

**Unterjähriger Bericht**  
**für das Amt für Digitalisierung**  
**und Verwaltungsmodernisierung**  
**für das Planjahr 2026**

**Datenstand 2026 Tertialbericht II (Mai-Aug. |**  
**Stand 28.08.2026)**

**Stadt Norderstedt**



## Vorbemerkungen und rechtliche Grundlagen

Erstmals zum Stichtag 31.08.2026 präsentiert die Verwaltung dem politischen Gremium das Berichtswesen des Amtes für Digitalisierung und Verwaltungsmodernisierung in Form eines visualisierten und übersichtlich aufbereiteten Berichtsformats.

Gemäß § 45c Ziff. 3 der Gemeindeordnung Schleswig-Holstein (GO) hat die Oberbürgermeisterin den Fachausschüssen regelmäßig, hier alle vier Monate, Berichte über die Entwicklung der Haushalts- und Finanzdaten der Stadt Norderstedt vorzulegen.

Ziel dieses Berichtswesens ist es, Transparenz zu schaffen, die Steuerungs- und Kontrollfunktion der politischen Gremien zu unterstützen und eine fundierte Entscheidungsgrundlage für die kommunalpolitische Arbeit bereitzustellen.

Der vorliegende Bericht enthält eine Zusammenstellung bedeutsamer Positionen in der Ergebnisfinanzrechnung. Für die Darstellung der Haushalts- und Finanzdaten werden jeweils stichtagsbezogene Ergebnisse zugrunde gelegt.

Die Prognoseberechnung zeigt die voraussichtliche Entwicklung der Finanzdaten bis zum Jahresende (31.12.) auf und ermöglicht eine Einschätzung der finanziellen Gesamtsituation der Stadt. Es wird darauf hingewiesen, dass es sich hierbei trotz sorgfältiger Prüfung ausschließlich um eine Prognose handelt.

### Tabellenerläuterungen Finanz- und Ergebnisrechnung

|                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Die Spalte -Gesamtsoll JAHR- errechnet sich wie folgt:</b><br><br>Reste aus Vorjahren<br>-Abgang Reste aus Vorjahren<br>+Ansatz lfd. Jahr gem. Beschlussfassung Gemeindevertretung<br>+/- aus Sollveränderungen<br>+/- aus über- /außerplanmäßigen Bewilligungen | <b>Die Spalte -Ausgeführt JAHR- errechnet sich wie folgt:</b><br><br>Aufträge<br>+ ausgeführtes Soll<br>+ vorgemerkttes Soll<br>+ Mittelreservierung / gesperrt<br>+ Mittelbindung durch Dauerbelege (Jahresanordnungen)<br><br>In der Finanzrechnung basieren die Angaben auf dem tatsächlichen Geldfluss. | <b>Die Spalte -Einzunehmen / Verfügbar JAHR- benennt die Differenz</b><br><br>in der Ergebnisrechnung aus<br><br>Gesamtsoll / Ausgeführt<br><br>in der Finanzrechnung aus<br><br>Gesamtsoll / Geldfluss |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

Für weiterführende Informationen sowie zur Einsicht der Haushalts- und Finanzdaten steht der entsprechende Link auf der Homepage der Stadt Norderstedt zur Verfügung. Alternativ können die Daten auch auf Anfrage unter [controlling@norderstedt.de](mailto:controlling@norderstedt.de) bereitgestellt werden.

