



Antrag auf Vertragsfortführung 01.01.2027 - 31.12.2030 NeNo - Netzwerk Norderstedt (Stand: 30.04.2026)

Präambel

Das Netzwerk Norderstedt, kurz NeNo, wurde vor 14 Jahren von einem Trägerkreis aus sozialen Institutionen gegründet, um Senior:innen 60+ Möglichkeiten zum Kennenlernen in ihren Stadtteilen zu bieten und sich in selbstorganisierten Gruppen zu begegnen. Seit 2016 fördert die Stadt Norderstedt eine Koordinierung erst mit 20 h, seit 2019 mit 30 h/Woche, seit Mitte 2024 aufgestockt um weitere 20 h/Woche auf insgesamt 50 h/Woche wegen der großen Nachfrage, der demografischen Entwicklung und herausfordernder psych. Bedarfe (Corona, Krieg, Inflation, persönliche Schicksale, Einsamkeit etc.) – Besetzung der Stelle ab 2025. Dabei wurden vertraglich auch die Stellenanforderungen neu definiert.

*Zur Zeit gibt es **20 Gruppen, 40 Ehrenamtliche, 4 persönliche Seniorenbetreuungen, 7 Vertreter Interessengruppen, ca. 500 erreichte Menschen und 14 Patengroßeltern.** NeNo hat Strahlkraft über Norderstedts Grenzen hinweg (z. B. Ahrensburg, Elmshorn, Steinburg, Pinneberg). Wir verweisen hier auf unseren Jahresbericht 2025. Auch vor diesem Hintergrund besteht ein anhaltender und perspektivisch weiter steigender Bedarf an Koordination, Begleitung und Weiterentwicklung der Angebote. Gleichzeitig erfordern begrenzte finanzielle Rahmenbedingungen eine realistische und verantwortungsvolle Planung.

Der Beirat und der Trägerkreis haben in ihrer Sitzung am 20.02.2026 das Sozialwerk als Träger in seiner Arbeit für die nächste Finanzierungsperiode (ausgehend von 4 Jahren) bestätigt und die Ausbauideen des Trägers und der Koordinatorinnen sehr begrüßt.

Im September 2027 wird NeNo 15 Jahre alt.

Die Stadt Norderstedt hat für den Zeitraum 2027–2030 eine jährliche Fördersumme von 110.000 € in Aussicht gestellt. Da die Personal- und Sachkosten steigen (aufgrund von Tarifsteigerungen und steigender Inflationsrate), ist dies für uns nur mit einer Kürzung der Mitarbeiterstunden und Kürzung des Angebotsumfangs möglich. Zudem können wir auf dieser Basis tragfähig z. Z. nur zwei Jahre planen (2027 und 2028) und erbitten, im Vertrag ein Sonderkündigungsrecht aufzunehmen mit folgendem Textbaustein:

Die Vergütung wird für zwei Jahre festgeschrieben und ist ab dem dritten Vertragsjahr entsprechend der Steigerung an Vergütung (Sach- und Personalkosten) anzupassen. Sollte hierüber bis zum 30.09.2028 keine Einigung erzielt werden, kann das Sozialwerk das Vertragsverhältnis zum Ablauf des 31.12.2028 kündigen.

Auf dieser Grundlage werden im Folgenden drei Auswirkungs-Szenarien (in Bezug auf Mitarbeiterstunden und Finanzierung) dargestellt, die unterschiedliche Schwerpunkte zwischen Sicherung des Bestands, moderatem Ausbau und bedarfsgerechter Weiterentwicklung setzen. Ziel unseres Antrags ist es, eine tragfähige Lösung zu entwickeln, die sowohl den bestehenden Bedarf absichert als auch auf zukünftige gesellschaftliche Herausforderungen angemessen reagieren kann.

Antrag auf Vertragsfortführung 01.01.2027 - 31.12.2030 NeNo - Netzwerk Norderstedt (Stand: 30.04.2026)

