

- Anlage 1 zur Niederschrift -



**UNTERNEHMENSGRUPPE STADTWERKE NORDERSTEDT**  
KURZVORTRAG

**Jens Seedorff, Nico Schellmann & Mirjam Bantle**

# STADTWERKE NORDERSTEDT

Intelligente Infrastruktur für die  
Versorgung der Stadtgemeinschaft

## Daseinsvorsorge seit über 100 Jahren

**5 Mio. Mark**

**1919** Gründung der Gemeindewerke Garstedt zur Stromversorgung

**1927** Versorgung der Gemeinde Garstedt mit Gas

**1963** Anlagevermögen der Gemeindewerke Garstedt

**1970** Neuer Hauptsitz der Stadtwerke Norderstedt  
Bau des ersten BHKW damals das bundesweit größte seiner Art

**1983** Gründung der Stadtwerke Norderstedt

**1987** Gründung der Verkehrsgesellschaft Norderstedt

**1994** Einweihung ARRIBA Erlebnisbad nach Übernahme und Umbau des städtischen Bads

**1996** Einweihung der U-Bahn von Garstedt nach Norderstedt Mitte

**1999** Gründung der wilhelm.tel GmbH

**2004** Flächendeckendes Glasfasernetz in Norderstedt

**2008** 100.000 Kunden empfangen Kabel TV

**2009** BHKW am Buchenweg geht in Betrieb

**2011** Erster Smart Meter bei einem Kunden installiert

**2014** Flächendeckendes WLAN Netz in Norderstedt

**2017** Erste Ladestation

**2019** Doppeljubiläum (Hundert Jahre Stadtwerke Norderstedt, 20 Jahre Verkehrsgesellschaft Norderstedt)

**2020** E-Bike Flotte für Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter

**2021** Smart City Projekt startet

**2022** Stadtwerke Norderstedt begleiten die Haushalte durch die Energiekrise  
Wissenswertes zur Energiekrise

**2023** Initiative Energieeffizienz- und Klimaschutz-Netzwerke  
Stadtwerke Norderstedt initiieren Klimaforum für Norderstedter Unternehmen

# Unternehmensgruppe Stadtwerke Norderstedt heute

## Geschäftsbereiche



### ENERGIE

Stromerzeugung  
Stromnetz und -vertrieb  
Gasnetz und -vertrieb  
Wärmeerzeugung  
Fernwärmenetz  
Wärmevertrieb



### WASSER

Trinkwasserproduktion  
Trinkwassernetz  
Trinkwasservertrieb



### MOBILITÄT

ÖPNV  
Ladeinfrastruktur  
Sharing Systeme



### FREIZEIT

Stadtpark Norderstedt  
ARRIBA Erlebnisbad



### DIGITALISIERUNG

Glasfaser  
WLAN  
Rechenzentren  
IT / Billing  
Smart City / Smart Energy



# Unternehmensgruppe Stadtwerke Norderstedt heute

## Unser Norderstedter Unternehmensverbund



## Unsere Beteiligungen



# Unternehmensgruppe Stadtwerke Norderstedt heute

## Geschäftszahlen

(geplant 2024: Vermögen **520 Mio. €** / Gewinn **8,2 Mio. €** / Umsatz **275 Mio. €**)