## Ergebnisrechnung

### Jahresergebnis Amt für Digitalisierung und Verwaltungsmodernisierung

| Ertrags- und Aufwandsart                                         | Ergebnis 2025     | Fortgeschr. Ansatz 2026 | Ausgeführt 2026   | Ausgeführt 2026 | Prognose 2026     | +/- |
|------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------|-------------------|-----------------|-------------------|-----|
| Steuern und ähnliche Abgaben (40)                                | 0                 | 0                       | 0                 | 0               | 0                 |     |
| Zuwendungen und allgemeine Umlagen (41)                          | 0                 | 0                       | 0                 | 0               | 0                 |     |
| Sonstige Transfererträge (42)                                    | 0                 | 0                       | 0                 | 0               | 0                 |     |
| Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte (43)                     | 0                 | 0                       | 0                 | 0               | 0                 |     |
| Privatrechtliche Leistungsentgelte (441,442,446)                 | 0                 | 0                       | 0                 | 0               | 0                 |     |
| Kostenerstattungen und Kostenumlagen (448)                       | 2.310             | 1.000                   | 0                 | 0               | 1.000             |     |
| Sonstige Erträge (45)                                            | 3.535             | 0                       | 0                 | 0               | 0                 |     |
| Aktivierete Eigenleistungen (471)                                | 0                 | 0                       | 0                 | 0               | 0                 |     |
| Bestandsveränderungen (472)                                      | 0                 | 0                       | 0                 | 0               | 0                 |     |
| <b>Erträge (= Zeilen 1 bis 9)</b>                                | <b>5.845</b>      | <b>1.000</b>            | <b>0</b>          | <b>0</b>        | <b>1.000</b>      | ▶   |
| Personalaufwendungen (50)                                        | 3.419.136         | 3.403.200               | 2.225.501         | 65              | 3.556.700         |     |
| Versorgungsaufwendungen (51)                                     | 0                 | 0                       | 0                 | 0               | 0                 |     |
| Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen (52)                 | 1.428.623         | 1.623.400               | 1.251.284         | 77              | 1.764.800         | 🚩   |
| Bilanzielle Abschreibungen (57)                                  | 502.627           | 522.900                 | 5                 | 0               | 531.500           |     |
| Transferaufwendungen (53)                                        | 0                 | 0                       | 0                 | 0               | 0                 |     |
| Sonstige Aufwendungen (54)                                       | 108.091           | 640.700                 | 293.337           | 46              | 640.700           |     |
| <b>Aufwendungen (= Zeilen 11 bis 16)</b>                         | <b>5.458.477</b>  | <b>6.190.200</b>        | <b>3.770.127</b>  | <b>61</b>       | <b>6.493.700</b>  | ▶   |
| <b>Ergebnis der lfd. Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 10 - 17)</b> | <b>-5.452.632</b> | <b>-6.189.200</b>       | <b>-3.770.127</b> | <b>61</b>       | <b>-6.492.700</b> | ▶   |
| Finanzerträge(46)                                                | 0                 | 0                       | 0                 | 0               | 0                 |     |
| Zinsen und sonstige Finanzaufwendungen (55)                      | 0                 | 0                       | 0                 | 0               | 0                 |     |
| <b>Finanzergebnis (= Zeilen 19 - 20)</b>                         | <b>0</b>          | <b>0</b>                | <b>0</b>          | <b>0</b>        | <b>0</b>          | ▶   |
| <b>Jahresergebnis (= Zeilen 18 + 21)</b>                         | <b>-5.452.632</b> | <b>-6.189.200</b>       | <b>-3.770.127</b> | <b>61</b>       | <b>-6.492.700</b> | ▶   |

Das **Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit** geht um -304 TEUR zurück.

Während die **Erträge** gegenüber dem Fortgeschriebenen Ansatz 2026 unverändert bleiben, erhöhen sich die Aufwendungen um 304 TEUR.

Durch Stellenbesetzungen, die Umsetzung des Tarifabschlusses für Angestellte sowie die Besoldungsanpassung bei den Beamten steigt der **Personalaufwand** (Kontengruppe 50) im Vergleich zum Ansatz um 154 TEUR an.

Die **Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen** (Kontengruppe 52) sind um 141 TEUR höher als geplant. Dies liegt im Wesentlichen an der Beschaffung weiterer Lizenzen für das Dokumentenmanagementsystem, erhöhter Kosten für die IT-Sicherheit, der technischen Ertüchtigung eines Gebäudeteils für den Notumzug der Schul-IT sowie erheblichen Preissteigerungen bei den Softwarelizenzen und der Wartung.

