

- Anlage 1 zur Niederschrift -



VORGEHENSWEISE CSRD SOWIE ERGEBNISSE STAKEHOLDERBEFRAGUNG

Dr. Angelika Maupilé

EU REGULATORIK FÜR NACHHALTIGES WIRTSCHAFTEN

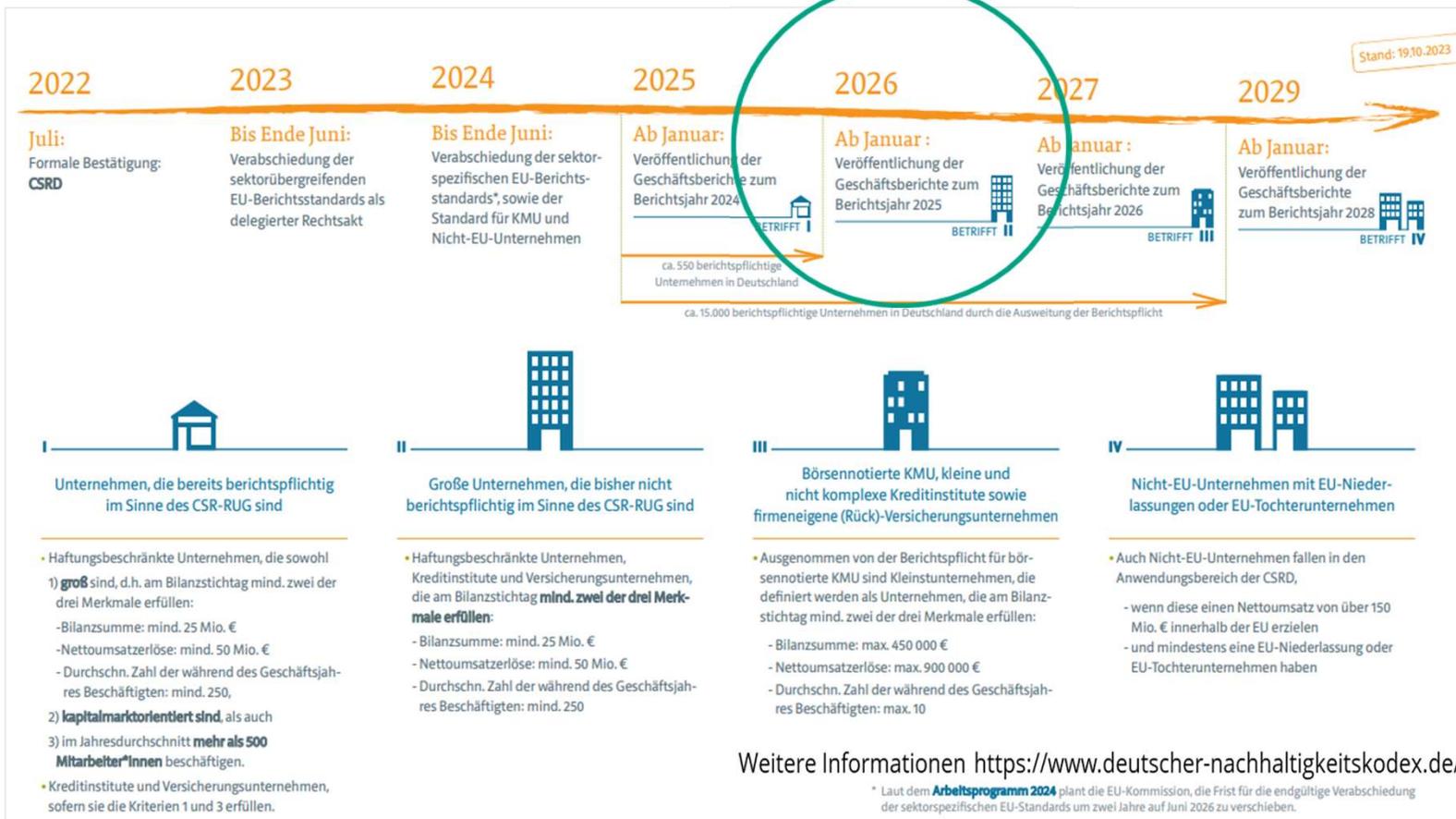
Green Deal - Transparenz für Nachhaltigkeitsaspekte



Auswahl an Gesetzen auf EU- & Bundesebene

- Klimaschutzgesetze
- CSR-Richtlinie-Umsetzungsgesetz (CSR-RUG) seit 2017 wird ersetzt durch **Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD)**
- EU-Taxonomie seit 1.1.2022
- Lieferkettensorgfaltspflichtengesetz seit 1.1.2023 wird ersetzt durch Corporate Sustainability Due Diligence Directive (CSDDD)
- Green Claims Directive