ENERGIE / WÄRME

- Vermögen  
160 Mio. €
- Erfolg  
9,1 Mio. €



WASSER

- Vermögen  
42 Mio. €
- Erfolg  
0,3 Mio. €



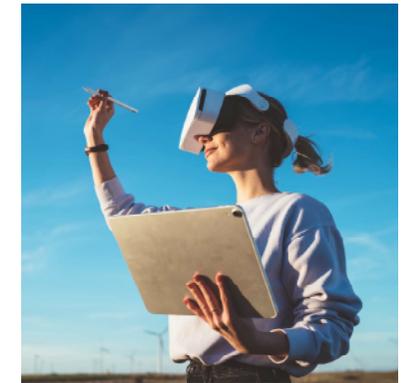
MOBILITÄT

- Vermögen  
14 Mio. €
- Erfolg  
./. 2,1 Mio. €



FREIZEIT /  
GESELLSCHAFTLICHES  
ENGAGEMENT

- Vermögen  
24 Mio. €
- Erfolg  
./. 3,2 Mio. €



DIGITALISIERUNG /  
KOMMUNIKATION

- Vermögen  
280 Mio. €
- Erfolg  
6,5 Mio. €

## Mitarbeitende – Strukturen – Standorte

**580** Mitarbeitende in der gesamten Unternehmensgruppe

**65** Auszubildende in **7** Ausbildungsberufen und **10** Studierende in **4** Studiengängen

**2 Unternehmensstandorte** in Norderstedt (Heidbergstraße / Buchenweg)

**6 ServiceCenter** in Norderstedt, Schleswig-Holstein und Hamburg (Stadtwerke Norderstedt & wilhelm.tel)



## Verteilnetz in Norderstedt

**4** Umspannwerke / **411** Trafostationen

**1.220** km Kabel

**23.900** Netzanschlüsse / **48.900** Zähler

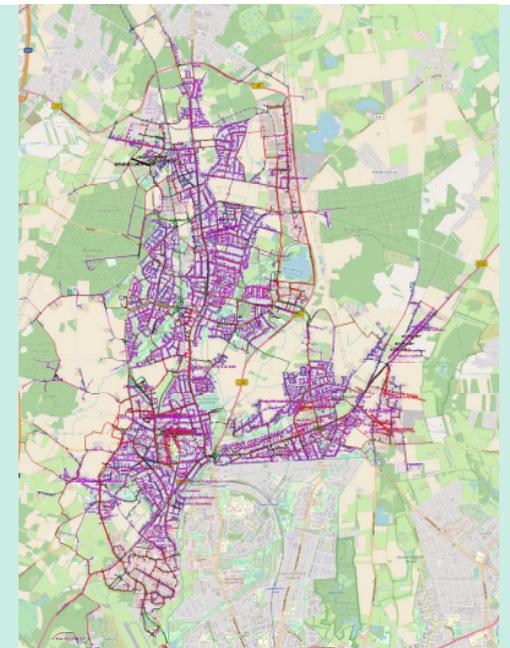
Anschlussleistung **88** MVA / **58** MVA-Spitzenleistung

**372** Mio. kWh Netzdurchsatz

**110** Mio. kWh Erzeugungskapazitäten

Konservative Netzstruktur mit wenigen Steuerungsmöglichkeiten und Sensorik

Die Systemstabilität wird zentral durch das vorgelagerte Übertragungsnetz gewährleistet



