			Zeitschiene				Kosten					Sonstiges
Rang	Objekt	Maßnahme	Geplante Fertigstellung	Ampel Zeitschiene	Wann aktualisiert (Zeit)	Erläuterungen / grobe Zeitschiene für Instandsetzung	Projektkosten (HH)	Ampel Kosten	Wann aktualisiert (Kosten)	Investiv / Bau-unterhalt	Erläuterungen (z. B. Schätzkosten gemäß Power-BI)	Sonstige Kommentare
1	TriBühne Rathaus	Sanierung + Umbau	Q2 / 2027	Grün	09.03.2026	Soft Opening im Q1 / 2027 möglich, Aufnahme Vollbetrieb aktuell in Q2 / 2027.	26,8 Mio. €	Grün	10.11.2025	Beides	Die Prüfung zum Mehraufwand ist abgeschlossen. Keine Kostensteigerung.	
2	BiNo	Neubau	Frühjahr 2027	Grün	26.10.2026	Start der Gewerke für die Nutzerausstattung Anfang Oktober. Die Eröffnung ist im Frühjahr 2027 geplant.	57,77 Mio. €	Grün	24.08.2026	Invest	Die Gesamtkostenprognose wurde im Zuge des Nachtragshaushalts überprüft und bestätigt.	
3	SZ Nord	Erweiterung (Neubau)	Q1 / 2027	Grün	26.10.2026	Innenausbau läuft. Tiefbau ab November 2026. Fertigstellung der Außenanlagen für September 2027 geplant (keine Auswirkungen auf Inbetriebnahme des Gebäudes).	30,2 Mio. €	Grün	07.04.2025	Invest	Kostensteigerung beschlossen (StV, 25.03.2025).	
4	Campus Glashütte (SZ Süd)	Neubau	Sommer 2028	Gelb	26.10.2026	Aktuell Verzögerungen im Rohbau; Auswirkung auf Zeitschiene in Prüfung. 1. Sporthalle soll im November eröffnet werden.	146,67 Mio. €	Grün	26.10.2026	Invest	Kosten exkl. Innenausstattung. KfW-Förderung entfällt ggf. aufgrund veränderter Rahmenbedingungen. Investitionsbooster (35 Mio. €) wird beantragt.	
5	Coppernicus-Gymnasium	Anbau (Musik)	Oktober 2026	Grün	26.10.2026	Schlussabnahme Gebäude ist erfolgt. Möblierung abgeschlossen. Schulnutzung ab 26.10.2026.	9 Mio. €	Grün	15.09.2025	Invest	Gesamtprojektkosten inkl. progn. Kostensteigerung des GU nach Vergabe (Beschluss StV 22.07.2025).	
6	8 Häuser Flüchtlinge - Standort 1 (Henstedter Weg)	Neubau	Q2 / 2027	Grün	26.10.2026	Errichtung von insgesamt 4 Häusern. Modulmontage abgeschlossen. Errichtung des Daches und der Fassade; Innenausbau gestartet.	10,0 Mio. €	Grün	22.06.2026	Invest	Gesamtprojektkosten (Beschluss SoA 20.11.2025). Zusatzkosten durch Errichtung eines Trafohäuschen (Anschlussleistung).	
7a	Willy-Brandt-Schule (BA 1 & 2)	Sanierung	Ende 2028 / Anfang 2029	Grün	26.10.2026	Dauer ca. 2 Jahre. Fachplaner beauftragt. Entwurfsplanung läuft, aktuell Vorbereitung der Bauantragsunterlagen.	---	---	19.01.2026	Beides	ca. 10,0 Mio. €	
7b	OGGS Lütjenmoor	Sanierung	---	---	09.02.2026	ca. 1 Jahr (nach Fertigstellung WBS BA 1 & 2 und Fertigstellung OGGS Aurikeltstieg).	---	---	19.01.2026	Beides	ca. 1,5 Mio. €	
8	Gymn. Harksheide	Interim	Sommer 2028	Grün	24.08.2026	Entwurfsplanung abgeschlossen. Bauantrag aktuell in Arbeit.	---	---	07.04.2025	Invest	Ca. 37,0 Mio. €. Planung beschlossen (StV, 25.03.2025); Kostenrahmen ausstehend.	