davon die Erträge

| Ertrags- und Aufwandsart                         | Ergebnis 2025 | Fortgeschr. Ansatz 2026 | Ausgeführt 2026 | Ausgeführt 2026 | Prognose 2026 | +/- |
|--------------------------------------------------|---------------|-------------------------|-----------------|-----------------|---------------|-----|
| Steuern und ähnliche Abgaben (40)                | 0             | 0                       | 0               | 0               | 0             |     |
| Zuwendungen und allgemeine Umlagen (41)          | 0             | 0                       | 0               | 0               | 0             |     |
| Sonstige Transfererträge (42)                    | 0             | 0                       | 0               | 0               | 0             |     |
| Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte (43)     | 0             | 0                       | 0               | 0               | 0             |     |
| Privatrechtliche Leistungsentgelte (441,442,446) | 0             | 0                       | 0               | 0               | 0             |     |
| Kostenerstattungen und Kostenumlagen (448)       | 2.310         | 1.000                   | 0               | 0               | 1.000         |     |
| Sonstige Erträge (45)                            | 3.535         | 0                       | 0               | 0               | 0             |     |
| Aktiviert Eigenleistungen (471)                  | 0             | 0                       | 0               | 0               | 0             |     |
| Bestandsveränderungen (472)                      | 0             | 0                       | 0               | 0               | 0             |     |
| <b>Erträge (= Zeilen 1 bis 9)</b>                | <b>5.845</b>  | <b>1.000</b>            | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>1.000</b>  |     |

davon die Aufwendungen

| Ertrags- und Aufwandsart                         | Ergebnis 2025    | Fortgeschr. Ansatz 2026 | Ausgeführt 2026  | Ausgeführt 2026 | Prognose 2026    | +/- |
|--------------------------------------------------|------------------|-------------------------|------------------|-----------------|------------------|-----|
| Personalaufwendungen (50)                        | 3.419.136        | 3.403.200               | 2.225.501        | 65              | 3.556.700        |     |
| Versorgungsaufwendungen (51)                     | 0                | 0                       | 0                | 0               | 0                |     |
| Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen (52) | 1.428.623        | 1.623.400               | 1.251.284        | 77              | 1.764.800        | 🚩   |
| Bilanzielle Abschreibungen (57)                  | 502.627          | 522.900                 | 5                | 0               | 531.500          |     |
| Transferaufwendungen (53)                        | 0                | 0                       | 0                | 0               | 0                |     |
| Sonstige Aufwendungen (54)                       | 108.091          | 640.700                 | 293.337          | 46              | 640.700          |     |
| <b>Aufwendungen (= Zeilen 11 bis 16)</b>         | <b>5.458.477</b> | <b>6.190.200</b>        | <b>3.770.127</b> | <b>61</b>       | <b>6.493.700</b> |     |