CORPORATE SUSTAINABILITY REPORTING DIRECTIVE



CORPORATE SUSTAINABILITY REPORTING DIRECTIVE

- Weiterentwicklung der Non-Financial Reporting Directive (NFRD)
- Erweiterte, vereinheitlichte Berichtspflicht. Standards durch European Financial Reporting Advisory Group (EFRAG) im Auftrag der EU-Kommission entwickelt
- Neues Verständnis von Wesentlichkeit
- Berichterstattung auf Konzernebene inkl. EU-Taxonomie Kennzahlen
- Kennzahlen im Lagebericht & externe Prüfung durch Wirtschaftsprüfer
- Einheitliches elektronisches Berichtsformat (XHTML-Format mit XBRL-Tags)
- Sektorspezifische Standards noch in Arbeit
- Bundesgesetz zur Umsetzung der EU-Richtlinie zur CSRD liegt im Entwurf vor

12 Berichtsstandards

- 2 Anforderungsstandards
- 10 Nachhaltigkeitsstandards
 - Umwelt
 - Soziales
 - Governance

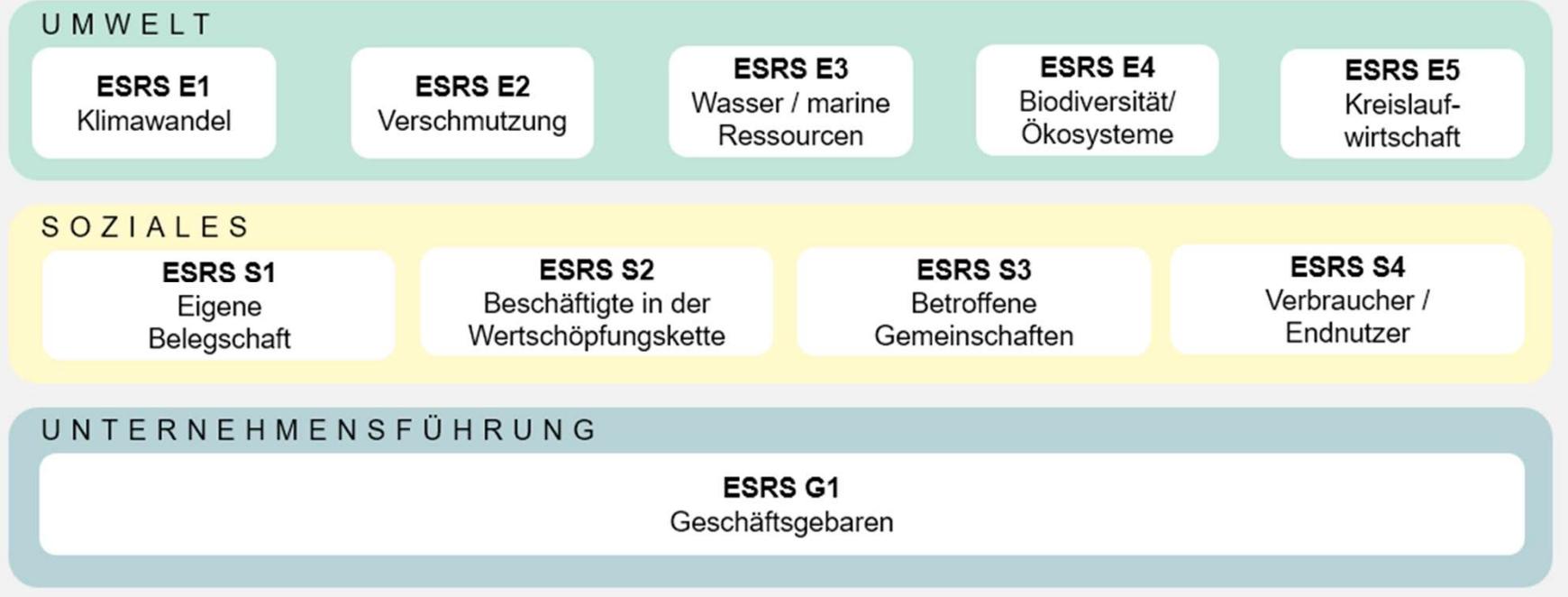
340
Seiten +
Anhänge

CORPORATE SUSTAINABILITY REPORTING DIRECTIVE

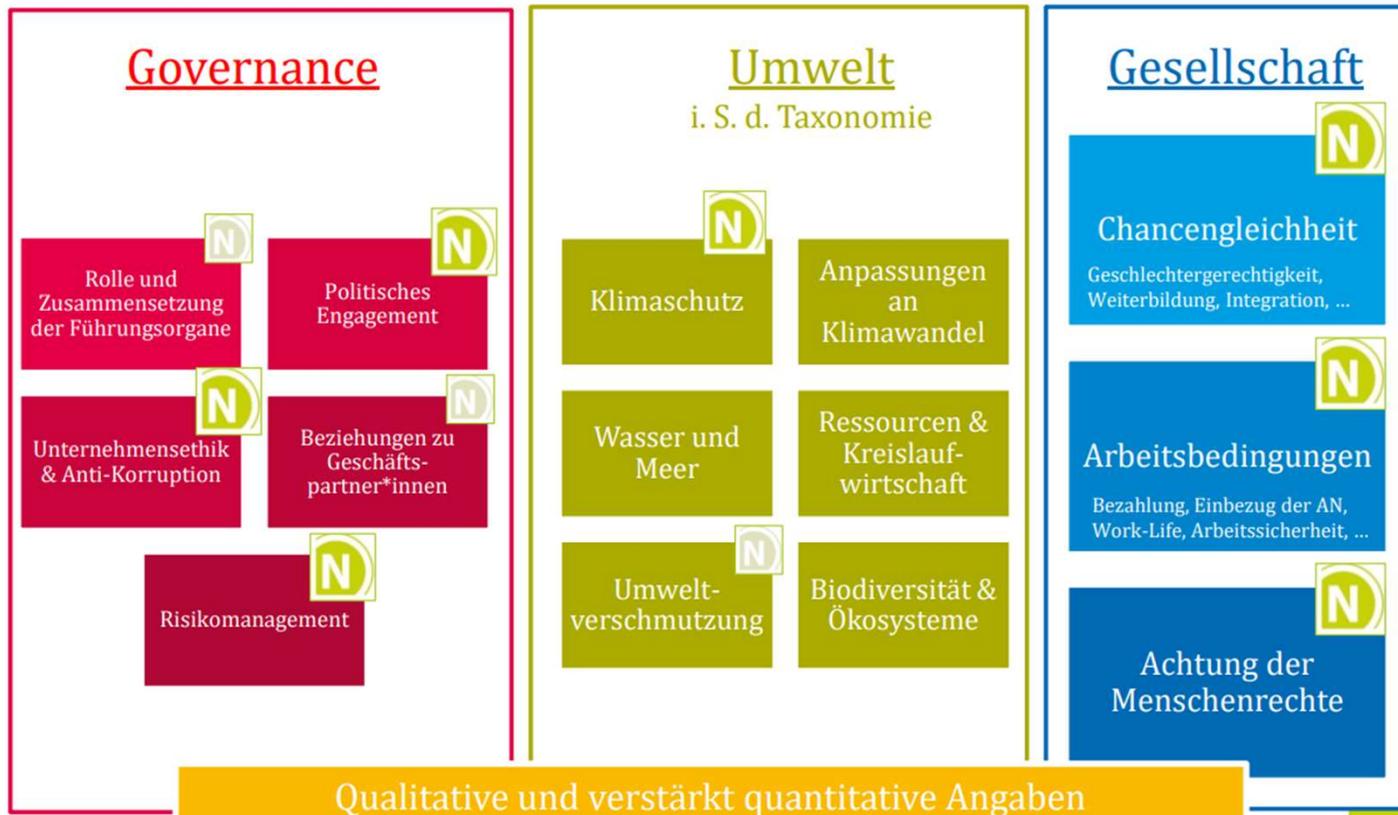
ESRS 1
Allgemeine Anforderungen

ESRS 2
Allgemeine Angaben

Angabepflicht!
Rolle der Aufsichtsgremien & Nachhaltigkeitsaspekte, mit denen sich die Aufsichtsgremien befassen.



RÜCKBLICK: DEUTSCHER NACHHALTIGKEITSKODEX (DNK)



✓ **Freiwillige Berichterstattung seit 2018**

 **Deutscher NACHHALTIGKEITS Kodex**
Berichtsjahr **2023**

