



**ÄNDERUNG DER ALLGEMEINEN EINTRITTSPREISE
FÜR DAS ARRIBA ERLEBNISBAD ZUM 01.06.2026**

Vorlage: B 26/0144

ÄNDERUNG DER ALLGEMEINEN EINTRITTSPREISE FÜR DAS ARRIBA ERLEBNISBAD ZUM 01.06.2026

- » **Wirtschaftlichkeitsanalyse 2015 (M 15/0220) und 2018, interne Fortführung 2021**
 - » Kostendeckungsgrad von ca. 90 % möglich
 - » Zwei Komponenten gefordert: Ausgabendisziplin und Erlössteigerung
- » **Bisher genutzte Stellschrauben zur Ausgabendisziplin, Kostenentwicklung und Gegenmaßnahmen**
 - » Aufwandsreduktion insbesondere im Marketingaufwand im Rahmen eines konzernweiten Konzeptes unter Einbeziehung des ARRIBA. Keine Einsparungen beim Sicherheitsdienst.
 - » Reduktion Fremdleistungen im Wesentlichen durch Bündelung.
 - » Aber: Anstieg im Wesentlichen durch gestiegene Lohnkosten im Bereich des Sicherheitsdienstes und der eigenen Personalkosten
 - » Nachhaltig hohe Energiekosten

Einer nachhaltigen Kostensenkung stehen allgemeine Kostenentwicklungen entgegen.
- » **Bisherige Maßnahmen zur Erlössteigerung**
 - » Eigenes Angebot/Vermarktung Schwimmkurse führt zur Erlössteigerung (+30 bis 40 TEUR). Ebenso wie ein erweitertes Bahnmanagement (+70 bis 80 TEUR)
 - » Besucherzahlen haben sich nach Corona-Einbruch verstetigt; Weiterer Anstieg nicht abbildbar!

ÄNDERUNG DER ALLGEMEINEN EINTRITTSPREISE FÜR DAS ARRIBA ERLEBNISBAD ZUM 01.06.2026

	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018
Sonstige Erträge	-766	-47.552	-21.776	-45.008	-16.277	-20.758	-49.081	-66.931
Materialaufwand (inkl. KWK-/EEG-Gutschriften)	-183.268	-728.048	-726.350	-340.639	-242.788	-267.265	-372.402	-313.610
Fremdleistungen	1.311.475	1.032.319	995.014	791.725	516.912	881.614	1.326.798	1.179.140
Personalaufwand	3.440.990	3.309.576	3.096.608	2.833.729	2.284.635	3.037.334	2.994.313	2.861.660
sonstige Aufwendungen	988.942	924.792	921.940	1.020.669	856.477	888.286	1.178.289	1.142.798
Sonstige Steuern (inkl. Gutschriften)	-112.898	-307.491	-215.801	-257.620	-194.342	-242.667	-285.565	-302.450
Bezug Energie, Wasser	2.546.559	2.831.398	3.502.603	2.208.420	745.680	837.870	1.110.091	1.088.806
interne Dienstleistungen	277.653	258.503	398.139	280.480	277.921	280.350	194.678	192.363
Umlagen	290.000	286.469	233.075	228.147	202.447	164.951	278.245	277.335
Summe Aufwendungen (ohne Kapitaldienst)	8.558.687	7.559.966	8.183.452	6.719.903	4.430.665	5.559.716	6.375.366	6.059.111
Umsatzerlöse	5.481.482	5.435.699	4.969.775	4.655.907	1.991.692	2.239.130	4.736.726	4.632.297
Kostendeckungsgrad	64%	72%	61%	69%	45%	40%	74%	76%

Darstellung bereinigt um Sondereffekte (z. B. Badsanierung); 2025 nur vorläufig



Auswirkung Preisanpassung (netto)	630.000
Umsatzerlöse nach Preisanpassung	6.111.482
Kostendeckungsgrad neu	71%