## Differenzierte Jahresergebnisse

### Ergebnis 111130 EDV

| Ertrags- und Aufwandsart                                         | Ergebnis 2025     | Fortgeschr. Ansatz 2026 | Ausgeführt 2026   | Ausgeführt 2026 | Prognose 2026     | +/- |
|------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------|-------------------|-----------------|-------------------|-----|
| Steuern und ähnliche Abgaben (40)                                | 0                 | 0                       | 0                 | 0               | 0                 |     |
| Zuwendungen und allgemeine Umlagen (41)                          | 0                 | 0                       | 0                 | 0               | 0                 |     |
| Sonstige Transfererträge (42)                                    | 0                 | 0                       | 0                 | 0               | 0                 |     |
| Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte (43)                     | 0                 | 0                       | 0                 | 0               | 0                 |     |
| Privatrechtliche Leistungsentgelte (441,442,446)                 | 0                 | 0                       | 0                 | 0               | 0                 |     |
| Kostenerstattungen und Kostenumlagen (448)                       | 2.310             | 1.000                   | 0                 | 0               | 1.000             |     |
| Sonstige Erträge (45)                                            | 3.535             | 0                       | 0                 | 0               | 0                 |     |
| Aktivierte Eigenleistungen (471)                                 | 0                 | 0                       | 0                 | 0               | 0                 |     |
| Bestandsveränderungen (472)                                      | 0                 | 0                       | 0                 | 0               | 0                 |     |
| <b>Erträge (= Zeilen 1 bis 9)</b>                                | <b>5.845</b>      | <b>1.000</b>            | <b>0</b>          | <b>0</b>        | <b>1.000</b>      |     |
| Personalaufwendungen (50)                                        | 3.127.422         | 1.903.500               | 1.108.241         | 58              | 1.769.700         | ▲   |
| Versorgungsaufwendungen (51)                                     | 0                 | 0                       | 0                 | 0               | 0                 |     |
| Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen (52)                 | 1.414.799         | 1.392.700               | 1.131.629         | 81              | 1.534.100         | ▲   |
| Bilanzielle Abschreibungen (57)                                  | 481.754           | 504.200                 | 5                 | 0               | 504.200           |     |
| Transferaufwendungen (53)                                        | 0                 | 0                       | 0                 | 0               | 0                 |     |
| Sonstige Aufwendungen (54)                                       | 107.691           | 595.000                 | 292.145           | 49              | 595.000           |     |
| <b>Aufwendungen (= Zeilen 11 bis 16)</b>                         | <b>5.131.665</b>  | <b>4.395.400</b>        | <b>2.532.020</b>  | <b>58</b>       | <b>4.403.000</b>  |     |
| <b>Ergebnis der lfd. Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 10 - 17)</b> | <b>-5.125.820</b> | <b>-4.394.400</b>       | <b>-2.532.020</b> | <b>58</b>       | <b>-4.402.000</b> |     |
| Finanzerträge(46)                                                | 0                 | 0                       | 0                 | 0               | 0                 |     |
| Zinsen und sonstige Finanzaufwendungen (55)                      | 0                 | 0                       | 0                 | 0               | 0                 |     |
| <b>Finanzergebnis (= Zeilen 19 - 20)</b>                         | <b>0</b>          | <b>0</b>                | <b>0</b>          | <b>0</b>        | <b>0</b>          |     |
| <b>Jahresergebnis (= Zeilen 18 + 21)</b>                         | <b>-5.125.820</b> | <b>-4.394.400</b>       | <b>-2.532.020</b> | <b>58</b>       | <b>-4.402.000</b> |     |

## Ergebnis 111140 Organisation der Verwaltung

| Ertrags- und Aufwandsart                                         | Ergebnis 2025 | Fortgeschr. Ansatz 2026 | Ausgeführt 2026 | Ausgeführt 2026 | Prognose 2026     | +/- |
|------------------------------------------------------------------|---------------|-------------------------|-----------------|-----------------|-------------------|-----|
| Steuern und ähnliche Abgaben (40)                                | 0             | 0                       | 0               | 0               | 0                 |     |
| Zuwendungen und allgemeine Umlagen (41)                          | 0             | 0                       | 0               | 0               | 0                 |     |
| Sonstige Transfererträge (42)                                    | 0             | 0                       | 0               | 0               | 0                 |     |
| Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte (43)                     | 0             | 0                       | 0               | 0               | 0                 |     |
| Privatrechtliche Leistungsentgelte (441,442,446)                 | 0             | 0                       | 0               | 0               | 0                 |     |
| Kostenerstattungen und Kostenumlagen (448)                       | 0             | 0                       | 0               | 0               | 0                 |     |
| Sonstige Erträge (45)                                            | 0             | 0                       | 0               | 0               | 0                 |     |
| Aktivierte Eigenleistungen (471)                                 | 0             | 0                       | 0               | 0               | 0                 |     |
| Bestandsveränderungen (472)                                      | 0             | 0                       | 0               | 0               | 0                 |     |
| <b>Erträge (= Zeilen 1 bis 9)</b>                                | <b>0</b>      | <b>0</b>                | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>0</b>          | ★   |
| Personalaufwendungen (50)                                        | 0             | 968.200                 | 713.700         | 74              | 1.148.000         | ▲   |
| Versorgungsaufwendungen (51)                                     | 0             | 0                       | 0               | 0               | 0                 |     |
| Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen (52)                 | 0             | 66.600                  | 18.606          | 28              | 66.600            |     |
| Bilanzielle Abschreibungen (57)                                  | 0             | 800                     | 0               | 0               | 800               |     |
| Transferaufwendungen (53)                                        | 0             | 0                       | 0               | 0               | 0                 |     |
| Sonstige Aufwendungen (54)                                       | 0             | 40.700                  | 52              | 0               | 40.700            |     |
| <b>Aufwendungen (= Zeilen 11 bis 16)</b>                         | <b>0</b>      | <b>1.076.300</b>        | <b>732.358</b>  | <b>68</b>       | <b>1.256.100</b>  | ▲   |
| <b>Ergebnis der lfd. Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 10 - 17)</b> | <b>0</b>      | <b>-1.076.300</b>       | <b>-732.358</b> | <b>68</b>       | <b>-1.256.100</b> | ▼   |
| Finanzerträge(46)                                                | 0             | 0                       | 0               | 0               | 0                 |     |
| Zinsen und sonstige Finanzaufwendungen (55)                      | 0             | 0                       | 0               | 0               | 0                 |     |
| <b>Finanzergebnis (= Zeilen 19 - 20)</b>                         | <b>0</b>      | <b>0</b>                | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>0</b>          | ★   |
| <b>Jahresergebnis (= Zeilen 18 + 21)</b>                         | <b>0</b>      | <b>-1.076.300</b>       | <b>-732.358</b> | <b>68</b>       | <b>-1.256.100</b> | ▼   |