DNK Webinar 31.05.2021

www.deutscher.nachhaltigkeitskodex.de

 **Stadtwerke Norderstedt**

PERSPEKTIVE: CHANCEN AUS CSRD-BERICHTERSTATTUNG

- Resilienz steigern (u.a. durch die Analyse der Nachhaltigkeitsrisiken)
- Treiber für eine zukunftsfähige Unternehmensentwicklung
- Ressourcen schonen und Kosten sparen (Nachhaltige Beschaffung, Energieeffizienz,..)
- Image verbessern und Wettbewerbsvorteilen sichern
- Arbeitgeberattraktivität erhöhen (Sinn und Werte)
- Identifikation und Motivation der Mitarbeitenden steigern (Vielfalt, Chancengerechtigkeit,...)
- Neue Geschäftsfelder entwickeln (u.a. durch die Analyse finanzieller Chancen)

VORGEHEN CSRD-BERICHTERSTATTUNG

- Prüfung mit Wirtschaftsprüfer & interner Rechtsabteilung wie/wann die CSRD greift
- Einarbeitung und Verstehen der gesetzlichen Anforderungen
- Zusammenstellung des Projektteams und -plans: im ersten Schritt enger Austausch mit Controlling & Verantwortlichen für Geschäftsbericht
- GAP-Analyse: Erster Abgleich der relevanten Datenpunkte mit vorhandenen Daten im Controlling
- **Wesentlichkeitsanalyse:** Teilnahme am ASEW Projekt (Arbeitsgemeinschaft für sparsame Energie- und Wasserverwendung) mit 26 Stadtwerken seit Anfang 2024 zur Identifikation der wesentlichen Themen und Datenpunkte

