

öffentliche N I E D E R S C H R I F T
VERTEILER:

Körperschaft : Stadt Norderstedt	
Gremium : Stadtwerkeausschuss, SWA/030/ XIII	
Sitzung am : 26.08.2026	
Sitzungsort : Stadtwerke, TechnikCenter, Heidbergstraße 101-111, 22846 Norderstedt	
Sitzungsbeginn : 18:30	Sitzungsende : 20:02

Öffentliche Sitzung
Es folgte eine nichtöffentliche Sitzung

Das Ergebnis der Beratung ergibt sich aus den Anlagen, die Bestandteil dieser Niederschrift sind.

Genehmigt und wie folgt unterschrieben:		
Vorsitz	: gez.	Miriam Raad
Schriftführung	: gez.	Sabine Strehl

2

TEILNAHMEVERZEICHNIS

Körperschaft	: Stadt Norderstedt
Gremium	: Stadtwerkeausschuss
Sitzungsdatum	: 26.08.2026

Sitzungsteilnehmende

Vorsitz

Raad, Miriam

Teilnehmende

**Borgemehn, Florian
Brauer, Sven-Hilmer
Drescher, Dietrich
Grote, Doris
Grote, Hans-Joachim
Jansen, Achim
Kruse, Hans-Jürgen
Lunding, Arne
Lüneburg, Joachim
Pelzel, Manfred
Rosinsky, Jens
Rudolph, Markus
Segatz, Gerd
Voß, Friedhelm**

für Lars Krückmann

für Nils Rypina

für Daniel Hagemann

für Wolfgang Schmidt

Verwaltung

**Heinemann, Christoph
Kriese, Tobias
Strehl, Sabine**

**Leitung Fachbereich 201
Rechnungsprüfungsamt
Fachbereich 131, Protokoll**

sonstige

**Collier, Céline
Ewald, Anika
Krause, Daniela
Mietzner, Arne
Reiners, Eva
Reißweck, André
Schellmann, Nico
Seedorff, Jens**

**Kinder- und Jugendbeirat
Stadtwerke Norderstedt
Stadtwerke Norderstedt
Stadtwerke Norderstedt, Werkleitung
Stadtpark Norderstedt
Stadtwerke Norderstedt
Stadtwerke Norderstedt, Werkleitung
Stadtwerke Norderstedt, Werkleitung**

Entschuldigt fehlten

Teilnehmende

**Hagemann, Daniel
Krückmann, Lars
Rypina, Nils
Schmidt, Wolfgang**

Sonstige Teilnehmende

Friedrich Steinert (Wirtschaftsprüfer der Hamburger Treuhand Gesellschaft & Schomerus Partner mbB)

Herr Heisler (Prüfungsleiter der Hamburger Treuhand Gesellschaft & Schomerus Partner mbB)

4

VERZEICHNIS DER
TAGESORDNUNGSPUNKTE

Körperschaft	: Stadt Norderstedt
Gremium	: Stadtwerkeausschuss
Sitzungsdatum	: 26.08.2026

Öffentliche Sitzung

TOP 1 :

Begrüßung und Feststellung der Beschlussfähigkeit

TOP 2 :

Beratung und Beschlussfassung zur Tagesordnung sowie Entscheidung über die Nichtöffentlichkeit einzelner Tagesordnungspunkte

TOP 3 :

Genehmigung der Niederschrift der Sitzung vom 10.06.2026

TOP 4 :

Beschlüsse aus nichtöffentlicher Sitzung vom 10.06.2026

TOP 5 :

Einwohnerfragestunde, Teil 1

TOP 6 : B 26/0319

**Jahresabschluss der Stadtwerke Norderstedt für das Wirtschaftsjahr 2025 -
Schlussbesprechung, Gast: WP Friedrich Steinert**

TOP 7 : B 26/0320

**Konzernabschluss der Stadtwerke Norderstedt für das Geschäftsjahr 2025 -
Schlussbesprechung; Gast: WP Friedrich Steinert**