9a + b	SZ Nord	Sanierung Bestandsgebäude inkl. Aufstockung	---	---	24.08.2026	Bauantrag wurde im Juni eingereicht. GU-Vergabe ist in Vorbereitung.	67,0 Mio. €	Grün	24.08.2026	Beides	Planungs- und Baukosten gemäß Beschluss AfSuS am 01.07.2026	
9c	SZ Nord	Containeranlage	---	---	24.08.2026	Errichtung abhängig vom Bauablauf Bestandsgebäude (voraussichtlich 2. HJ/2027).	16,5 Mio. €	Grün	24.08.2026	Invest	Kosten für den Erwerb des Interimsschulgebäudes gemäß Beschluss AfSuS am 01.07.2026.	

			Zeitschiene				Kosten					Sonstiges
Rang	Objekt	Maßnahme	Geplante Fertigstellung	Ampel Zeitschiene	Wann aktualisiert (Zeit)	Erläuterungen / grobe Zeitschiene für Instandsetzung	Projektkosten (HH)	Ampel Kosten	Wann aktualisiert (Kosten)	Investiv / Bau-unterhalt	Erläuterungen (z. B. Schätzkosten gemäß Power-BI)	Sonstige Kommentare
10-12	PVO Prüfungen	Sanierungs-maßnahmen div. Objekte	---	---	26.10.2026	Fachplaner ist beauftragt. Zeitaufwand für einzelne Objekte variiert je nach Maßnahmenpaket.	---	---	19.01.2026	---	Schätzkosten gemäß Fachplaner (Stand Dezember 2025): ca. 11,0 Mio. €	Bisher erfasste Objekte: Willy Brandt Schule (s. Rang 7) GS Pellwormstraße OGGS Niendorfer Straße OGGS Heidberg OGGS Immenhorst OGGS Harksheide Nord OGGS Friedrichsgabe OGGS Falkenberg (Pfadfinder) Fadens Tannen (Turnhalle)
13	GS Aurikelstieg (inkl. Kita + Sporthalle)	Neubau	Sommer 2029 - in Prüfung	Rot	26.10.2026	Ein belastbarer Rahmenterminplan wird nach vertraglicher Bindung und Einarbeitung des neuen Ingenieurbüros vorgelegt. Personalsituation EGNO kritisch.	61,69 Mio. €	Rot	22.06.2026	Invest	Die finale Kostenberechnung wird nach Fertigstellung der Entwurfsplanung durch das neue Ingenieurbüro (TGA-Planer) erstellt werden, inkl. monetärer Bewertung des Verzugs des Projekts.	
14	GemS. Harksheide	Anbau	2. HJ / 2027	Grün	28.09.2026	Vorbereitende Maßnahmen abgeschlossen. Der Rohbau hat begonnen.	6,2 Mio. €	Grün	24.08.2026	Invest	Ca. 6,2 Mio. €. (inkl. Planungskosten). Siehe Präsentation AfSuS am 04.02.2026.	
15	OGGS Harkshörn + Schwimmbad	Neubau	---	---	26.10.2026	Vergabe der Planungsleistungen noch nicht beschlossen (s. Änderungsantrag AfSuS 07.10.2026).	---	---	10.11.2025	Invest	Ermittlung der Baukosten im Zuge der Planung.	
16	Feuerwehrtechnisches Zentrum	Neubau	---	---	24.08.2026	Generalplaner beauftragt. Kick off hat stattgefunden, Planungen laufen an.	---	---	05.05.2025	Invest	Schätzkosten s. Machbarkeitsstudie (ca. 60 Mio. € + neues Wohnhaus + Tafel). Beschluss ausstehend.	