KOOPERATION: VORGEHEN CSRD-BERICHTERSTATTUNG



KOOPERATION: VORGEHEN CSRD-BERICHTERSTATTUNG

Projekt Wesentlichkeitsanalyse

Teilnahme am ASEW Projekt mit 26 Stadtwerken (insgesamt 60 Stadtwerke)
zur Erarbeitung einer Branchenlösung

ASEW DAS EFFIZIENZ NETZWERK
FÜR STADTWERKE



plant values

Definition
Wertschöpfungs-
ketten

Erstellung Longlist

Erarbeitung
Bewertungs-
schemata

Erstellung Shortlist /
Bewertung &
Stakeholder-
befragung

KOOPERATION: VORGEHEN CSRD-BERICHTERSTATTUNG

Wertschöpfungsketten

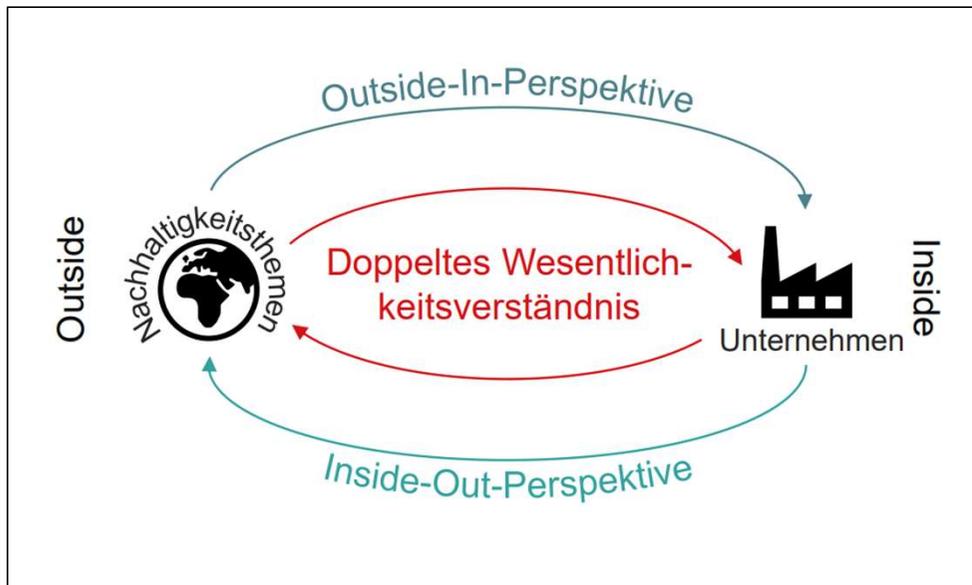
Bewertung der Wertschöpfungsketten: Strom, Wärme, Gaslieferung, Wasser, Mobilität, Telekommunikation, Bäder (Rechenzentren und Stadtpark werden noch erarbeitet)



Beispiel: **Wertschöpfungskette Wärme**

➤ Teilwertschöpfungsketten: Erdgas, Geothermie (mittelfristig), Biomethan (Abwärme, Strom)

VORGEHEN CSRD-BERICHTERSTATTUNG



Wesentlichkeitsanalyse nach ESRS 2

- Detailgetreue Dokumentation
- Identifizierung positiver und negativer Auswirkungen sowie finanzieller Chancen und Risiken in Bezug auf Nachhaltigkeitsthemen entlang aller Wertschöpfungsketten inkl. vor- und nachgelagert
- Bewertung von drei Zeithorizonten (kurz-, mittel-, langfristig)
- Bewertung der Kerntätigkeit durch interne Stakeholder
- Stakeholderbefragung

VORGEHEN CSRD-BERICHTERSTATTUNG

Ergebnisse Wesentlichkeitsanalyse (Zwischenstand): Beispiel Kerntätigkeit (IO)

Negative Auswirkungen in der Kerntätigkeitsphase

Kurzfristiger Zeithorizont

		Strom	Wärme	Gaslieferung	Wasser	Telekommunikation	Mobilität	Bäder	Platzhalter
E1	Klimawandel	7	4	12	3	7	6	4	0
E2	Umweltverschmutzung	5	9	19	1	15	2	6	0
E3	Wassernutzung	4	4	2	1	0	0	1	0
E4	Biodiversität	17	11	15	1	3	9	4	0
E5	Ressourcennutzung	22	10	8	7	8	11	5	0
S1	Eigene Beschäftigte	0	0	0	0	0	0	0	0
S2	Beschäftigte der Lieferkette	0	0	0	0	0	0	0	0
S3	Betroffene Gemeinschaften	0	0	0	0	0	0	0	0
S4	Verbraucher*innen & Nutzer*innen	0	0	0	0	0	1	0	0
G1	Unternehmenspolitik / Governance	0	0	0	0	0	0	0	0
Summe		55	38	56	13	33	29	20	0

➔ Negative Auswirkungen v.a. bei den Umweltthemen. Zunahme mittel- & langfristig!