» 70 % sind möglich

» 90 % erst bei Normalisierung Energiekosten

» **Zunächst nachhaltig reduziert:**

Fremdleistungen 2018 – 2023/24, 2025 Anstieg

Marketingaufwendungen um ca. 400 TEUR

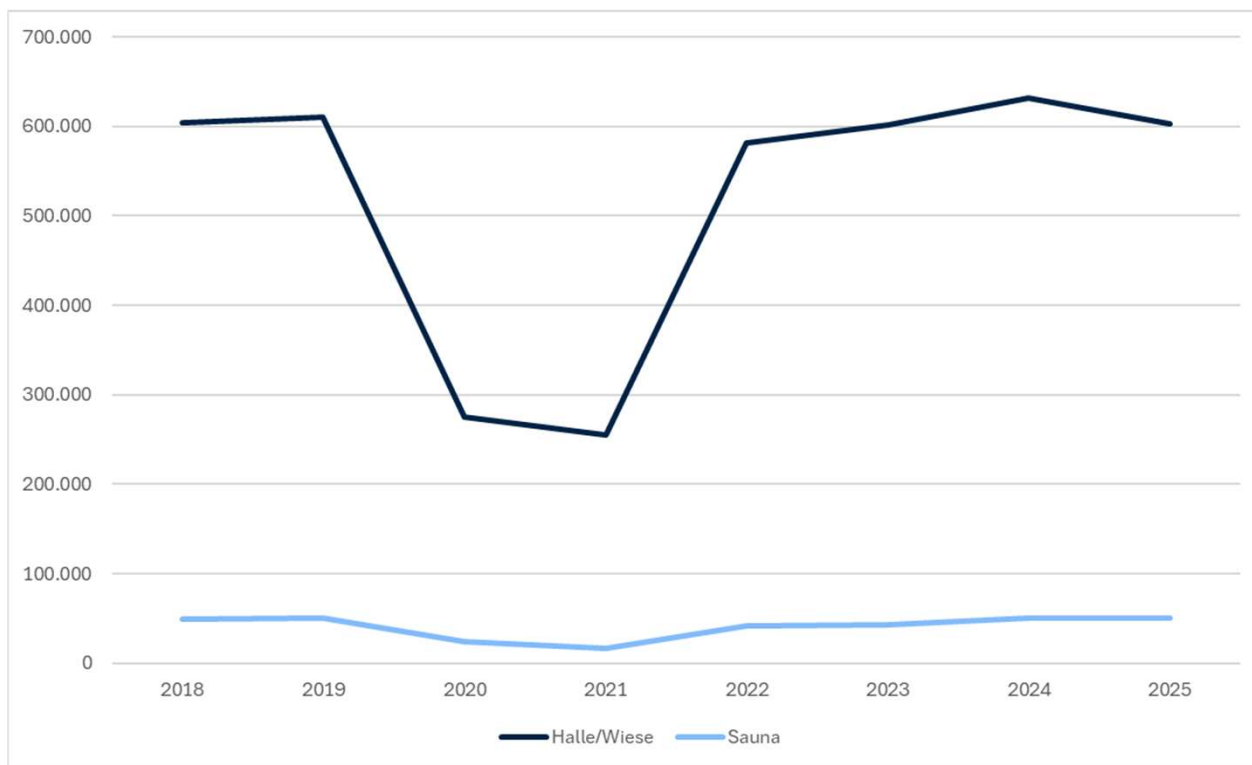
» **Aber Anstiege:**

Personalaufwand + 4% (2024/25), weiterer Anstieg in 2025/26

Energiekosten + 12% (2024/25), derzeit keine Normalisierung in Sicht

Sonstige Aufwendungen + 7% (2024/25)

ÄNDERUNG DER ALLGEMEINEN EINTRITTSPREISE FÜR DAS ARRIBA ERLEBNISBAD ZUM 01.06.2026



- » Die **Entwicklung der Besucherzahlen** hat sich nach Corona-Einbruch durchweg erholt. Im Bad zuletzt sogar mehr Besucher als vor der Pandemie. Steigerung der Auslastung zu Spitzenzeiten nicht mehr möglich.
- » Bei **Preisanpassung** Bad um 1,00 EUR und Sauna um 2,00 EUR (brutto) ergibt sich eine Nettoauswirkung auf die Erlöse von ca. + 630 TEUR.

ÄNDERUNG DER ALLGEMEINEN EINTRITTSPREISE FÜR DAS ARRIBA ERLEBNISBAD ZUM 01.06.2026

Entwicklung der Ticketverkäufe

Tarife	2022	2023	2024	2025
Kind Erlebniskarte	62.586	63.387	65.952	69.650
Kind Erlebnistag	20.675	28.218	28.745	27.916
Spaßkarte groß Kind	83.789	81.820	85.651	75.320
Spaßkarte klein Kind	56.796	58.346	63.273	61.157
Erw. Erlebniskarte	82.742	74.853	82.459	86.948
Erw. Erlebnistag	23.006	26.451	28.637	27.792
Erw. Frühschwimmer	34.783	32.618	41.926	40.779
Erw. Mondscheinerlebnis	22.005	19.087	20.426	18.817
Spaßkarte groß Erw.	86.476	83.760	87.561	69.863
Spaßkarte klein Erw.	23.993	24.466	26.395	25.435
Summe	496.851	493.006	531.025	503.677