TOP 8 :

Bericht zur Entwicklungsstrategie Stadtpark Norderstedt 2040

TOP 9 :

Einwohnerfragestunde, Teil 2

TOP 10 :

Berichte und Anfragen - öffentlich

TOP 10.1 :

Bericht Herr Reißweck - Energieberichte der Märkte

TOP 10.2 : M 26/0326

**Beantwortung der Anfrage der SPD-Fraktion zum Thema Unterstützung für Mieterstrom
durch die Stadtwerke vom 10.06.2026**

TOP 10.3 :

Anfrage Herr Segatz (SPD-Fraktion) - Thema "Baustelleninformationen"

Nichtöffentliche Sitzung

**TOP 11 :
Stand Nachbesetzung Werkleitung Konzernentwicklung**

**TOP 12 :
Berichte und Anfragen - nicht öffentlich**

**TOP 12.1 :
Bericht Herr Seedorff - Strategie-Konzept Stadtpark "Fokus 2040"**

**TOP 12.2 :
Bericht Herr Schellmann - Steuerung strategischer Dienstleister**

**TOP 12.3 :
Anfrage Frau Grote zum Thema "Strategie zur Verbesserung der derzeitigen wirtschaftlichen Lage der Stadtwerke Norderstedt"**

**TOP 12.4 :
Anfrage Herr Rudolph zum Thema "Sinnhaftigkeit 14-Jahresplan"**

**TOP 12.5 :
Anfrage Herr Brauer zum Thema "Stadtpark im Markenranking"**

6
TAGESORDNUNGSPUNKTE

Körperschaft	: Stadt Norderstedt
Gremium	: Stadtwerkeausschuss
Sitzungsdatum	: 26.08.2026

TOP 1:
Begrüßung und Feststellung der Beschlussfähigkeit

Frau Raad eröffnet die Sitzung, stellt die form- und fristgerechte Ladung sowie die Beschlussfähigkeit bei 15 Mitgliedern fest.

Frau Raad begrüßt anschließend Herrn Grote und verpflichtet ihn gemäß § 46 Abs. 6 der Gemeindeordnung Schleswig-Holstein auf die gewissenhafte Erfüllung seiner Obliegenheiten und führt ihn in seine Tätigkeit ein.

TOP 2:
Beratung und Beschlussfassung zur Tagesordnung sowie Entscheidung über die Nichtöffentlichkeit einzelner Tagesordnungspunkte

Frau Raad schlägt vor, die Tagesordnungspunkte 6 und 7 gemeinsam zu behandeln. Die Abstimmung soll dabei getrennt erfolgen. Es erhebt sich kein Widerspruch.

Abstimmung über die gesamte Tagesordnung, die Nichtöffentlichkeit der TOP 11 und 12 sowie die gemeinsame Behandlung der TOP 6 und 7:

	CDU	SPD	B90/Die Grünen	WiN-FW	AfD	FDP	Sonstige
Ja:	5	3	3	2	1	1	-
Nein:							
Enthaltung:							
Befangen:							

Bei 15 Ja-Stimmen einstimmig beschlossen.

TOP 3:
Genehmigung der Niederschrift der Sitzung vom 10.06.2026

Es gibt keine Einwände gegen die Niederschrift der Sitzung des Stadtwerkeausschusses vom 10.06.2026. Die Niederschrift gilt somit als genehmigt.

TOP 4:
Beschlüsse aus nichtöffentlicher Sitzung vom 10.06.2026

Frau Raad berichtet, dass in der letzten Sitzung des Stadtwerkeausschusses vom 10.06.2026 keine nichtöffentlichen Beschlüsse gefasst wurden.

TOP 5:

Einwohnerfragestunde, Teil 1

Es werden keine Fragen gestellt.