Tätigkeit	Reduzierung des Angebots Koordination 42 h/Woche	*Stand bleibt Koordination 50 h/Woche (aber schon jetzt fallen Überstunden an)	Erhöhung Koordination 54 h/Woche (demografische Entwicklung)
Gruppenbetreuung (z. Z. 20)	<ul style="list-style-type: none"> Reduzierung Treffen Gruppensprecher/Input von 4 auf 3 Treffen p. a. Anzahl Gruppen wird konstant auf dem Stand 2026 gehalten 	<ul style="list-style-type: none"> 4 Treffen Gruppensprecher /Input p. a. bleiben Anzahl der Gruppen wird konstant auf dem Stand 2026 gehalten + max. 3 weitere Gruppen (um Nachwuchs zu generieren und aufgrund des gestiegenen Bedarfs) 	<ul style="list-style-type: none"> 4 Treffen Gruppensprecher/Input p. a. bleiben Anzahl Gruppen wird konstant auf dem Stand 2026 gehalten + max. 4 neue Gruppen (um Nachwuchs zu generieren und aufgrund des gestiegenen Bedarfs)
Veranstaltungen (Ausflüge, neue Formate für die Gewinnung neuer Ehrenamtler)	<p style="text-align: center;">✓</p> <p style="text-align: center;">Kein Ausbau Keine Weihnachtsfeier am 24.12.</p>	<p style="text-align: center;">✓</p> <p style="text-align: center;">kleiner Ausbau: keine Weihnachtsfeier am 24.12., aber Alternative möglich 1 Ausflug u. 2 neue Formate möglich</p>	<p style="text-align: center;">✓</p> <p style="text-align: center;">mehr Ausbau: keine Weihnachtsfeier am 24.12., aber Alternative möglich + 1-2 Veranstaltungen p. a. 2 Ausflüge u. 3 neue Formate möglich</p>
Patengroßeltern = PGE (z. Z. 14)	<ul style="list-style-type: none"> Projekt endet 2026 bzw. läuft allmählich aus keine Betreuung mehr, keine neuen PGE 	<ul style="list-style-type: none"> Stand 2026 PGE wird gehalten Begleitung möglich (z. B. Beratung bei Mobbing, sex. Missbrauch etc.) 	<ul style="list-style-type: none"> Stand 2026 PGE wird gehalten Begleitung möglich (z. B. Beratung bei Mobbing, sex. Missbrauch etc.) + 2 PGE/Familien p. a.
Allg. Organisation (QM, Berichtswesen, Allg.	<p style="text-align: center;">✓</p> <p style="text-align: center;">Stand bleibt</p>	<p style="text-align: center;">✓</p> <p style="text-align: center;">weitere Optimierung QM</p>	<p style="text-align: center;">✓</p> <p style="text-align: center;">weitere Optimierung QM</p>

Antrag auf Vertragsfortführung 01.01.2027 - 31.12.2030 NeNo - Netzwerk Norderstedt (Stand: 30.04.2026)

Tätigkeit	Reduzierung des Angebots Koordination 42 h/Woche	*Stand bleibt Koordination 50 h/Woche (aber schon jetzt fallen Überstunden an)	Erhöhung Koordination 54 h/Woche (demografische Entwicklung)
Büroarbeiten etc.)			
Öffentlichkeitsarbeit	✓ Reduktion	✓ Stand bleibt	✓ Ausbau möglich
Ehrenamtsvermittlung (z. Z. 4 Seniorenbegleiter und 40 Ehrenamtliche)	✓ Stand bleibt bzw. Risiko Reduktion	✓ Ausbau um ca. 10 %	✓ Ausbau um ca. 20 %
Interessengruppen (z. Z. 7)	✓ Stand bleibt bzw. Risiko Reduktion	✓ Ausbau um ca. 10 %	✓ Ausbau möglich um ca. 20 %
Netzwerkarbeit	✓ Stand bleibt	✓ Stand bleibt	✓ Ausbau möglich, insb. NHB
Fundraising	✓ Reduzierung	✓ Stand bleibt	✓ Ausbau möglich durch strukturiertes Wirken durch regelm. Recherchearbeit
Strategie- und Strukturentwicklung	✓ Reduzierung	✓ Stand bleibt	✓ Ausbau durch neue Ideen/Kreativität
Weiterbildung/Supervision	✓ Stand bleibt	✓ Stand bleibt	✓ Stand bleibt

Antrag auf Vertragsfortführung 01.01.2027 - 31.12.2030 NeNo - Netzwerk Norderstedt (Stand: 30.04.2026)