VORGEHEN CSRD-BERICHTERSTATTUNG

Ergebnis Wesentlichkeitsanalyse (Zwischenstand): Beispiel Kerntätigkeit Wärme E1 (IO)

Basisinformation zur Wertschöpfungskette (WSK)							Shortlist			Wesentlichkeits-Score			kurzfristiger Zeithorizont (Berichtsjahr)				mittelfristiger Zeithorizont (kommende 5 Jahre)				langfristiger Zeithorizont (2040)			
WSK	Teil-WSK	WSK-Phase	WSK-Schritt	Positive/Negative Auswirkung	Hilfe zur Filterung	Beispiel	2022	2026-2	2031	Ausmaß	Umfang	Unabhängigkeit	Eintrittswahrscheinlichkeit	Ausmaß	Umfang	Unabhängigkeit	Eintrittswahrscheinlichkeit	Ausmaß	Umfang	Unabhängigkeit	Eintrittswahrscheinlichkeit			
Wärme	Erdgas	Kerntätigkeit	Brennstoffbeschaffung und Transport	Negative Auswirkungen auf den Klimawandel im Bereich Brennstoffbeschaffung und Transport bei der Teil-Wertschöpfungskette Erdgas	Negative Auswirkungen auf den Klimawandel	Verluste bei der Erdgasproduktion könnten z.B. bei folgenden Schritten entstehen (Emission von CH4): Produktion und Aufbereitung, Transport via Pipelines und Verdichterstationen.	3,833333333	3,833333333	3,666666667	4: sehr hoch	4: global	3: eher nicht behebbar	4: sehr wahrscheinlich / sicher	4: sehr hoch	4: global	3: eher nicht behebbar	4: sehr wahrscheinlich / sicher	4: sehr hoch	4: global	2: mehrheitlich behebbar	4: sehr wahrscheinlich / sicher			
Wärme	Erdgas	Kerntätigkeit	Energieumwandlung in Wärme	Negative Auswirkungen auf den Klimawandel im Bereich Energieumwandlung in Wärme bei der Teil-Wertschöpfungskette Erdgas	Negative Auswirkungen auf den Klimawandel	Freigesetzte Emissionen bei der Verbrennung von Erdgas.	3,833333333	3,833333333	3,5	4: sehr hoch	4: global	3: eher nicht behebbar	4: sehr wahrscheinlich / sicher	4: sehr hoch	4: global	3: eher nicht behebbar	4: sehr wahrscheinlich / sicher	3: eher hoch	4: global	2: mehrheitlich behebbar	4: sehr wahrscheinlich / sicher			
Wärme	Erdgas	Kerntätigkeit	Ausbau der Netzinfrastruktur, Logistik & Endkund:innen	Negative Auswirkungen auf den Klimawandel im Bereich Ausbau der Netzinfrastruktur, Logistik & Endkund:innen bei der Teil-Wertschöpfungskette Erdgas	Negative Auswirkungen auf den Klimawandel	Freigesetzte Emissionen durch den Ausbau der Netzinfrastruktur.	3,5	3,5	3,166666667	2: eher gering	4: global	3: eher nicht behebbar	4: sehr wahrscheinlich / sicher	2: eher gering	4: global	3: eher nicht behebbar	4: sehr wahrscheinlich / sicher	1: sehr gering	4: global	2: mehrheitlich behebbar	4: sehr wahrscheinlich / sicher			
Wärme	Erdgas	Kerntätigkeit	Betrieb, Wartung & Entsorgung	Negative Auswirkungen auf den Klimawandel im Bereich Betrieb, Wartung & Entsorgung bei der Teil-Wertschöpfungskette Erdgas	Negative Auswirkungen auf den Klimawandel	Emissionen durch die Abfallverwertung.	3,5	3,333333333	3,166666667	2: eher gering	4: global	3: eher nicht behebbar	4: sehr wahrscheinlich / sicher	1: sehr gering	4: global	3: eher nicht behebbar	4: sehr wahrscheinlich / sicher	1: sehr gering	4: global	2: mehrheitlich behebbar	4: sehr wahrscheinlich / sicher			



Ergebnis: in jedem Schritt der Teilwertschöpfungskette Wärme aus Erdgas haben wir negative Auswirkungen auf den Klimawandel

VORGEHEN CSRD-BERICHTERSTATTUNG

Ergebnisse Wesentlichkeitsanalyse (Zwischenstand): Beispiel Kerntätigkeit (IO)