TOP 6: B 26/0319

Jahresabschluss der Stadtwerke Norderstedt für das Wirtschaftsjahr 2025 - Schlussbesprechung, Gast: WP Friedrich Steinert

Dieser Tagesordnungspunkt wird gemeinsam mit dem Tagesordnungspunkt 7 behandelt (siehe TOP 2). Die Abstimmungen erfolgen getrennt voneinander. Herr Steinert stellt die Ergebnisse des Jahresabschlusses sowie des Konzernabschlusses der Stadtwerke Norderstedt vor (siehe **Anlage 1 zur Niederschrift**). Er erläutert Umfang und Vorgaben der Prüfung. Die Zahlen vermitteln ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage.

Herr Drescher stellt eine Frage zur Reduzierung des Jahresergebnisses von geplanten 4 Mio. Euro auf nun 2 Mio. Euro.

Herr Seedorff antwortet direkt, dass dies auf eine nicht vorhersehbare Rückstellung bei einer Tochtergesellschaft zurückzuführen sei.

Herr Segatz fragt, was es mit der Abschreibung für ein gescheitertes Softwarepaket auf sich hat. Herr Seedorff antwortet direkt darauf.

Weitere sich ergebende Nachfragen werden direkt beantwortet.

Beschluss:

- I. Der Stadtwerkeausschuss gibt der Oberbürgermeisterin und der Stadtvertretung folgenden Bericht:

„Die Werkleitung hat den Stadtwerkeausschuss regelmäßig und umfassend über die Entwicklung der Stadtwerke unterrichtet. Grundsatzfragen und wichtige Vorgänge des Geschäftsjahres wurden im Jahr 2025 auf 9 Sitzungen (22.01., 09.04., 15.05., 09.07., 10.09., 08.10., 05.11., 26.11., 12.12) eingehend erörtert. Der Stadtwerkeausschuss hat die ihm gemäß § 45 (1) GO obliegenden Funktionen der Kontrolle der Werkleitung sowie der Vorbereitung der Beschlüsse der Stadtvertretung in Bezug auf die Stadtwerke ausgeübt.

Der Jahresabschluss 2025 und der Lagebericht sind von dem für das Geschäftsjahr 2025 beauftragten Abschlussprüfer Hamburger Treuhand Gesellschaft Schomerus & Partner mbB, geprüft und mit dem uneingeschränkten Bestätigungsvermerk versehen worden. Das Ergebnis der Prüfung wurde im Rahmen einer Schlussbesprechung gemäß § 14 (1) KPG im Stadtwerkeausschuss erörtert.

Der Stadtwerkeausschuss empfiehlt auf dieser Grundlage der Oberbürgermeisterin, den Abschluss für das Geschäftsjahr 2025 in der vorliegenden Fassung der Stadtvertretung zur Feststellung vorzulegen.“

- II. Im Einzelnen empfiehlt der Stadtwerkeausschuss der Stadtvertretung auf der Grundlage der unter Ziffer I. getroffenen Feststellungen, die folgenden Beschlüsse zu fassen:

1. „Die Stadtvertretung stellt den Jahresabschluss der Stadtwerke Norderstedt für das Wirtschaftsjahr 2025 mit folgenden Werten fest:

Bilanzsumme	358.934.792,46 EUR
Summe der Erträge	164.276.251,79 EUR
Summe der Aufwendungen	162.275.517,24 EUR
Jahresüberschuss	2.000.734,55 EUR

2. Die Stadtvertretung beschließt, den Jahresüberschuss 2025 in Höhe von EUR 2.000.734,55 an die Stadt auszuschütten.“

Abstimmung:

	CDU	SPD	B90/Die Grünen	WiN-FW	AfD	FDP	Sonstige
Ja:	5	3	3	2		1	
Nein:							
Enthaltung:					1		
Befangen:							

Bei 14 Ja-Stimmen und einer Enthaltung einstimmig als Empfehlung für die Stadtvertretung beschlossen.