Tätigkeit	Reduzierung des Angebots Koordination 42 h/Woche	*Stand bleibt Koordination 50 h/Woche (aber schon jetzt fallen Überstunden an)	Erhöhung Koordination 54 h/Woche (demografische Entwicklung)
Fördersumme 2027 (s. jew. Kalkulation)	110.000,- €	125.000,- €	134.000,- €
Fördersumme 2028 (s. jew. Kalkulation)	110.000,- €	132.000,- €	141.000,- €
Sonderkündigungsrecht zum 31.12.28			
Prognose 2029	116.000,- €	136.000,- €	146.000,- €
Prognose 2030	123.000,- €	143.000,- €	153.000,- €
Vorteile – z. B.	<ul style="list-style-type: none"> • NeNo bleibt in reduzierter Form erhalten • ggf. bei Haushaltskonsolidierung wieder Ausbau 	<ul style="list-style-type: none"> • NeNo und PGE bleiben erhalten • Wachstum und Reaktion auf Bedarfe in kleinem Rahmen möglich • Zufriedenheit Mitarbeitende (neue Ideen, Ausbau Struktur, mehr Präsenz usw.) und Gruppen/Ehrenamtliche (Gruppensprechertreffen können wie gewohnt stattfinden, mehr Zeit für Ehrenamtliche) 	<ul style="list-style-type: none"> • NeNo und PGE bleiben erhalten • Wachstum und Reaktion auf Bedarfe (intensivere Raumsuche bzw. zusätzliche Finanzierungsmöglichkeiten finden/Fundraising) möglich • Zufriedenheit Mitarbeitende (neue Ideen, noch mehr Präsenz, ehrgeizige Öffentlichkeitsarbeit usw.) und Gruppen/Ehrenamtliche (Gruppensprechertreffen können wie gewohnt stattfinden, mehr Zeit für Ehrenamtliche und Berücksichtigung der Nachfrageentwicklung)

Antrag auf Vertragsfortführung 01.01.2027 - 31.12.2030 NeNo - Netzwerk Norderstedt (Stand: 30.04.2026)

Tätigkeit	Reduzierung des Angebots Koordination 42 h/Woche	*Stand bleibt Koordination 50 h/Woche (aber schon jetzt fallen Überstunden an)	Erhöhung Koordination 54 h/Woche (demografische Entwicklung)
			<ul style="list-style-type: none"> • Weiterentwicklung/Glanzprojekt der Stadt Norderstedt – siehe auch Thema Strahlkraft (Alleinstellungsmerkmal)
Nachteile – z. B.	<ul style="list-style-type: none"> • Kein Nachwuchs für Gruppen, ggf. weniger Gruppen („ausfleddern“) – also: "Kein Nachwuchs" bedeutet, aufgrund der Altersstruktur innerhalb der nächsten 2-5 Jahre einen deutlichen Abbau und aufgrund der Altersstruktur der Gruppen unattraktiv für jüngere Norderstedter (55+) • Imageverlust Stadt (siehe Agenda: generationsfreundliche Stadt) • Unzufriedenheit Mitarbeitende (Kündigungen nicht auszuschließen, da Stunden reduziert werden müssen), Wissen geht verloren, Strukturen können nicht so schnell wieder geschaffen werden. • Unzufriedenheit Gruppen/Ehrenamtliche, da weniger Begleitung, weniger Ehrenamtliche 	<ul style="list-style-type: none"> • Raumsuche für Gruppen herausfordernd (wg. fehlender Platz-Möglichkeit und fehlender Finanzierung) • nur geringfügige Berücksichtigung der eigentlichen Bedarfe 	<ul style="list-style-type: none"> • Raumsuche für Gruppen ggf. noch herausfordernder (wg. fehlender Platz-Möglichkeit und fehlender Finanzierung)



Antrag auf Vertragsfortführung 01.01.2027 - 31.12.2030 NeNo - Netzwerk Norderstedt (Stand: 30.04.2026)

Unsere Zahlen basieren auf Annahmen und stehen daher unter Vorbehalt, u. a. weil:

- Inflationsrate unbekannt (Stand April 2026 = bereits 2,9 %)

Gern stellen wir im Sozialausschuss am 21.05.2026 unsere Arbeit nebst Kalkulation, Rück- und Ausblick (Präsentation folgt bis zu 18.05.2026) vor.

NeNo steht seit fast 15 Jahren für gelebte Nachbarschaft und soziale Teilhabe in Norderstedt. Wir möchten diese Arbeit gemeinsam verlässlich in die Zukunft führen.

Norderstedt, 30.04.2026

Anlagen: Kalkulation 42 h und Jahresbericht 2025

Sozialwerk Norderstedt e. V.

i.A. Jeannine Strozynski
Leiterin Geschäftsstelle und Vereinskoordinatorin

Ochsenzoller Str. 85/
Eingang Hermann-Löns-Weg 9
22848 Norderstedt
Tel.: 040 523 73 80

Mail: jeannine.strozynski@sozialwerk-norderstedt.de

Internet: www.sozialwerk-norderstedt.de