17	Dach Moorbekhalle	Sanierung	Q2 / 2027	Grün	24.08.2026	Ausschreibung der baulichen Leistungen ist erfolgt. Beginn Bauarbeiten geplant für Q4/2026; Sportbetrieb weiterhin möglich.	3,0 Mio €	Grün	18.05.2026	Unterhalt	Ca. 3 Mio. € (inkl. neu hinzugekommener Brandschutzmaßnahme).	
18	Rathaus	Ausweichimmobilie	---	---	26.10.2026	Beschlussvorlage zur Vergabe der Planungsleistung Standortverlagerung Stadtverwaltung zurückgestellt.	---	---	10.03.2025	Unterhalt	Schätzkosten s. Konzept Rathaus 2.0	
19	NoMo Hermann-Klingenberg-Ring	Neubau	Verschoben	Rot	26.10.2026	Beschluss durch STV am 06.10.2026 zur Verschiebung der Baumaßnahme.	---	Rot	26.10.2026	Invest	Die im 1. Nachtragshaushalt 2026/2027 sowie in der mittelfristigen Finanzplanung für die Maßnahme vorgesehenen Haushaltsmittel werden entsprechend gestrichen bzw. dem Arbeitsstand angepasst.	
20	Coppernicus Gymnasium	Notmaßnahmen	---	---	26.10.2026	Sofortige vorbeugende Brandschutz-maßnahmen in den Herbstferien weitestgehend abgeschlossen. Langfristige Maßnahmen durch Fachplaner zu planen.	---	---	26.10.2026	Unterhalt	Kosten für sofortige Maßnahmen ca. 300.000 € Ermittlung der Baukosten für langfristige Maßnahmen im Zuge der Fachplanung.	
21	PUFFER	Notmaßnahmen	---	---	---	---	---	---	---	---	---	

			Zeitschiene				Kosten					Sonstiges
Rang	Objekt	Maßnahme	Geplante Fertigstellung	Ampel Zeitschiene	Wann aktualisiert (Zeit)	Erläuterungen / grobe Zeitschiene für Instandsetzung	Projektkosten (HH)	Ampel Kosten	Wann aktualisiert (Kosten)	Investiv / Bau-unterhalt	Erläuterungen (z. B. Schätzkosten gemäß Power-BI)	Sonstige Kommentare
1	TriBühne Rathaus	Sanierung + Umbau	Q2 / 2027	Grün	09.03.2026	Soft Opening im Q1 / 2027 möglich, Aufnahme Vollbetrieb aktuell in Q2 / 2027.	26,8 Mio. €	Grün	10.11.2025	Beides	Die Prüfung zum Mehraufwand ist abgeschlossen. Keine Kostensteigerung.	
2	BiNo	Neubau	Frühjahr 2027	Grün	26.10.2026	Start der Gewerke für die Nutzerausstattung Anfang Oktober. Die Eröffnung ist im Frühjahr 2027 geplant.	57,77 Mio. €	Grün	24.08.2026	Invest	Die Gesamtkostenprognose wurde im Zuge des Nachtragshaushalts überprüft und bestätigt.	
3	SZ Nord	Erweiterung (Neubau)	Q1 / 2027	Grün	26.10.2026	Innenausbau läuft. Tiefbau ab November 2026. Fertigstellung der Außenanlagen für September 2027 geplant (keine Auswirkungen auf Inbetriebnahme des Gebäudes).	30,2 Mio. €	Grün	07.04.2025	Invest	Kostensteigerung beschlossen (StV, 25.03.2025).	