## Trinkwassernetz in Norderstedt

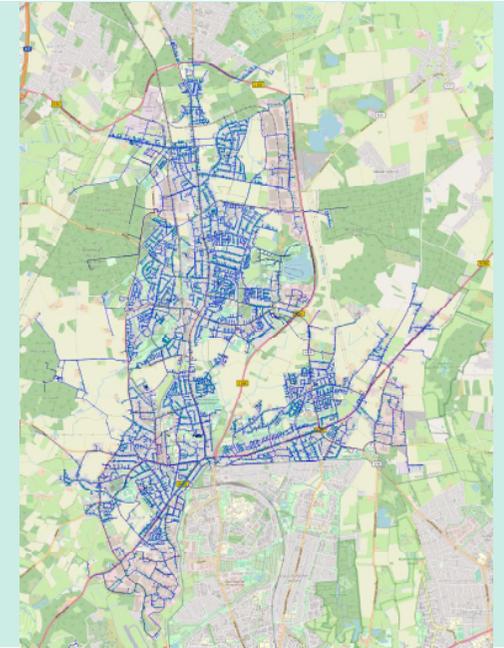
**3** Wasserwerke

**380** km Leitungen

**19.300** Hausanschlüsse

**4,4** Mio. Kubikmeter pro Jahr

**800 – 1.500** Kubikmeter pro Stunde

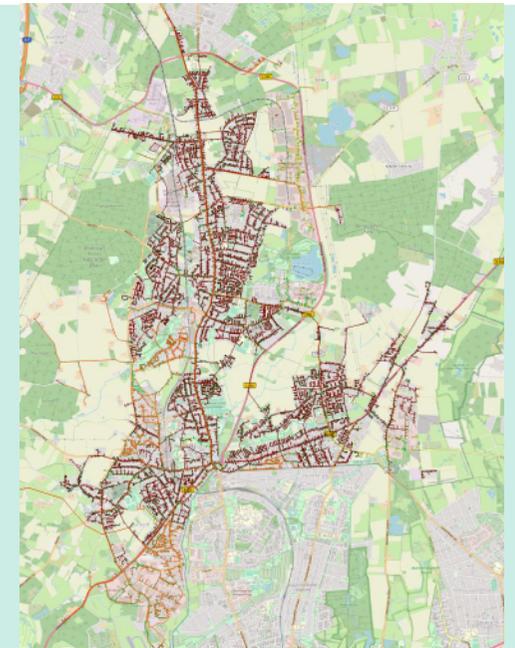


## Gasnetz in Norderstedt

**600** km Leitungen

**16.000** Hausanschlüsse

**1.050** Mio. Kilowattstunden pro Jahr



## Fernwärmenetz in Norderstedt

**82** km Fernwärmenetz

**9.411** Zähler

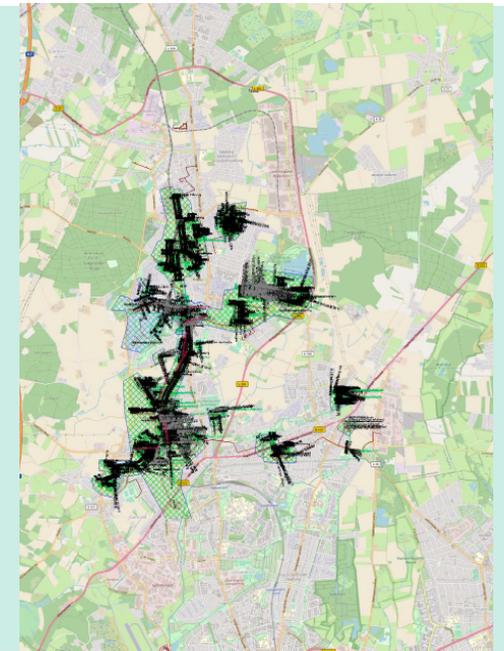
**143** Mio. kWh Wärmeabgabe

**14** Blockheizkraftwerke

**4** Elektrokessel

**2** Luftwärmepumpen

**9** Heizwerke und **54** Heizzentralen



# Unsere Infrastruktur: TELEKOMMUNIKATION

## Glasfasernetz in der Metropolregion

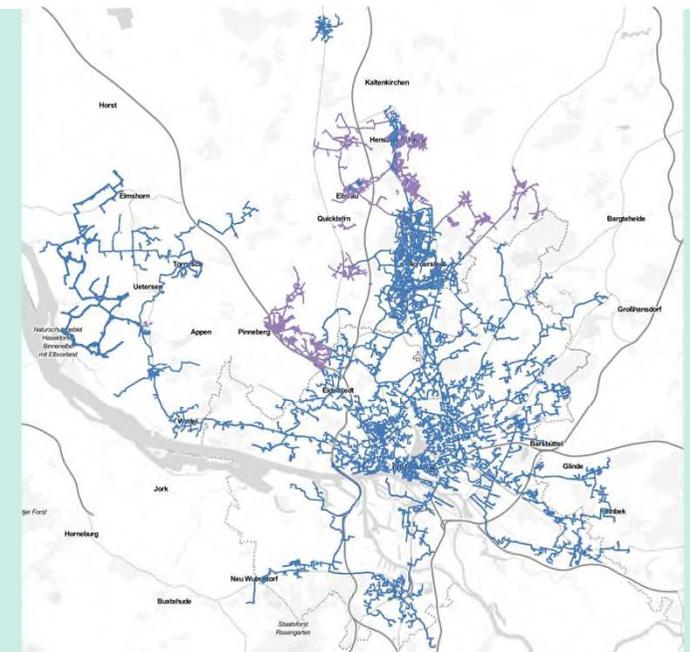
**3.600** km Netz

**700.000** erreichte Wohneinheiten (Homes passed)

**6.000** WLAN Access Points

**10.000** Verteiler-Schächte

**60** POP / Central Offices



## Unsere Zukunftsstrategie: Vision & Mission

**Wir sind aktive und innovative Partnerin für ein Dasein der Zukunft und schaffen in Norderstedt und der Region eine Heimat für neue Lebenswelten.**

### V I S I O N

Wir verbinden mit unseren zukunftsweisenden Versorgungsinfrastrukturen und digitalen Plattformen Menschen und neue Möglichkeiten.

