

BERICHTSVORLAGE

			Vorlage-Nr. M 02/0365	
602 - Umwelt			Datum: 05.07.2002	
Bearb.	:Herr Drews	Tel.:	öffentlich	nicht öffentlich
AZ.	:		X	

Beratungsfolge

Sitzungstermin

Ausschuss für Umweltschutz

21.08.2002

Kosten- und Leistungsrechnung / Contracting hier: Beantwortung der Anfragen von Frau Hahn aus der Sitzung des Ausschusses für Umweltschutz am 17.04.2002

Wann kann mit der Kosten- und Leistungsrechnung in der Stadt Norderstedt gerechnet werden?

Ab Herbst 2002 wird ein neues Buchhaltungssystem - OK.FIS - bei der Stadtverwaltung eingeführt. Dieses System ermöglicht uns erstmals, neben den kameralen Buchungen auch kostenrechnerische Buchungen zu machen. Damit sind die wesentlichen Vorbedingungen für eine Kostenrechnung geschaffen. Ab 2003 werden alle kostenrelevanten Buchungen dann automatisch als Kostenbuchungen mit erfasst. Da nach Erfahrungen anderer Kommunen damit zu rechnen ist, dass es anfangs zu zahlreichen Fehlbuchungen kommt, sieht die derzeitige Planung vor, 2 Fachbereiche in 2003 durch Kämmerei und Controlling intensiv zu betreuen, um dort aussagekräftige Ergebnisse zu erhalten. Mit Hilfe der dort gemachten Erfahrungen werden ab 2004 weitere Fachbereiche integriert.

Das Buchungssystem kann allerdings nur die Kostenbuchungen erfassen und noch keine kostenrechnungstypischen Verteilungsrechnungen (z.B. interne Verrechnung) durchführen. Dafür wäre eine separate Spezialsoftware erforderlich, die dann auch den Leistungsbezug herstellen könnte, sofern Leistungsdaten erhoben werden. Dennoch rechnen wir bereits bei den Pilotfachbereichen mit relativ aussagekräftigen Informationen über Kostenstellen und Kostenträger vor Umlagen.

Wann kann mit dem Contracting gerechnet werden?

Das Kontraktmanagement in der ursprünglichen Form wird heute von Praktikern aus anderen Kommunen häufig nicht mehr als sinnvoll eingestuft. Es stellte eine zusätzliche grobe Gliederungsebene neben den Produktbeschreibungen mit ähnlichen Inhalten dar. Solange sehr differenzierte Produktbeschreibungen (mehrere Hundert) als Zielvereinbarungsinstrument in den Verwaltungen existieren, wird zur politischen Steuerung ein zusammenfassendes Instrument benötigt - eben das Kontraktmanagement. In Norderstedt hat der Produktkatalog mittlerweile so viele Straffungen erfahren, dass sich die Produkte selbst als Kontrakte eignen, zumal sie in immer stärkerem Maße an den Bedürfnissen der nachfragenden Bürgerinnen und Bürger ausgerichtet werden und nicht an den Aufgaben innerhalb der Verwaltung. Da dieser Prozess der Neuausrichtung des Selbstverständnisses aber schwierig und langwierig ist, kann keine Aussage über einen konkreten Einführungszeitpunkt des Kontraktmanagements als Instrument gemacht werden. Die einfache und unbürokratische Lösung wäre, sukzessive die Produkte, die mit Zielen und Messgrößen versehen und deren mögliche Zielkonflikte mit dem Globalkontrakt Haushalt gelöst sind, als Kontrakt zwischen Verwaltungsleitung und Politik zu vereinbaren.

Anlage(n)

Sachbearbeiter/in	Abteilungsleiter/in	Amtsleiter/in	mitzeichnendes Amt (bei über-/ außerplanm. Ausgaben: Amt 20)	Dezernent/in
-------------------	---------------------	---------------	--	--------------