4	Campus Glashütte (SZ Süd)	Neubau	Sommer 2028	Gelb	26.10.2026	Aktuell Verzögerungen im Rohbau; Auswirkung auf Zeitschiene in Prüfung. 1. Sporthalle soll im November eröffnet werden.	146,67 Mio. €	Grün	26.10.2026	Invest	Kosten exkl. Innenausstattung. KfW-Förderung entfällt ggf. aufgrund veränderter Rahmenbedingungen. Investitionsbooster (35 Mio. €) wird beantragt.	
5	Coppernicus-Gymnasium	Anbau (Musik)	Oktober 2026	Grün	26.10.2026	Schlussabnahme Gebäude ist erfolgt. Möblierung abgeschlossen. Schulnutzung ab 26.10.2026.	9 Mio. €	Grün	15.09.2025	Invest	Gesamtprojektkosten inkl. progn. Kostensteigerung des GU nach Vergabe (Beschluss StV 22.07.2025).	
6	8 Häuser Flüchtlinge - Standort 1 (Henstedter Weg)	Neubau	Q2 / 2027	Grün	26.10.2026	Errichtung von insgesamt 4 Häusern. Modulmontage abgeschlossen. Errichtung des Daches und der Fassade; Innenausbau gestartet.	10,0 Mio. €	Grün	22.06.2026	Invest	Gesamtprojektkosten (Beschluss SoA 20.11.2025). Zusatzkosten durch Errichtung eines Trafohäuschen (Anschlussleistung).	
7a	Willy-Brandt-Schule (BA 1 & 2)	Sanierung	Ende 2028 / Anfang 2029	Grün	26.10.2026	Dauer ca. 2 Jahre. Fachplaner beauftragt. Entwurfsplanung läuft, aktuell Vorbereitung der Bauantragsunterlagen.	---	---	19.01.2026	Beides	ca. 10,0 Mio. €	
7b	OGGS Lütjenmoor	Sanierung	---	---	09.02.2026	ca. 1 Jahr (nach Fertigstellung WBS BA 1 & 2 und Fertigstellung OGGS Aurikeltstieg).	---	---	19.01.2026	Beides	ca. 1,5 Mio. €	
8	Gymn. Harksheide	Interim	Sommer 2028	Grün	24.08.2026	Entwurfsplanung abgeschlossen. Bauantrag aktuell in Arbeit.	---	---	07.04.2025	Invest	Ca. 37,0 Mio. €. Planung beschlossen (StV, 25.03.2025); Kostenrahmen ausstehend.	
9a + b	SZ Nord	Sanierung Bestandsgebäude inkl. Aufstockung	---	---	24.08.2026	Bauantrag wurde im Juni eingereicht. GU-Vergabe ist in Vorbereitung.	67,0 Mio. €	Grün	24.08.2026	Beides	Planungs- und Baukosten gemäß Beschluss AfSuS am 01.07.2026	
9c	SZ Nord	Containeranlage	---	---	24.08.2026	Errichtung abhängig vom Bauablauf Bestandsgebäude (voraussichtlich 2. HJ/2027).	16,5 Mio. €	Grün	24.08.2026	Invest	Kosten für den Erwerb des Interimsschulgebäudes gemäß Beschluss AfSuS am 01.07.2026.	