Wir gestalten für die Menschen vor Ort innovative und nachhaltige Lebens- und Arbeitswelten.

Wir treiben in Norderstedt und der Region Ideen für mehr Lebensqualität und Teilhabe voran.

### M I S S I O N

## Unsere Zukunftsstrategie: die Leitideen



### BÜRGERNÄHE & KUNDENORIENTIERUNG

Kundenorientierung bedeutet für uns, dass wir unser unternehmerisches Handeln an den Bedürfnissen und Anforderungen all unserer Kunden ausrichten. Dabei ist uns wichtig für alle Bürger und Bürgerinnen nahbar zu sein, in persönlichem Kontakt mit ihnen zu stehen und einen respektvollen und offenen Umgang mit ihnen zu pflegen.



### NACHHALTIGKEIT & QUALITATIVES WACHSTUM

Unter Nachhaltigkeit verstehen wir das Handlungsprinzip, Ressourcen nicht stärker nutzen zu dürfen, als sie sich regenerieren können. Ressourcen sind sowohl natürliche, ökologische als auch menschliche, soziale und wirtschaftliche Ressourcen. Qualitatives Wachstum bedeutet, dass wir uns weiterentwickeln, ohne dieses Prinzip zu verletzen. Damit setzen wir bewusst ein Gegengewicht zum quantitativen Wachstum, das primär auf die Steigerung des Umsatzes ausgerichtet ist.



### KOOPERATIONEN & INTEGRATION DES UMLANDES

Wir sind überzeugt, dass die Zusammenarbeit mit Partnern zur Erreichung unserer Ziele notwendig ist. In der Zusammenarbeit wollen wir immer beidseitige Mehrwerte schaffen. Wir wollen proaktiv nicht nur in Norderstedt handeln und Mehrwerte schaffen, sondern auch in der Region.



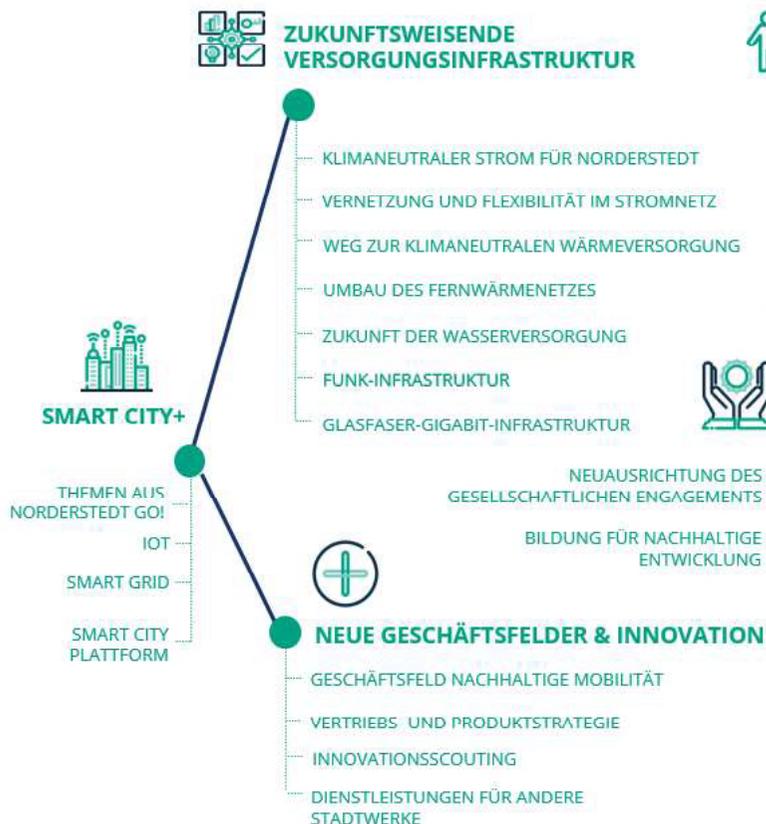
### FORSCHUNGSDRANG & INNOVATIONSKRAFT

Forschungsdrang ist unsere ständige Motivation, wissen zu wollen, was technologisch und gesellschaftlich hinter der nächsten Ecke ist. Wir haben den Anspruch, in unseren strategischen Bereichen technische, soziale und wirtschaftliche Neuerungen als Vorreiter für die Region auszuprobieren und umzusetzen.