Positive Auswirkungen in der Kerntätigkeitsphase

Kurzfristiger Zeithorizont

	Strom	Wärme	Gaslieferung	Wasser	Telekommunikation	Mobilität	Bäder	Platzhalter
E1 Klimawandel	0	0	0	0	0	0	0	0
E2 Umweltverschmutzung	0	0	0	0	0	0	0	0
E3 Wassernutzung	0	0	0	0	0	0	0	0
E4 Biodiversität	0	0	0	0	0	0	0	0
E5 Ressourcennutzung	0	0	0	0	0	0	0	0
S1 Eigene Beschäftigte	12	6	9	4	9	12	3	0
S2 Beschäftigte der Lieferkette	0	0	0	0	0	0	0	0
S3 Betroffene Gemeinschaften	0	0	0	0	18	0	0	0
S4 Verbraucher*innen & Nutzer*innen	10	4	8	0	6	1	2	0
G1 Unternehmenspolitik / Governance	0	0	0	0	0	0	0	0
Summe	22	10	17	4	33	13	5	0



Positive Auswirkungen v.a. bei den sozialen Themen. Leichte Zunahme mittel- und langfristig!

VORGEHEN CSRD-BERICHTERSTATTUNG

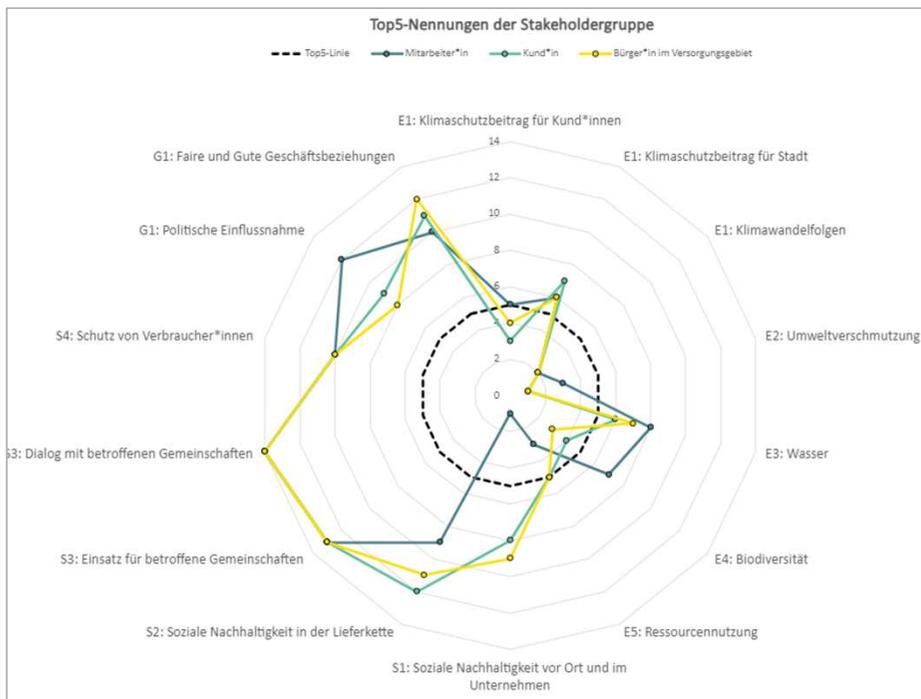
Ergebnis Wesentlichkeitsanalyse (Zwischenstand): z.B. Kerntätigkeit Wasser S1 (IO)