- » Darstellung verkaufter Karten; **Extrakt** verkaufstärkster Kartensortimente
- » Inhaber des **Sozialpasses** erhalten (außer für die Sauna) eine Ermäßigung auf alle Kartentypen

ÄNDERUNG DER ALLGEMEINEN EINTRITTSPREISE FÜR DAS ARRIBA ERLEBNISBAD ZUM 01.06.2026

Vergleich Eintrittspreise verschiedener Bäder für Kinder/Jugendliche/Schüler

Bäder	Tarif	Bad Mo-Fr	Bad Sa-So
Ostseetherme Timmendorfer Strand	Jugendl. bis 15 J	16,00 €	18,00 €
Entdeckerbad Damp	Jugendl. bis 14 J	13,00 €	15,00 €
HolstenTherme Kaltenkirchen	Jugendl. bis 16 J	8,10 €	8,10 €
ARRIBA neu Schüler	Schülerticket	8,00 €	---
Sylter Welle	Jugendl. bis 17 J	7,00 €	7,00 €
<i>ARRIBA alt Schüler</i>	<i>Schülerticket</i>	<i>7,00 €</i>	<i>---</i>
ARRIBA neu Kinder	Kinder bis 16 J	6,50 €	7,00 €
Badebucht Wedel	Jugendl. bis 17 J	5,50 €	6,50 €
Badlantic Ahrensburg	Jugendl. bis 15 J	5,50 €	5,50 €
<i>ARRIBA alt Kinder</i>	<i>Kinder bis 16 J</i>	<i>5,50 €</i>	<i>6,00 €</i>
Bondenwald Hamburg	Jugendl. bis 16 J	4,60 €	4,60 €
Badewonne Barmstedt	Jugendl. bis 17 J	4,00 €	4,00 €

gerechnet auf mindestens 2 Stunden

ÄNDERUNG DER ALLGEMEINEN EINTRITTSPREISE FÜR DAS ARRIBA ERLEBNISBAD ZUM 01.06.2026

Vergleich Eintrittspreise verschiedener Bäder für Erwachsene

Bäder	Tarif	Bad Mo-Fr	Bad Sa-So
Ostseetherme Timmendorfer Strand	Erwachsene	17,00 €	19,00 €
HolstenTherme Kaltenkirchen	Erwachsene	16,20 €	16,20 €
Sylter Welle	Erwachsene	13,00 €	13,00 €
Entdeckerbad Damp	Erwachsene	13,00 €	15,00 €
ARRIBA neu	Erwachsene	11,50 €	12,50 €
<i>ARRIBA alt</i>	<i>Erwachsene</i>	<i>10,50 €</i>	<i>11,50 €</i>
Bondenwald Hamburg	Erwachsene	9,30 €	9,30 €
Badebucht Wedel	Erwachsene	8,50 €	9,50 €
Badlantic Ahrensburg	Erwachsene	8,50 €	9,50 €
Badewonne Barmstedt	Erwachsene	8,00 €	6,00 €

gerechnet auf mindestens 2 Stunden

ÄNDERUNG DER ALLGEMEINEN EINTRITTSPREISE FÜR DAS ARRIBA ERLEBNISBAD ZUM 01.06.2026

Vergleich Eintrittspreise verschiedener Bäder für Familien

Bäder	Tarif	Bad Mo-Fr	Bad Sa-So
Ostseetherme Timmendorfer Strand	Familienkarte	58,00 €	66,00 €
HolstenTherme Kaltenkirchen	keine, Einzelk.	46,20 €	46,20 €
Entdeckerbad Damp	Familienkarte	42,00 €	49,00 €
ARRIBA neu	Spaßkarte groß	33,00 €	35,50 €
Sylter Welle	Familienkarte	30,00 €	30,00 €
<i>ARRIBA alt</i>	<i>Spaßkarte groß</i>	<i>28,00 €</i>	<i>30,50 €</i>
Bondenwald Hamburg	keine, Einzelk.	27,80 €	27,80 €
Badewonne Barmstedt	Familienkarte*	24,00 €	16,00 €
Badlantic Ahrensburg	Family & Friends	22,00 €	24,00 €
Badebucht Wedel	Familienkarte	21,00 €	21,00 €

gerechnet auf 3 Stunden; 2 Erwachsene, 2 Kinder

** Familienkarte gilt nur am Wochenende, sonst Einzelkarten*