## Ergebnis 511200 Vermessung

| Ertrags- und Aufwandsart                                         | Ergebnis 2025   | Fortgeschr. Ansatz 2026 | Ausgeführt 2026 | Ausgeführt 2026 | Prognose 2026   | +/- |
|------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----|
| Steuern und ähnliche Abgaben (40)                                | 0               | 0                       | 0               | 0               | 0               |     |
| Zuwendungen und allgemeine Umlagen (41)                          | 0               | 0                       | 0               | 0               | 0               |     |
| Sonstige Transfererträge (42)                                    | 0               | 0                       | 0               | 0               | 0               |     |
| Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte (43)                     | 0               | 0                       | 0               | 0               | 0               |     |
| Privatrechtliche Leistungsentgelte (441,442,446)                 | 0               | 0                       | 0               | 0               | 0               |     |
| Kostenerstattungen und Kostenumlagen (448)                       | 0               | 0                       | 0               | 0               | 0               |     |
| Sonstige Erträge (45)                                            | 0               | 0                       | 0               | 0               | 0               |     |
| Aktivierte Eigenleistungen (471)                                 | 0               | 0                       | 0               | 0               | 0               |     |
| Bestandsveränderungen (472)                                      | 0               | 0                       | 0               | 0               | 0               |     |
| <b>Erträge (= Zeilen 1 bis 9)</b>                                | <b>0</b>        | <b>0</b>                | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>0</b>        | ★   |
| Personalaufwendungen (50)                                        | 291.714         | 531.500                 | 403.560         | 76              | 639.000         | ▲   |
| Versorgungsaufwendungen (51)                                     | 0               | 0                       | 0               | 0               | 0               |     |
| Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen (52)                 | 13.824          | 164.100                 | 101.049         | 62              | 164.100         |     |
| Bilanzielle Abschreibungen (57)                                  | 20.873          | 17.900                  | 0               | 0               | 26.500          | ▲   |
| Transferaufwendungen (53)                                        | 0               | 0                       | 0               | 0               | 0               |     |
| Sonstige Aufwendungen (54)                                       | 401             | 5.000                   | 1.141           | 23              | 5.000           |     |
| <b>Aufwendungen (= Zeilen 11 bis 16)</b>                         | <b>326.812</b>  | <b>718.500</b>          | <b>505.750</b>  | <b>70</b>       | <b>834.600</b>  | ▲   |
| <b>Ergebnis der lfd. Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 10 - 17)</b> | <b>-326.812</b> | <b>-718.500</b>         | <b>-505.750</b> | <b>70</b>       | <b>-834.600</b> | ▼   |
| Finanzerträge(46)                                                | 0               | 0                       | 0               | 0               | 0               |     |
| Zinsen und sonstige Finanzaufwendungen (55)                      | 0               | 0                       | 0               | 0               | 0               |     |
| <b>Finanzergebnis (= Zeilen 19 - 20)</b>                         | <b>0</b>        | <b>0</b>                | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>0</b>        | ★   |
| <b>Jahresergebnis (= Zeilen 18 + 21)</b>                         | <b>-326.812</b> | <b>-718.500</b>         | <b>-505.750</b> | <b>70</b>       | <b>-834.600</b> | ▼   |