Basisinformation zur Wertschöpfungskette (WSK)				Shortlist		Wesentlichkeits-Score			kurzfristiger Zeithorizont (Berichtsjahr)				mittelfristiger Zeithorizont (kommende 5 Jahre)				langfristiger Zeithorizont (in 5 Jahren +)				
WSK	Teil-WSK	WSK-Phas	WSK-Schr	Positive/Negative Auswirkung	Hilfe zur Filterung	Beispiel	2022	2026-2	2031	Ausmaß	Umfang	Unabhängigkeit	Eintrittswahrscheinlichkeit	Ausmaß	Umfang	Unabhängigkeit	Eintrittswahrscheinlichkeit	Ausmaß	Umfang	Unabhängigkeit	Eintrittswahrscheinlichkeit
Wasser	Trinkwasser	Kerntätigkeit		Positive Auswirkungen auf die Vereinbarkeit von Berufs und Privatleben in der Gesellschaft im Bereich Wasserbeschaffung und -aufbereitung bei der Teil-Wertschöpfungskette Trinkwasser	Positive Auswirkungen auf die Vereinbarkeit von Berufs und Privatleben in der Gesellschaft	Mehr Flexibilität durch Betriebsvereinbarungen; Vorbildfunktion durch hohe Präsenz und transparente Kommunikation der eigenen Angebote.	2,75	2,75	2,75	3: eher hoch	4: groß	0: keine Unabhängigkeit	2: wenig wahrscheinlich	3: eher hoch	4: groß	0: keine Unabhängigkeit	2: wenig wahrscheinlich	3: eher hoch	4: groß	0: keine Unabhängigkeit	2: wenig wahrscheinlich
Wasser	Trinkwasser	Kerntätigkeit		Positive Auswirkungen auf die Vereinbarkeit von Berufs und Privatleben in der Gesellschaft im Bereich Betrieb, Wartung und Überwachung bei der Teil-Wertschöpfungskette Trinkwasser	Positive Auswirkungen auf die Vereinbarkeit von Berufs und Privatleben in der Gesellschaft	Mehr Flexibilität durch Betriebsvereinbarungen; Vorbildfunktion durch hohe Präsenz und transparente Kommunikation der eigenen Angebote.	2,75	2,75	2,75	3: eher hoch	4: groß	0: keine Unabhängigkeit	2: wenig wahrscheinlich	3: eher hoch	4: groß	0: keine Unabhängigkeit	2: wenig wahrscheinlich	3: eher hoch	4: groß	0: keine Unabhängigkeit	2: wenig wahrscheinlich
Wasser	Trinkwasser	Kerntätigkeit		Positive Auswirkungen auf die Vereinbarkeit von Berufs und Privatleben in der Gesellschaft im Bereich Betrieb der Wasserinfrastruktur bei der Teil-Wertschöpfungskette Trinkwasser	Positive Auswirkungen auf die Vereinbarkeit von Berufs und Privatleben in der Gesellschaft	Mehr Flexibilität durch Betriebsvereinbarungen; Vorbildfunktion durch hohe Präsenz und transparente Kommunikation der eigenen Angebote.	2,75	2,75	2,75	3: eher hoch	4: groß	0: keine Unabhängigkeit	2: wenig wahrscheinlich	3: eher hoch	4: groß	0: keine Unabhängigkeit	2: wenig wahrscheinlich	3: eher hoch	4: groß	0: keine Unabhängigkeit	2: wenig wahrscheinlich
Wasser	Trinkwasser	Kerntätigkeit		Positive Auswirkungen auf die Vereinbarkeit von Berufs und Privatleben in der Gesellschaft im Bereich Abwassermanagement und Reinigung bei der Teil-Wertschöpfungskette Trinkwasser	Positive Auswirkungen auf die Vereinbarkeit von Berufs und Privatleben in der Gesellschaft	Mehr Flexibilität durch Betriebsvereinbarungen; Vorbildfunktion durch hohe Präsenz und transparente Kommunikation der eigenen Angebote.	2,75	2,75	2,75	3: eher hoch	4: groß	0: keine Unabhängigkeit	2: wenig wahrscheinlich	3: eher hoch	4: groß	0: keine Unabhängigkeit	2: wenig wahrscheinlich	3: eher hoch	4: groß	0: keine Unabhängigkeit	2: wenig wahrscheinlich

➔ Ergebnis: in allen Wertschöpfungsketten der Unternehmensgruppe haben wir positive Auswirkungen durch unsere bestehenden Maßnahmen auf Vereinbarkeit von Beruf und Familie

VORGEHEN CSRD-BERICHTERSTATTUNG

Ergebnisse Stakeholderbefragung



Top-Themen

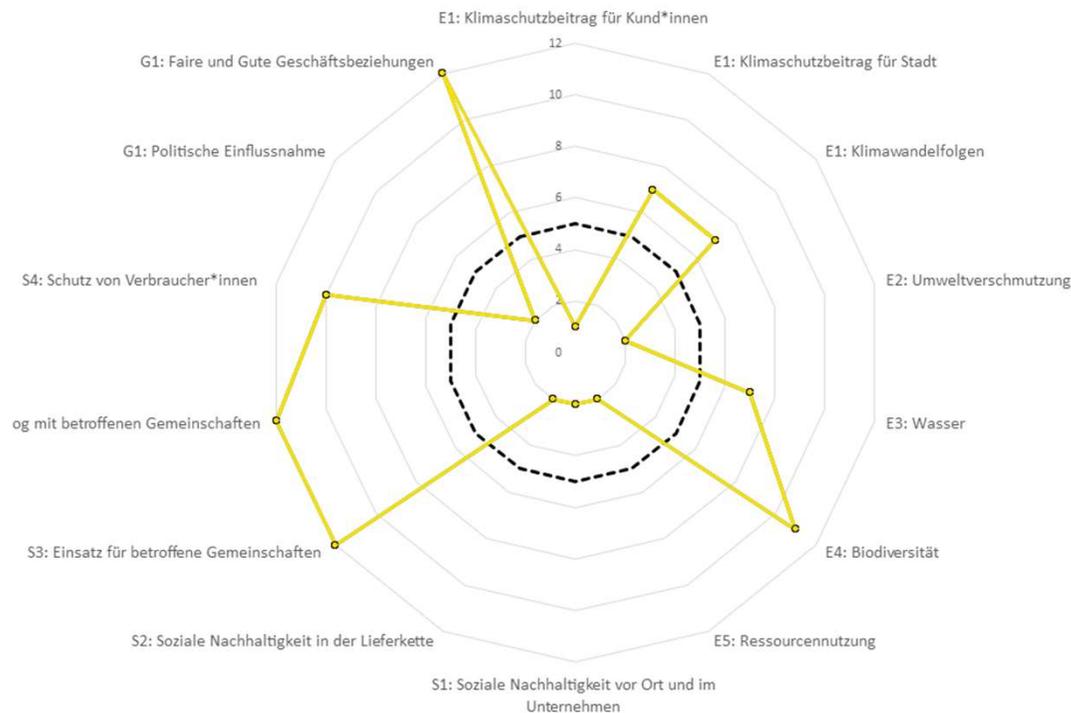
- E1 Klimaschutz
- E2 Umweltverschmutzung
- E4 Biodiversität
- E5 Ressourcennutzung
- S1 Soziale Nachhaltigkeit im Unternehmen & vor Ort (Mitarbeitende)

