.687,65</b>	<b>42.745.838,88</b>	<b>1.255.998,82</b>	<b>490.816,38</b>	<b>26.614,19</b>	<b>43.537.635,51</b>	<b>14.241.052,14</b>	<b>13.289.065,94</b>

Gashandel	Anschaffungs- und Herstellungskosten					Abschreibungen					Restbuchwerte	
	01.01.2020	Zugänge	Abgänge	Umbuchungen	31.12.2020	01.01.2020	Zugänge	Abgänge	Umbuchungen	31.12.2020	31.12.2020	31.12.2019
I.1. entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte u. ä. Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten	1.645.351,86	33.581,34	0,00	-2.426,02	1.676.507,18	1.262.227,32	57.259,38	0,00	-1.231,45	1.318.255,25	358.251,93	383.124,54
II.1. Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte mit Bauten einschließlich Bauten auf fremden Grundstücken	358.671,21	27.024,91	0,00	85.690,50	471.386,62	234.120,24	7.471,31	0,00	-21.834,44	219.757,11	251.629,51	124.550,97
II.2. Technische Anlagen und Maschinen	1.089,04	1.800,22	0,00	772,43	3.661,69	15,58	232,39	0,00	-1,46	246,51	3.415,18	1.073,46
II.3. Betriebs- und Geschäftsausstattung	84.282,62	7.812,01	4.122,14	-11.153,41	76.819,08	68.507,85	7.089,85	4.122,14	-7.703,71	63.771,85	13.047,23	15.774,77
II.4. Anlagen im Bau	132.385,65	457,44	0,00	-132.385,65	457,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	457,44	132.385,65
<b>Summe</b>	<b>2.221.780,38</b>	<b>70.675,92</b>	<b>4.122,14</b>	<b>-59.502,15</b>	<b>2.228.832,01</b>	<b>1.564.870,99</b>	<b>72.052,93</b>	<b>4.122,14</b>	<b>-30.771,06</b>	<b>1.602.030,72</b>	<b>626.801,29</b>	<b>656.909,39</b>

grundzuständiger Messstellenbetrieb	Anschaffungs- und Herstellungskosten					Abschreibungen					Restbuchwerte	
	01.01.2020	Zugänge	Abgänge	Umbuchungen	31.12.2020	01.01.2020	Zugänge	Abgänge	Umbuchungen	31.12.2020	31.12.2020	31.12.2019
I.1. entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte u. ä. Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten	9.371,56	3.963,63	0,00	104.655,08	117.990,27	8.785,57	2.876,85	0,00	101.315,65	112.978,07	5.012,20	585,99
II.1. Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte mit Bauten einschließlich Bauten auf fremden Grundstücken	18.222,06	81.424,94	0,00	1.510.857,32	1.610.504,32	5.806,14	26.980,31	0,00	719.241,09	752.027,54	858.476,78	12.415,92
II.2. Technische Anlagen und Maschinen	1.434.268,98	301.914,95	131.323,45	2.915.327,01	4.520.187,49	1.096.879,90	275.528,24	130.914,78	2.223.608,20	3.465.101,56	1.055.085,93	337.389,08
II.3. Betriebs- und Geschäftsausstattung	132.627,24	69.606,97	38.200,00	824.717,61	988.751,82	107.171,57	65.964,40	38.200,00	634.745,02	769.680,99	219.070,83	25.455,67
II.4. Anlagen im Bau	202,77	3.395,68	405,26	-160,81	3.032,38	0,00	405,26	405,26	0,00	0,00	3.032,38	202,77
<b>Summe</b>	<b>1.594.692,61</b>	<b>460.306,17</b>	<b>169.928,71</b>	<b>5.355.396,21</b>	<b>7.240.466,28</b>	<b>1.218.643,18</b>	<b>371.755,06</b>	<b>169.520,04</b>	<b>3.678.909,96</b>	<b>5.099.788,16</b>	<b>2.140.678,12</b>	<b>376.049,43</b>

Sonstige Betriebszweige	Anschaffungs- und Herstellungskosten					Abschreibungen					Restbuchwerte	
	01.01.2020	Zugänge	Abgänge	Umbuchungen	31.12.2020	01.01.2020	Zugänge	Abgänge	Umbuchungen	31.12.2020	31.12.2020	31.12.2019
I.1. entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte u. ä. Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten	11.969.812,55	965.489,82	0,00	38.146,24	12.973.448,61	10.801.112,70	773.618,74	0,00	-10.307,98	11.564.423,46	1.409.025,15	1.168.699,85
II.1. Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte mit Bauten einschließlich Bauten auf fremden Grundstücken	75.110.390,95	2.187.791,93	0,00	1.589.021,03	78.887.203,91	30.448.641,05	1.613.898,11	0,00	-434.938,36	31.627.600,80	47.259.603,11	44.661.749,90
II.2. Technische Anlagen und Maschinen	215.921.170,30	8.353.023,50	1.018.061,93	795.930,98	224.052.062,85	133.223.819,09	6.970.506,27	981.728,10	-1.835.890,42	137.376.706,84	86.675.356,01	82.697.351,21
II.3. Betriebs- und Geschäftsausstattung	21.048.118,21	2.255.820,76	428.451,78	-135.032,29	22.740.454,90	16.708.389,82	1.500.076,55	413.617,78	-269.211,18	17.525.637,41	5.214.817,49	4.339.728,39
II.4. Anlagen im Bau	5.995.156,48	892.511,08	-405,26	-5.818.969,71	1.069.103,11	0,00	-405,26	-405,26	0,00	0,00	1.069.103,11	5.995.156,48
<b>Summe</b>	<b>330.044.648,49</b>	<b>14.654.637,09</b>	<b>1.446.108,45</b>	<b>-3.530.903,75</b>	<b>339.722.273,38</b>	<b>191.181.962,66</b>	<b>10.857.694,41</b>	<b>1.394.940,62</b>	<b>-2.550.347,94</b>	<b>198.094.368,51</b>	<b>141.627.904,87</b>	<b>138.862.685,83</b>