## Investitionsübersicht Amt für Digitalisierung und Verwaltungsmodernisierung

| Einzahlungen und Auszahlungen                                                                                      | Ergebnis 2025   | Fortgeschr. Ansatz 2026 | Geldfluss 2026  | Prognose 2026   | +/-      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------------|-----------------|-----------------|----------|
| Einzahlungen aus Zuweisungen und Zuschüsse für Investitionen und Investitionsförderungsmaßnahmen(681)              | 0               | 0                       | 0               | 0               |          |
| Einzahlungen aus der Veräußerung von Grundstücken und Gebäuden (682)                                               | 0               | 0                       | 0               | 0               |          |
| Einzahlungen aus der Veräußerung von beweglichem Anlagevermögen (683)                                              | 4.358           | 0                       | 0               | 0               |          |
| Einzahlungen aus der Veräußerung von Finanzanlagen (684)                                                           | 0               | 0                       | 0               | 0               |          |
| Einzahlungen aus der Abwicklung von Baumaßnahmen (685)                                                             | 0               | 0                       | 0               | 0               |          |
| Einzahlungen aus Rückflüssen für Investitionen und Investitionsförderungsmaßnahmen Dritter(686)                    | 0               | 0                       | 0               | 0               |          |
| Einzahlungen aus Beiträgen und Entgelten (688)                                                                     | 0               | 0                       | 0               | 0               |          |
| Sonstige Investitionseinzahlungen (689)                                                                            | 0               | 0                       | 0               | 0               |          |
| <b>Einzahlungen aus Investitionstätigkeit (= Zeilen 18 bis 25)</b>                                                 | <b>4.358</b>    | <b>0</b>                | <b>0</b>        | <b>0</b>        |          |
| Auszahlungen von Zuweisungen und Zuschüsse für Investitionen und Investitionsförderungsmaßnahmen(781)              | 0               | 0                       | 0               | 0               |          |
| Auszahlungen für den Erwerb von Grundstücken und Gebäuden (782)                                                    | 0               | 0                       | 0               | 0               |          |
| Auszahlungen für den Erwerb von beweglichem Anlagevermögen (783)                                                   | 498.817         | 521.023                 | 157.345         | 581.023         | ↑        |
| Auszahlungen für den Erwerb von Finanzanlagen (784)                                                                | 0               | 0                       | 0               | 0               |          |
| Auszahlungen für Baumaßnahmen (785)                                                                                | 0               | 0                       | 0               | 0               |          |
| Auszahlungen für die Gewährung von Ausleihungen für Investitionen und Investitionsförderungsmaßnahmen Dritter(786) | 0               | 0                       | 0               | 0               |          |
| Sonstige Investitionsauszahlungen (787)                                                                            | 0               | 0                       | 0               | 0               |          |
| <b>Auszahlungen aus Investitionstätigkeit (= Zeilen 27 bis 33)</b>                                                 | <b>498.817</b>  | <b>521.023</b>          | <b>157.345</b>  | <b>581.023</b>  | <b>↑</b> |
| <b>Saldo aus Investitionstätigkeit (= Zeilen 26 - 34)</b>                                                          | <b>-494.459</b> | <b>-521.023</b>         | <b>-157.345</b> | <b>-581.023</b> | <b>↓</b> |

Der **Saldo aus Investitionstätigkeit** verschlechtert sich um 60 TEUR.

Die **Auszahlungen für den Erwerb von beweglichem Anlagevermögen** werden sich bis zum Jahresende durch die Vervierfachung der Serverpreise aufgrund des KI-Booms um 60 TEUR erhöhen.

Eine teilweise Kompensation dieser Preissteigerungen gelingt durch eine Verlängerung der Nutzungsdauer bestehender Server und dem Umschichten von Ressourcen.