Insgesamt 366
Teilnehmende

Stakeholdergruppe 1 auswählen	Stakeholdergruppe 2 auswählen	Stakeholdergruppe 3 auswählen
Mitarbeiter*in	Kund*in	Bürger*in im Versorgungsgebiet
130	178	146

VORGEHEN CSRD-BERICHTERSTATTUNG

Ergebnisse Stakeholderbefragung: Kontrollgremien – 12 Antworten

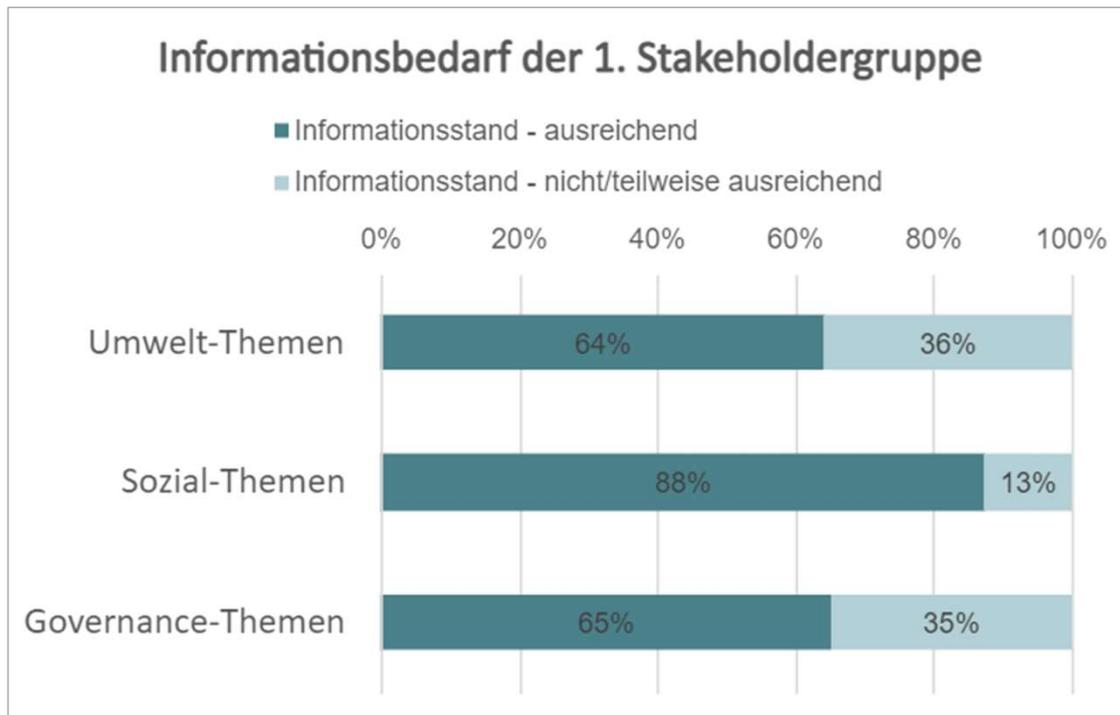


Top-Themen

- E1 Klimaschutz
- E2 Umweltverschmutzung
- E5 Ressourcennutzung
- S1 Soziale Nachhaltigkeit vor Ort & im Unternehmen
- S2 Soziale Nachhaltigkeit in der Lieferkette
- G1 Politische Einflussnahme

VORGEHEN CSRD-BERICHTERSTATTUNG

Ergebnisse Stakeholderbefragung: Kontrollgremien



In Zukunft mehr Informationen zu Umwelt- und Governance Themen

AUSBLICK: VORGEHEN CSRD-BERICHTERSTATTUNG

- Aktuell Zusammenführung der Wesentlichkeitsbewertung & Stakeholderbefragung mit Unternehmenszielen, Risikomanagement, Verantwortlichkeiten und Prozessen
- GAP-Analyse der wesentlichen Datenpunkte sowie Durchführung von Workshops mit Fachabteilungen zu wesentlichen Themen
- Erstellung eines Probeberichts ab Sommer 2025 für das Berichtsjahr 2024
- Suche und Implementierung einer Softwarelösung für Datenerhebung und Monitoring geplant in Jahr 2026
- Workshop mit allen Aufsichtsgremien der Unternehmensgruppe : **27. Juni 17:00 – 19:00 Uhr**



DANKE