TOP 7: B 26/0320

Konzernabschluss der Stadtwerke Norderstedt für das Geschäftsjahr 2025 - Schlussbesprechung; Gast: WP Friedrich Steinert

Dieser Tagesordnungspunkt wird gemeinsam mit dem Tagesordnungspunkt 6 behandelt (siehe TOP 2). Die Abstimmungen erfolgen getrennt voneinander. Herr Steinert stellt die Ergebnisse des Jahresabschlusses sowie des Konzernabschlusses der Stadtwerke Norderstedt vor (siehe **Anlage 1 zur Niederschrift**). Er erläutert Umfang und Vorgaben der Prüfung. Die Zahlen vermitteln ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage. Die liquiden Konzernmittel liegen auf Vorjahresniveau.

Beschluss:

Der Konzernabschluss 2025 und der Konzernlagebericht sind von dem für das Geschäftsjahr 2024 beauftragten Wirtschaftsprüfer Hamburger Treuhand Gesellschaft Schomerus & Partner mbB geprüft und mit dem uneingeschränkten Bestätigungsvermerk versehen worden. Das Ergebnis der Prüfung wurde im Rahmen einer Schlussbesprechung im Stadtwerkeausschuss erörtert.

„Die Stadtvertretung billigt den Konzernabschluss Stadtwerke Norderstedt für das Geschäftsjahr 2025 mit den folgenden Werten:

Bilanzsumme	504.063.000,34 EUR
Summe der Erträge	242.201.055,93 EUR
Summe der Aufwendungen	240.199.312,76 EUR
Konzernjahresüberschuss	2.001.743,17 EUR.“

Abstimmung:

	CDU	SPD	B90/Die Grünen	WiN-FW	AfD	FDP	Sonstige
Ja:	5	3	3	2	1	1	
Nein:							
Enthaltung:							
Befangen:							

Bei 15 Ja-Stimmen einstimmig als Empfehlung für die Stadtvertretung beschlossen.

TOP 8:

Bericht zur Entwicklungsstrategie Stadtpark Norderstedt 2040

Herr Seedorff führt in den Tagesordnungspunkt ein und übergibt das Wort dann an Frau Reiners.

Frau Reiners stellt die Entwicklungsstrategie des Stadtparks bis 2040 vor (siehe **Anlage 2 zur Niederschrift**). Durch einen strategischen Pflege- und Entwicklungsplan sollen die Leistungen des Stadtparks und sein Wert nachhaltig gesichert werden.

Im Zeitraum von 2026 bis 2029 sind Investitionen von 5,9 Mio. Euro durch die Stadtwerke Norderstedt zur Werterhaltung geplant. In der geplanten erweiterten Nutzung des Strandbades liegt ein großes Potenzial für das ganzjährig bereitgestellte Angebot im Stadtpark.

Herr Seedorff erläutert ebenfalls den Wert des Stadtparkes. Der Park hat alle Erwartungen übertroffen und schafft Identität.

Ein weiterer detaillierter Bericht folgt im nicht öffentlichen Teil der Sitzung.

Herr Brauer fragt, ob bekannt ist, wie viele Nutzende des Stadtparkes von außerhalb kommen.

Frau Reiners antwortet direkt, dass aus einer Befragung aus 2023 hervorgeht, dass der Großteil der Nutzenden aus Norderstedt kommt. Es wurden seinerzeit 1.391 Personen befragt.

Übersicht der Befragung:

- 1.141 Norderstedt
- 78 Hamburg
- 48 Henstedt-Ulzburg
- 47 Tangstedt
- 26 Quickborn
- 51 Verschiedene

Aktuelle Zahlen liegen derzeit nicht vor. Eine erneute Befragung in der Zukunft ist aber angedacht.

Weitere sich ergebende Fragen der Ausschussmitglieder werden direkt durch Frau Reiners und Herrn Seedorff beantwortet.

TOP 9:
Einwohnerfragestunde, Teil 2

Es werden keine Fragen gestellt.