# Unsere Zukunftsstrategie: die Fokusthemen



## INNOVATION & SMART CITY +



## TEILHABE & LEBENSQUALITÄT



## RESILIENTE ORGANISATION



## Unsere integrierte Nachhaltigkeitsstrategie

### Nachhaltig handeln, Ziele erreichen

Wir richten die Unternehmensgruppe Stadtwerke Norderstedt bis 2030 nachhaltig aus. Dafür haben wir 2019 wesentliche Themenfelder identifiziert, in denen wir besonderen Handlungsbedarf sehen und in denen wir wichtige Ziele erreichen wollen. Seit 2018 veröffentlichen wir jedes Jahr einen Bericht nach den Richtlinien des Deutschen Nachhaltigkeitskodex (DNK), in dem wir unsere Strategie, Ziele und Maßnahmen offenlegen und überprüfen lassen.



Sichere und bezahlbare Grundversorgung



Nachhaltig-innovative Produkte und Dienstleistungen



Klimaschutz



Mobilitätswende



Nachhaltige Beschaffung



Zufriedenheit von und Verantwortung gegenüber Mitarbeitern



Bildung für nachhaltige Entwicklung

## Strom- und Wärmeversorgung 2025

- ✓ **Regelleistungsbereitstellung** (BHKW, E-Kessel, Notstromaggregate)
- ✓ **Erzeugung** in Norderstedt (BHKW, PV-Anlagen)
- ✓ Einsatz von **Großwärmepumpen** (Luft, Abwärme)
- ✓ Vorrüstung der Umrüstung von neuen BHKW auf **Wasserstoff**
- ✓ **Digitalisierung** der Netze als Vorbereitung auf das **Smart Grid** (LoRaWAN, Netzberechnung und Netzleittechnik)
- ✓ **Zielnetzplanung** für 2045
- ✓ **Redispatch 2.0**
- ✓ Teilnahme an **Forschungsvorhaben** (NEW 4.0, Interconnect, DISEGO, IntoGrid)
- ✓ Durchführung **wissenschaftlicher Arbeiten**



## Kommunaler Kälte- und Wärmeplan 2024

### Unser Interesse

Integration unserer **Energiestrategie**

Grundlage für den zukünftigen  
**Fernwärmeausbau**

### Kundensicherheit

Zusammenarbeit mit dem  
**Transformationsplan**

Integration der **Energie- und  
Gebäudedaten**

### Zielszenario

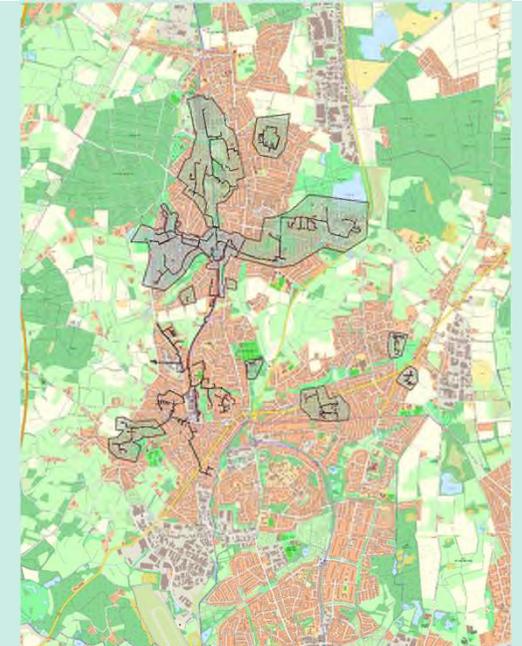
Flächenhafte Darstellung der zur  
**klimaneutralen Bedarfsdeckung** geplanten  
Versorgungsstruktur für 2030 und 2040

Eignungsgebiete für **Wärmenetze**

Eignungsgebiete der **Einzelversorgung**

Analyse und Beschreibung der Entwicklung  
der **Gasversorgung** für 2030 und 2040.

Darstellung der **Emissionsentwicklung** bis  
zum Ziel der Klimaneutralität 2040



Wir freuen uns  
auf die  
Zusammenarbeit  
in der 13.  
Wahlperiode!