			Zeitschiene				Kosten					Sonstiges
Rang	Objekt	Maßnahme	Geplante Fertigstellung	Ampel Zeitschiene	Wann aktualisiert (Zeit)	Erläuterungen / grobe Zeitschiene für Instandsetzung	Projektkosten (HH)	Ampel Kosten	Wann aktualisiert (Kosten)	Investiv / Bau-unterhalt	Erläuterungen (z. B. Schätzkosten gemäß Power-BI)	Sonstige Kommentare
10-12	PVO Prüfungen	Sanierungs-maßnahmen div. Objekte	---	---	26.10.2026	Fachplaner ist beauftragt. Zeitaufwand für einzelne Objekte variiert je nach Maßnahmenpaket.	---	---	19.01.2026	---	Schätzkosten gemäß Fachplaner (Stand Dezember 2025): ca. 11,0 Mio. €	Bisher erfasste Objekte: Willy Brandt Schule (s. Rang 7) GS Pellwormstraße OGGS Niendorfer Straße OGGS Heidberg OGGS Immenhorst OGGS Harksheide Nord OGGS Friedrichsgabe OGGS Falkenberg (Pfadfinder) Fadens Tannen (Turnhalle)
13	GS Aurikelstieg (inkl. Kita + Sporthalle)	Neubau	Sommer 2029 - in Prüfung	Rot	26.10.2026	Ein belastbarer Rahmenterminplan wird nach vertraglicher Bindung und Einarbeitung des neuen Ingenieurbüros vorgelegt. Personalsituation EGNO kritisch.	61,69 Mio. €	Rot	22.06.2026	Invest	Die finale Kostenberechnung wird nach Fertigstellung der Entwurfsplanung durch das neue Ingenieurbüro (TGA-Planer) erstellt werden, inkl. monetärer Bewertung des Verzugs des Projekts.	
14	GemS. Harksheide	Anbau	2. HJ / 2027	Grün	28.09.2026	Vorbereitende Maßnahmen abgeschlossen. Der Rohbau hat begonnen.	6,2 Mio. €	Grün	24.08.2026	Invest	Ca. 6,2 Mio. €. (inkl. Planungskosten). Siehe Präsentation AfSuS am 04.02.2026.	
15	OGGS Harkshörn + Schwimmbad	Neubau	---	---	26.10.2026	Vergabe der Planungsleistungen noch nicht beschlossen (s. Änderungsantrag AfSuS 07.10.2026).	---	---	10.11.2025	Invest	Ermittlung der Baukosten im Zuge der Planung.	
16	Feuerwehrtechnisches Zentrum	Neubau	---	---	24.08.2026	Generalplaner beauftragt. Kick off hat stattgefunden, Planungen laufen an.	---	---	05.05.2025	Invest	Schätzkosten s. Machbarkeitsstudie (ca. 60 Mio. € + neues Wohnhaus + Tafel). Beschluss ausstehend.	
17	Dach Moorbekhalle	Sanierung	Q2 / 2027	Grün	24.08.2026	Ausschreibung der baulichen Leistungen ist erfolgt. Beginn Bauarbeiten geplant für Q4/2026; Sportbetrieb weiterhin möglich.	3,0 Mio €	Grün	18.05.2026	Unterhalt	Ca. 3 Mio. € (inkl. neu hinzugekommener Brandschutzmaßnahme).	
18	Rathaus	Ausweichimmobilie	---	---	26.10.2026	Beschlussvorlage zur Vergabe der Planungsleistung Standortverlagerung Stadtverwaltung zurückgestellt.	---	---	10.03.2025	Unterhalt	Schätzkosten s. Konzept Rathaus 2.0	
19	NoMo Hermann-Klingenberg-Ring	Neubau	Verschoben	Rot	26.10.2026	Beschluss durch STV am 06.10.2026 zur Verschiebung der Baumaßnahme.	---	Rot	26.10.2026	Invest	Die im 1. Nachtragshaushalt 2026/2027 sowie in der mittelfristigen Finanzplanung für die Maßnahme vorgesehenen Haushaltsmittel werden entsprechend gestrichen bzw. dem Arbeitsstand angepasst.	
20	Coppernicus Gymnasium	Notmaßnahmen	---	---	26.10.2026	Sofortige vorbeugende Brandschutz-maßnahmen in den Herbstferien weitestgehend abgeschlossen. Langfristige Maßnahmen durch Fachplaner zu planen.	---	---	26.10.2026	Unterhalt	Kosten für sofortige Maßnahmen ca. 300.000 € Ermittlung der Baukosten für langfristige Maßnahmen im Zuge der Fachplanung.	
21	PUFFER	Notmaßnahmen	---	---	---	---	---	---	---	---	---	