TOP 10:
Berichte und Anfragen - öffentlich

Es gibt folgende Berichte und Anfragen:

TOP 10.1:
Bericht Herr Reißweck - Energieberichte der Märkte

Herr Reißweck stellt den Bericht der Energiemärkte vor (siehe **Anlage 3 zur Niederschrift**). Der Energiemarkt bleibt weiterhin stabil auf hohem Preisniveau. Die Speicherstände liegen bei 51 %, was politisch durchaus kritisch gesehen wird.

TOP 10.2: M 26/0326
Beantwortung der Anfrage der SPD-Fraktion zum Thema Unterstützung für Mieterstrom durch die Stadtwerke vom 10.06.2026

Sachverhalt:

Im Energiekonzept der Stadtwerke war im Jahr 2024 zu lesen: Wir werden unsere Angebote für Photovoltaik-Mieterstrom kontinuierlich ausbauen, mit dem Ziel, bis 2030 mindestens 2500 Wohneinheiten so zu versorgen. Die Antwort auf unsere Anfrage vom 11.03.2026 lautete, dass es zur Zeit kein Projekt gibt.

Interessenten aus der Wohnungswirtschaft warten auf eine verlässliche Aussage darüber, ob sie Mieterstrom zügig mit Unterstützung der Stadtwerke realisieren können oder einen anderen Partner suchen sollen.

Wir bitten daher um schriftliche Antwort auf folgende Fragen:

1. Ist das Abrechnungssystem der Stadtwerke auf die für Mieterstrom notwendige Abrechnung in 15-Minuten-Intervallen einschließlich eines virtuellen Summenzählers vorbereitet? Falls nein, ist eine solche Erweiterung geplant und, falls ja, mit welchem Zieldatum?
2. Haben die Stadtwerke eine Wirtschaftlichkeitsberechnung zur Unterstützung von Mieterstromprojekten durchgeführt? Wenn ja, wie ist das Ergebnis?
3. Gibt es in der Unternehmensorganisation eine weisungsbefugte Stelle, welche die für Mieterstrom relevanten Fachfunktionen koordiniert? Falls nein, ist eine solche Stelle geplant und, falls ja, mit welchem Zieldatum?

Gerd Segatz

SPD-Fraktion

Erläuterungen der Werkleitung:

Frage 1:

Ist das Abrechnungssystem der Stadtwerke auf die für Mieterstrom notwendige Abrechnung in 15-Minuten-Intervallen einschließlich eines virtuellen Summenzählers vorbereitet? Falls nein, ist eine solche Erweiterung geplant und, falls ja, mit welchem Zieldatum?

Antwort:

Grundsätzlich sind alle Voraussetzungen für die erforderliche Abrechnung erfüllt. Die spezifische Abrechnungsmethodik von Mieterstrom wird derzeit von uns in einem Pilotprojekt konzipiert und getestet.

Frage 2:

Haben die Stadtwerke eine Wirtschaftlichkeitsberechnung zur Unterstützung von Mieterstromprojekten durchgeführt? Wenn ja, wie ist das Ergebnis?

Antwort:

Wir haben die Wirtschaftlichkeit verschiedener Mieterstromprojekte untersucht. Bei den derzeitigen Rahmenbedingungen ist die Wirtschaftlichkeit nicht gegeben.

Frage 3:

Gibt es in der Unternehmensorganisation eine weisungsbefugte Stelle, welche die für Mieterstrom relevanten Fachfunktionen koordiniert? Falls nein, ist eine solche Stelle geplant und, falls ja, mit welchem Zieldatum?

Antwort:

Das Projekt Mieterstrom wird derzeit in einem interdisziplinären Team bei den Stadtwerken entwickelt.

TOP 10.3:

Anfrage Herr Segatz (SPD-Fraktion) - Thema "Baustelleninformationen"

Herr Segatz von der SPD-Fraktion reicht eine Anfrage zum Thema „Baustelleninformationen“ als **Anlage 4 zur Niederschrift** ein.

Es wird um schriftliche Beantwortung gebeten.

Die Öffentlichkeit wird für den weiteren Verlauf der Sitzung ausgeschlossen.